

С.В. Галушкин, Ж.К. Загидуллин, С.Ю. Наквасин, М.Г. Флямер

Отчетность в области устойчивого развития электроэнергетических компаний

Введение

К 2010 году в распространении отчетности в области устойчивого развития¹ российских электроэнергетических компаний сложилась особая ситуация. После периода роста числа отчетов в 2006-2007 гг., произошедшего на фоне завершения отраслевой реформы, начался резкий спад их выпуска в 2008-2010 гг. Поскольку в России подобная динамика наблюдается впервые важно понять причины такой динамики.

В конце 2010 г. РСПП² совместно с Агентством корпоративного развития «Да-Стратегия»³ провели исследование ситуации и планов электроэнергетических компаний в сфере подготовки нефинансовой отчетности.

Для этого, в 38-мь крупнейших российских энергокомпаний (все ОГК, ТГК, МРСК, а также - Холдинг МРСК, ФСК ЕЭС, РусГидро, ИНТЕР РАО ЕЭС и крупнейшие распределительные сетевые компании – см. Приложение) были направлены анкеты, а также был проведен телефонный опрос менеджмента этих компаний. К сожалению, не все компании откликнулись на проводимое исследование. В итоге в обзор вошли данные по 20-ти энергокомпаниям, в том числе:

- 8 энергокомпаний, ранее выпускавших, но сегодня прекративших подготовку нефинансовых отчетов: ОГК-1, ЭнеЛ ОГК-5, ОГК-6, ТГК-1, ТГК-2, ТГК-7, ТГК-8, Ленэнерго;
- 4 энергокомпания и по сей день продолжающих выпуск нефинансовых отчетов: ОГК-2, МРСК Сибири, ФСК ЕЭС, РусГидро;
- 8 энергокомпаний, не имеющих опыта подготовки нефинансового отчета: Холдинг МРСК, ИНТЕР РАО ЕЭС, МРСК Волги, МРСК Северного Кавказа, МРСК Юга, Янтарьэнерго, Кубаньэнерго, Тюменьэнерго.

Также для уточнения ситуации с отчетностью в электроэнергетике были проведены интервью с экспертами, а именно:

- с руководителем (в 2005-2008 гг.) Дирекции по управлению нефинансовыми рисками и социальной отчетности ОАО РАО «ЕЭС России» М.И. Либоракиной,
- начальником международного департамента НП «Совет рынка» Ю.А. Борисовым,
- начальником Управления регулирования социально-трудовых отношений Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (ОРаЭл) П.Н. Ушкаровым.

Краткие выводы исследования

За период с 2005 по 2010 гг. в российской электроэнергетике всего было подготовлено 46 отчетов в области устойчивого развития, что составляет практически пятую часть всех когда-либо выпущенных нефинансовых отчетов в России (по данным Национального Регистра корпоративных нефинансовых отчетов РСПП, по состоянию на

¹ К отчетности в области устойчивого развития относят социальные отчеты, экологические отчеты, отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости, а также другие подобные отчеты, которые в совокупности часто называют нефинансовыми отчетами компаний.

² См. www.rspp.ru, Центр корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП.

³ Агентство было главным консультантом РАО «ЕЭС России» по вопросам нефинансовой отчетности и управления нефинансовыми рисками, см. www.da-strateg.ru, www.stakeholder.ru.

15 ноября 2010 г.). Половина этих отчетов появились благодаря политике и действиям РАО «ЕЭС России» во время завершения отраслевой реформы.

После исчезновения «главного архитектора» нефинансовой отчетности в отрасли – волна отчетов пошла на спад. Основной причиной такой динамики, как показало исследование, стало то, что энергокомпании не смогли поставить новые управленческие задачи перед нефинансовой отчетностью после завершения выхода на IPO.

Другой немаловажной причиной стало то, что после реорганизации отрасли и энергокомпаний⁴ соответствующие бизнес-процессы по отчетности были исключены из деятельности компании, а вопросы прозрачности о социальной и экологической активности стали решаться за счет отдельных главок в годовых отчетах.

Между тем, реализация РАО «ЕЭС России» в 2005-2008 гг. масштабной программы внедрения нефинансовой отчетности в целой отрасли создала ряд долгосрочных ресурсов⁵ позволяющих электроэнергетическим компаниям быстро восстановить практику подготовки нефинансовой отчетности без участия «главного архитектора», но при этом на вполне современном международном уровне качества. Это, несомненно, как показывает исследование, и начинает происходить уже сейчас.

15-ть опрошенных компаний (из них 3 ранее уже выпускали отчет) уже приняли решение о подготовке нефинансового отчета в 2011 году, либо включили его подготовку в свои предварительные планы на 2011-2012 гг.

В 2012 году также ожидается кратное увеличение числа энергокомпаний, выпускающих отчеты в области устойчивого развития в соответствии со стандартами GRI и с применением процедур взаимодействия с заинтересованными сторонами (диалоги и общественное заверение).

История вопроса: задачи внедрения отчетности в электроэнергетике.

Программа по внедрению отчетности в области устойчивого развития в электроэнергетике была инициирована в начале 2005 года персонально Председателем Правления РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайсом. Актуальность программы им связывалась с завершением реформы и началом привлечения масштабных инвестиций в отрасль (в том числе, с приходом в отрасль частных собственников).

Поэтому непосредственно перед программой ставились две практические задачи:

- способствовать повышению инвестиционной привлекательности продаваемых энергокомпаний за счет повышения их прозрачности;
- обеспечить запуск изменений («оцивилизовывание») системы управления в дочерних компаниях, в том числе – в связи с отношениями с заинтересованными сторонами и управления корпоративной социальной ответственности электроэнергетики.

С учетом этого, в 2006 году в качестве первоочередной «целевой группы» для внедрения нефинансовой отчетности были выбраны создаваемые межрегиональные оптовые и территориальные генерирующие компании (ОГК и ТГК), которые готовились к продаже и выходу на IPO.

Запуск программы по внедрению отчетности: 2005-2006 гг.

В качестве ключевых слагаемых программы внедрения отчетности в области устойчивого развития были выбраны:

- определение более широкого управленческого проекта, в рамках которого внедряемая отчетность становится одной из его подсистем управления, и

⁴ Появление новых собственников и вхождение компаний в состав крупных холдингов, смена управленческого аппарата энергокомпаний, исчезновение РАО «ЕЭС России» и т.п.

⁵ Такие как: стандартизация и регламентация нефинансовой отчетности, встраивание этой практики в большой управленческий проект по риск-менеджменту, создание элементов инфраструктуры участия заинтересованных сторон в управлении компанией и подготовке нефинансового отчета и т.п.

принятие верхнеуровневого корпоративного документа об этом: таким проектом стало создание системы управления нефинансовыми рисками РАО «ЕЭС России» (что было определено в Концепции управления нефинансовыми рисками РАО «ЕЭС России», утвержденной Правлением РАО «ЕЭС России» в декабре 2005 года);

- создание образца нефинансового отчета и технологии его подготовки: таковым должен был стать Отчет непосредственно РАО «ЕЭС России»;
- выбор и продвижение стандартов нефинансовой отчетности, на которые отрасль начинает ориентироваться при подготовке отчетов: таковыми стали Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности⁶ третьего поколения (GRI, G3), а также серия стандартов по взаимодействию с заинтересованными сторонами Института социальной и этической отчетности (AA1000 SES, AA1000 AS);
- создание учебной⁷ и методической⁸ базы по подготовке Отчетов в области устойчивого развития, а также запуск широкомасштабных обучающих семинаров для сотрудников дочерних компаний;
- создание базы контактов заинтересованных сторон для участия в диалогах по подготовке отчетов, а также проведение переговоров с отдельными заинтересованными сторонами по выработке их общей позиции относительно электроэнергетики и участия их в процессах отчетности (примером последнего стало появление консолидированной позиции общественных экологических организаций по отношению к электроэнергетике, которая вполне актуальна и сегодня⁹);
- обеспечение обязательного участия и контроля со стороны РАО «ЕЭС России» действий менеджмента дочерних компаний по проведению общественных консультаций (диалогов и слушаний) с заинтересованными сторонами при подготовке соответствующих отчетов;
- создание базы консультантов по вопросам подготовки нефинансовой отчетности и профессиональных аудиторов;
- создание внутриотраслевого рейтинга по оценке качества подготовленных отчетов, где оценку отчетам выносят внешние эксперты и реальные представители заинтересованных сторон (рейтинг состоялся в рамках конкурса «Социальная энергия» в 2007 г.);
- проведение социологических опросов и различных исследований по оценке эффективности внедрения отчетности в системы корпоративного управления дочерними компаниями (исследования проводились несколько раз вплоть до 2008 г.).

В 2006 году РАО «ЕЭС России» выпустило свой первый Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2004-2005 гг., подготовленный на основе Руководства GRI (G3), которое на тот момент использовалось компанией в пилотном режиме. Это был первый российский отчет на основе G3, в котором РАО «ЕЭС России» представила свою стратегию развития, систему управления экономическим,

⁶ РАО «ЕЭС России», как член международной ассоциации энергокомпаний e8, активно участвовало в становлении стандартов отчетности, в частности, в 2006 г. в общественном обсуждении новой версии Руководства GRI (G3), а в 2007-2008 гг. - способствовало разработке отраслевого приложения GRI (GRI Electric Utility Sector Supplement).

⁷ В 2006 году по заказу РАО «ЕЭС России» был разработан учебный курс «Корпоративная социальная ответственность, управление нефинансовыми рисками и социальная отчетность в электроэнергетике» (Авторы: Галушкин С.В., Загидуллин Ж.К., Костин А.Е., Флямер М.Г.)

⁸ В 2006 году были разработаны Методические рекомендации по организации нефинансовой отчетности в ДЗО ОАО «РАО ЕЭС России».

⁹ См. <http://www.wwf.ru/resources/publ/book/262/>.

экологическим и социальным воздействием, а также планы и намерения. Важной особенностью отчета было, что в нем представлялась аналитика компании относительно ее нефинансовых рисков, а также анализировалась связь между корпоративными политиками, стандартами управления, системой ключевых показателей эффективности и социально значимыми результатами.

СПРАВКА:

Отчет РАО «ЕЭС России» стал победителем конкурса "За лучший социальный отчет / отчет в области устойчивого развития", который был учрежден в России в рамках Европейской Премии за лучшую отчетность в области устойчивого развития (ESRA-European Sustainability Reporting Awards).

Во многом успешное создание «образцового Отчета» связано с тем, что в его подготовке принимали участие первые лица компании. Непосредственно подготовкой Отчета занималась рабочая группа под руководством Заместителя Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» Л. В. Драчевского; по вопросам экологической отчетности она действовала совместно с рабочей группой по разработке экологической политики под руководством Заместителя Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» Я. М. Уринсона. При подготовке Отчета были проведены серия общественных консультаций (диалогов) с заинтересованными сторонами (с потребителями, экологами, инвесторами), а в завершении Отчет прошел процедуры общественных слушаний и общественного заверения с персональным участием Председателя Правления РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайса и членов Совета Директоров и Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

ЦИТАТА: Из стенограммы Общественных слушаний по Отчету о социальной ответственности и корпоративной устойчивости РАО «ЕЭС России» за 2004-2005 г. (21.06.2006 г.), завершающее выступление А.Б. Чубайса, Председателя Правления РАО «ЕЭС России» (1999-2008 гг.):

Речь идет не просто о подготовке нового отчета, а речь идет о выстраивании системы постоянно действующих диалогов, по сути дела, с институтами гражданского общества и властью. Мы должны сделать этот обмен постоянным, мы должны исходить из того, что этот обмен приведет нас к тому, что мы будем не только улучшать отчет, но и улучшать нашу реальную работу в этом направлении, причем, говоря «мы», я, конечно, имею в виду не только РАО «ЕЭС России», но и наши дочерние компании. Мы хотим вырастить эту культуру здесь, в РАО «ЕЭС России», и вместе с генеральными директорами ДЗО, присутствующими здесь, передать ее в наши дочерние компании.

Массовая подготовка отчетов в области устойчивого развития в 2007 г.

В 2007 году количество выпущенных нефинансовых отчетов достигло **16-ти** (максимальное количество выпущенных в течение одного года нефинансовых отчетов в электроэнергетике за период 2000-2010 гг.), в два раза превысив значение данного показателя в 2006 гг.

Практически все компании (за исключением МОЭСК), выпустившие отчет, относились к генерирующим компаниям, что, как было сказано выше, объяснялось массовым выходом на IPO. Выпущенные отчеты были подготовлены в соответствии с международным стандартом GRI (кроме ОАО «ОГК-5», подготовившего отчет в свободной форме). В 12-ти компаниях при подготовке Отчета были проведены диалоги с заинтересованными сторонами и общественные слушания. 6 энергокомпаний провели общественное заверение отчетов и 1 компания (ТГК-5) выпустила отчет, верифицированный профессиональными аудиторами.

СПРАВКА:

Отчет РАО «ЕЭС России» был не первым в отрасли (до этого с 2001 года ОАО «Рязанская ГРЭС» опубликовала 5 отчетов о воздействии на экологию, а в 2005 году ОАО «Ленэнерго» выпустило в свободной форме Социальный отчет за 2000-2004 гг.).

Помимо методической и организационной поддержки, оказываемой ДЗО со стороны РАО «ЕЭС России», такому резкому росту выпуска отчетов способствовал

календарь выхода компаний на IPO. Двенадцать компаний, выпустивших свой отчет в 2007 году (7 из них впервые), должны были в том же году впервые разместить свои акции на бирже, в связи с чем их руководство стремилось использовать выпуск нефинансовой отчетов для повышения инвестиционной привлекательности компаний.

В декабре 2007 года в целях повышения качества выпускаемых отчетов в рамках ежегодного конкурса "Социальная энергия" состоялось определение победителей в 4 номинациях: "Лучший нефинансовый отчет", "Лучшая организация взаимодействия с заинтересованными сторонами", "Лучшее представление темы Корпоративной социальной ответственности на интернет-сайте компании", "Лучший опыт: малые формы отчетности".

СПРАВКА:

Конкурс «Социальная энергия» был организован РАО «ЕЭС России» в 2005 году. Главная цель конкурса - формирование культуры социально ответственного ведения бизнеса в электроэнергетике. С 2007 года было введено новое направление: «нефинансовая отчетность». К подведению итогов и вынесению экспертных оценок конкурса в 2007 году привлекались такие независимые представители заинтересованных сторон как РСПП, ОРЭЛ, Международная Конфедерация обществ потребителей, Форум Доноров и Фонд энергоэффективности ЕЭС и др.

В номинации «Лучший нефинансовый отчет» победителями были определены: ОГК-4 (1 место), ОГК-2 (2 место), ТГК-5 (3 место), ТГК-12 (3 место)

В 2007 г. в рамках конкурса "За лучший социальный отчет / отчет в области устойчивого развития" (в рамках Европейской Премии за лучшую отчетность в области устойчивого развития (ESRA-European Sustainability Reporting Awards) отчеты восьми энергокомпаний были отмечены различными наградами. ОГК-2 заняла второе место. ОГК-4 получила премию "Лучший дебют". Отчет Кузбассэнерго вошел в десятку лучших российских нефинансовых отчетов. 7 компаний (ОГК-1, ОГК-2, ОГК-5, ТГК-1, ТГК-2, ТГК-5, Кузбассэнерго) были отмечены памятным знаком за дебют в социальной отчетности.

Спад активности в подготовке отчетов: 2008-2010 гг.

Начиная с 2008 года, количество отчетов энергокомпаний стало снижаться, достигнув в 2009-2010 гг. минимального с 2006 года уровня.

Таблица 1. Количество подготовленных в электроэнергетике нефинансовых отчетов

Год выпуска Отчета (отчетный год)	Количество подготовленных нефинансовых отчетов	Внешний контекст выпуска отчетов
2005 г. (2004)	2	
2006 г. (2005)	7	Выпуск 1 отчета РАО ЕЭС за 2004-2005 + 6 отчетов в свободной форме (буклеты)
2007 г. (2006)	16	Массовое проведение IPO ОГК и ТГК
2008 г. (2007)	10	Завершение IPO в ТГК; Прекращение существования РАО «ЕЭС России»
2009 г. (2008)	5	Мировой финансовый кризис
2010 г. (2009)	6	

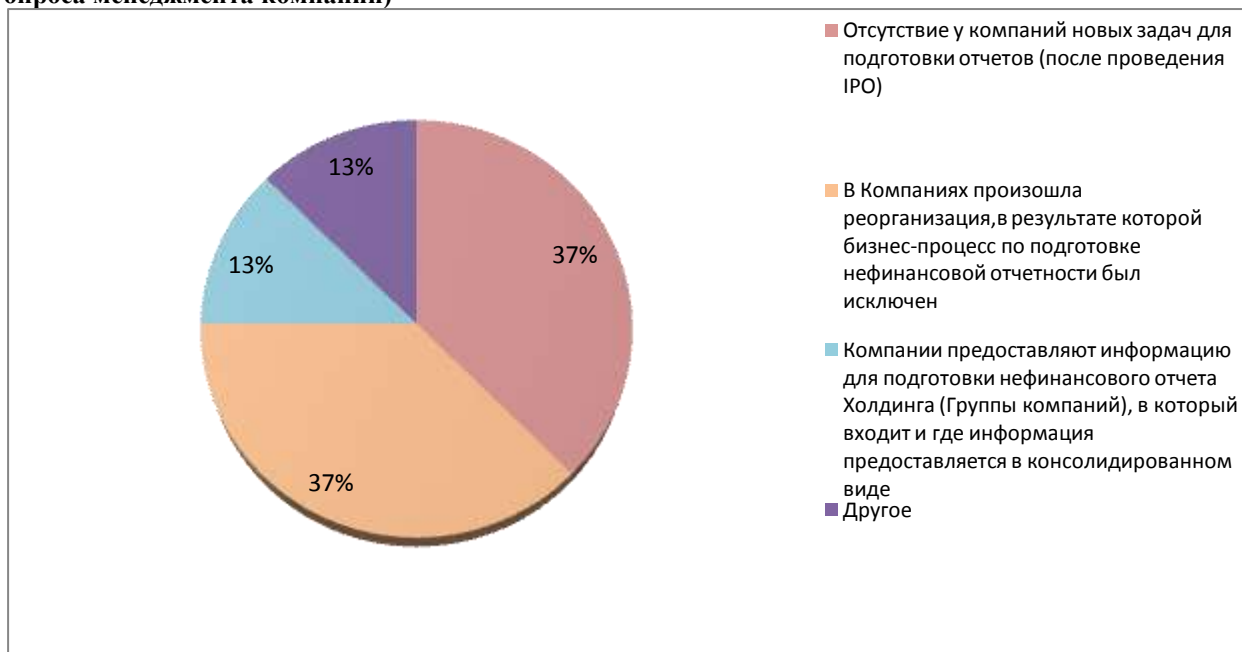
Спад выпуска отчетов в электроэнергетике проходило на фоне тектонических изменений в отрасли и непростом внешнем системном контексте работы компаний в 2008-2010 гг., а именно:

- 1 июля 2008 года РАО «ЕЭС России» прекратило свое существование как юридическое лицо, перед этим выпустив свой второй Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2006-2007 гг.;
- К 2008 году в значительной мере был завершен процесс первичного публичного размещения акций (IPO) большинства энергокомпаний, входивших в холдинг РАО «ЕЭС России».

- В период за 2008-2010 гг. во всех электроэнергетических компаниях после прихода частного собственника сменился высший менеджмент.
- Электроэнергетические компании после приватизации в 2008-2010 гг. в массе своей вошли в состав 5 крупнейших финансово-промышленных холдингов (групп компаний).
- Общее распространение кризисных явлений в мировой и российской экономике в 2008-2009 гг.

Все эти факторы в разной степени могли оказать влияние на спад активности энергокомпаний в сфере выпуска нефинансовой отчетности. В процессе проведенного исследования было изучено мнение относительно главных причин спада, как руководства самих компаний, так и внешних экспертов, имевших непосредственное отношение к процессу развития нефинансовой отчетности в электроэнергетике.

Рис.1. Причины прекращения подготовки отчетности в области устойчивого развития (по итогам опроса менеджмента компаний)



Основными причинами прекращения подготовки нефинансовых отчетов, называемые со стороны компаний, являются: 1) отсутствие новых задач перед нефинансовой отчетностью после окончания периода выхода на IPO; 2) исключение соответствующих бизнес-процессов из деятельности компании после проведенной реорганизации (слияние управленческих аппаратов компаний, смена организационно-правовой формы, выделение активов в виде новых компаний).

ЦИТАТА: Из интервью с Борисовым Ю.А., начальником Международного департамента НП «Совет рынка»:

Спад подготовленных отчетов произошел вследствие общего финансового кризиса, приведшего в 2008 к существенному снижению интереса инвесторов, в том числе и зарубежных, к электроэнергетическому сектору. По мере роста привлекательности инвестиций в электроэнергетику можно ожидать восстановления практики подготовки тех видов корпоративной отчетности, которые востребованы инвестиционным сообществом.

В некоторых случаях (группа причин на рис.1 - «Другое») компании называют причиной отказа от публикации отдельного нефинансового отчет – включение информации о деятельности компании в социальной и экологической сферах в годовой отчет. Это подкрепляется мнением руководства энергокомпаний о достаточности информации в годовом отчете, даже притом что объем раскрываемой информации о деятельности компании в социальной и экологической сфере незначителен (5-15 страниц) и не соответствует международным стандартам.

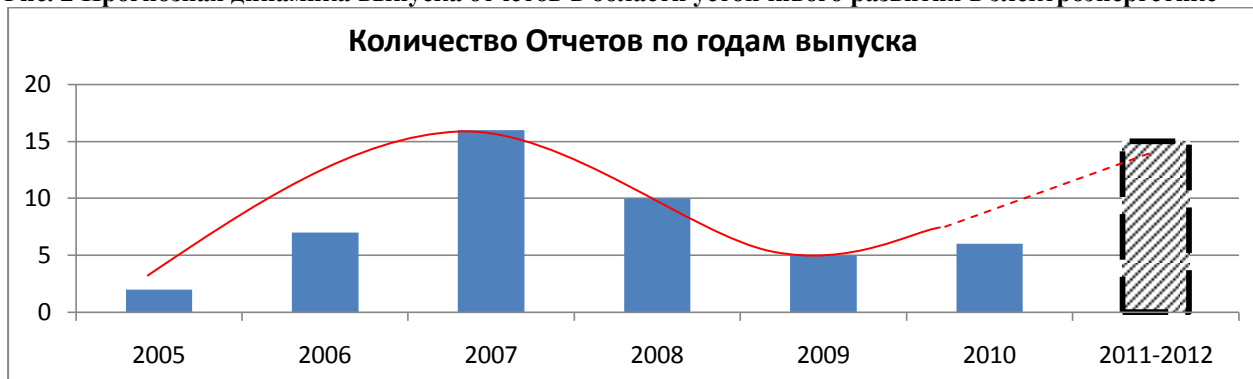
ЦИТАТА: Из интервью с Либоракиной М.И., Руководитель Дирекции по управлению нефинансовыми рисками и социальной отчетности ОАО РАО «ЕЭС России» (2005-2008 гг.):
 Можно выделить одну существенную причину снижения выпущенных отчетов: они были частью «предпродажной подготовки» компаний и создавались для повышения их инвестиционной привлекательности. После приватизации у энергокомпаний не появилось новых задач для нефинансовой отчетности.

С другой стороны, позиция экспертов в целом согласуется с большинством ответов менеджмента компаний, прекративших выпуск нефинансового отчета, которые связывают причину этой тенденции с исчезновением основного стимула – необходимостью повышения инвестиционной привлекательности компаний перед IPO.

Планы по подготовке отчетов в области устойчивого развития в 2011-2012 гг.

По результатам проведенного опроса, 15-ть энергокомпаний (из 20 принявших участие в опросе) уже приняли решение о подготовке нефинансового отчета в 2011 году, либо включили подготовку нефинансовой отчетности в свои предварительные планы на 2011-2012 гг. Руководство 5-ти энергокомпаний (ранее имели опыт выпуска нефинансового отчета) на момент подготовки настоящего обзора сообщили о том, что не планируют выпуск нефинансового отчета в ближайшее год-два.

Рис. 2 Прогнозная динамика выпуска отчетов в области устойчивого развития в электроэнергетике

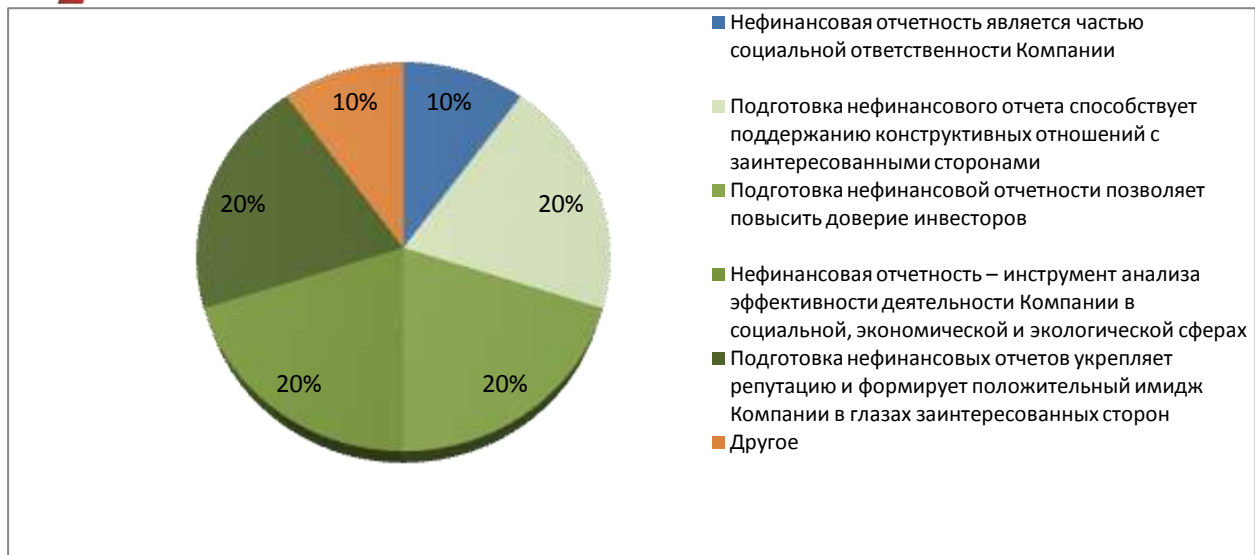


Большинство компаний, сообщивших о своих планах выпустить нефинансовую отчетность в 2011-2012 гг. в настоящее время либо уже выпускают подобные отчеты (4 компании), либо не имеют опыт подготовки нефинансовой отчетности (8 компаний).

В качестве актуальных задач подготовки отчетов в области устойчивого развития энергокомпаний (из числа выпустивших отчеты в 2010 году) назвали следующие (см. рис.3.):

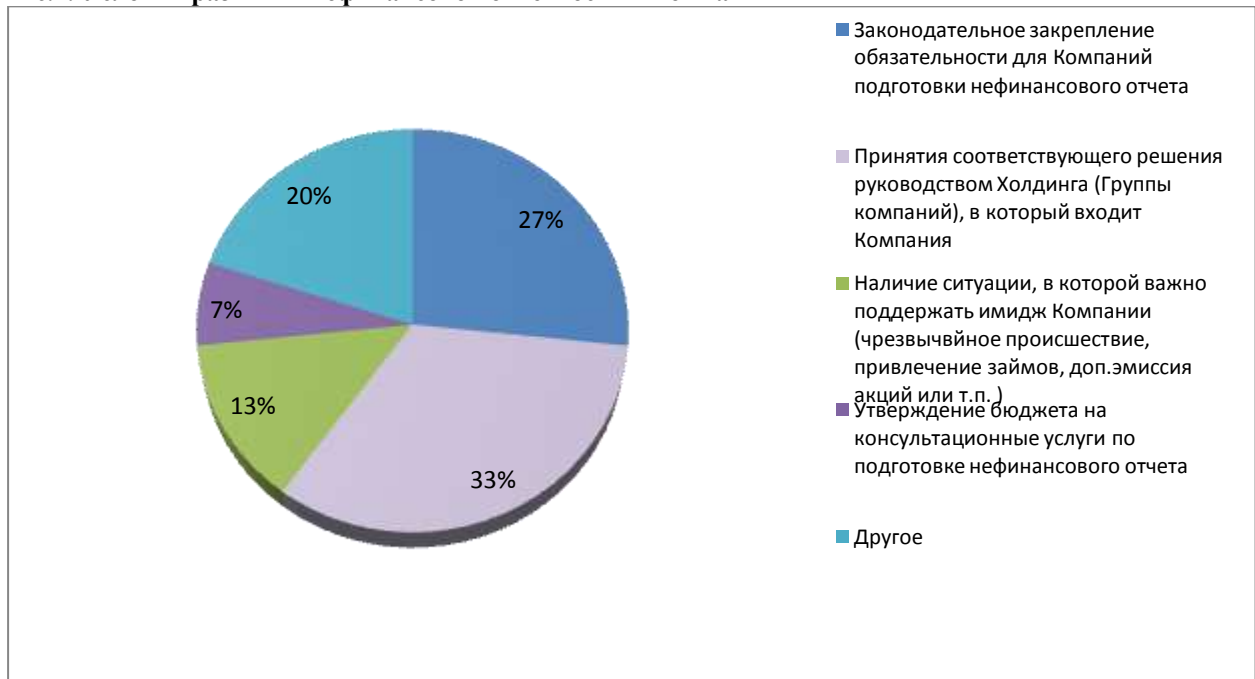
- поддержание и укрепление конструктивных отношений с заинтересованными сторонами;
- повышение доверия инвесторов;
- оценка и анализ эффективности деятельности компании в социальной, экономической и экологической сферах;
- формирование положительного имиджа компании в глазах заинтересованных сторон.

Рис.3. Значение отчетности в области устойчивого развития для Компаний



Ключевым фактором, способным повлиять на внедрение практики нефинансовой отчетности в энергокомпаниях, является решение руководства управляющего холдинга (собственника), в который входит компания (см. рис. 4.).

Рис.4. Условия развития нефинансовой отчетности в компании



Сравнение российской и международной практики нефинансовой отчетности

Большинство крупнейших международных электроэнергетических компаний¹⁰ выпускают отчеты об устойчивом развитии (Sustainable development). Наиболее распространенный стандарт отчетности – GRI (G3). Около 50% компаний обеспечивают максимальный уровень раскрытия информации – А или А+ (по данным GRI Reports List за 2010 год). При подготовке отчетности компании в целях верификации данных, как правило, организуют общественное заверение и/или профессиональный аудит.

Ряд электроэнергетических компаний в целях повышения актуальности раскрываемой информации выпускают промежуточные квартальные отчеты об устойчивом развитии (например, EDP Energy). АЕР в этих же целях поддерживает работу

¹⁰ См. АЕР (США), Fortum (Финляндия), TransPower, EoN, EнBW (Германия), Enel (Италия), IBERDROLA, RED Electrica (Испания), National Grid (США-Великобритания)

отдельного сайта, где регулярно публикует информацию о своей деятельности с позиции устойчивого развития (Aepsustainability.com).

В течении последних 5 лет среди крупнейших международных компаний наблюдается тенденция к подготовке нового вида публичных отчетов – интегрированных (единых) отчетов¹¹, где комплексно отражаются как основные финансово-экономические и производственные результаты деятельности компании за год, так и её экономическое, социальное и экологическое влияние на окружающий мир¹². Кроме того, в таких отчетах описываются подходы менеджмента, позволяющие достигать результатов и повышать эффективность работы в соответствии с принципами устойчивого развития. В качестве примера крупной электроэнергетической компании, использующей именно такой вид отчетности, может служить финский концерн Fortum, имеющий генерирующие мощности в странах северной Европы, странах Балтии и России.

Как видно, российские энергокомпании сильно отстают в развитии своей отчетности в области устойчивого развития. Но справедливости ради, следует отметить, что, с точки зрения стандартов и методик подготовки нефинансовых отчетов, российская энергетика находится вполне в русле международного мейнстрима по стандартизации нефинансовой отчетности, что во многом есть заслуга РАО «ЕЭС России».

Перспективы распространения отчетности в области устойчивого развития в электроэнергетике: 2011-2012 гг.

Внедрение в электроэнергетике отчетности в области устойчивого развития в качестве одного из механизмов управления нефинансовыми рисками, с успехом был использован РАО «ЕЭС России» в целях повышения прозрачности и инвестиционной привлекательности своих ДЗО (вновь создаваемых электроэнергетических компаний – ТГК, ОГК). После того, как массовый выход на IPO завершился, активность энергокомпаний в сфере нефинансовой отчетности стала падать. Вместе с тем, компании которые смогли осознать и другие возможности нефинансовой отчетности – такие как формирование конструктивных отношений с заинтересованными сторонами и анализ эффективности деятельности компании в социальной, экономической и экологической сферах – продолжили подготовку отчетов.

ЦИТАТА: Из интервью с Ушкарным П. Н., Начальником Управления регулирования социально-трудовых отношений ОРЭЛ.

Нефинансовая отчетность, подготовленная по международным стандартам (например, GRI), понятна иностранным инвесторам и может способствовать привлечению инвестиций. Думаю, что практика подготовки нефинансовой отчетности в электроэнергетике будет расширяться. При этом, я считаю, что компаниям экономически выгодно переходить к выпуску единой отчетности, интегрирующей информацию традиционного годового и социального отчета.

С 2010 года к ним начали присоединяться новые энергокомпании, ранее не выпускавшие отчеты в области устойчивого развития. Эта вряд ли связано с деятельностью РАО «ЕЭС России» в 2005-2008 гг., а скорее является следствием общей тенденции по признанию значимости данного вида отчетности в России.

Полученная в ходе исследования информация о планах российских электроэнергетических компаний позволяет предположить, что тенденция по увеличению выпуска отчетов в области устойчивого развития будет укрепляться и, возможно, в ближайшие два-три года можно будет наблюдать новую волну роста числа выпускаемых в электроэнергетике отчетов и повышения их качества.

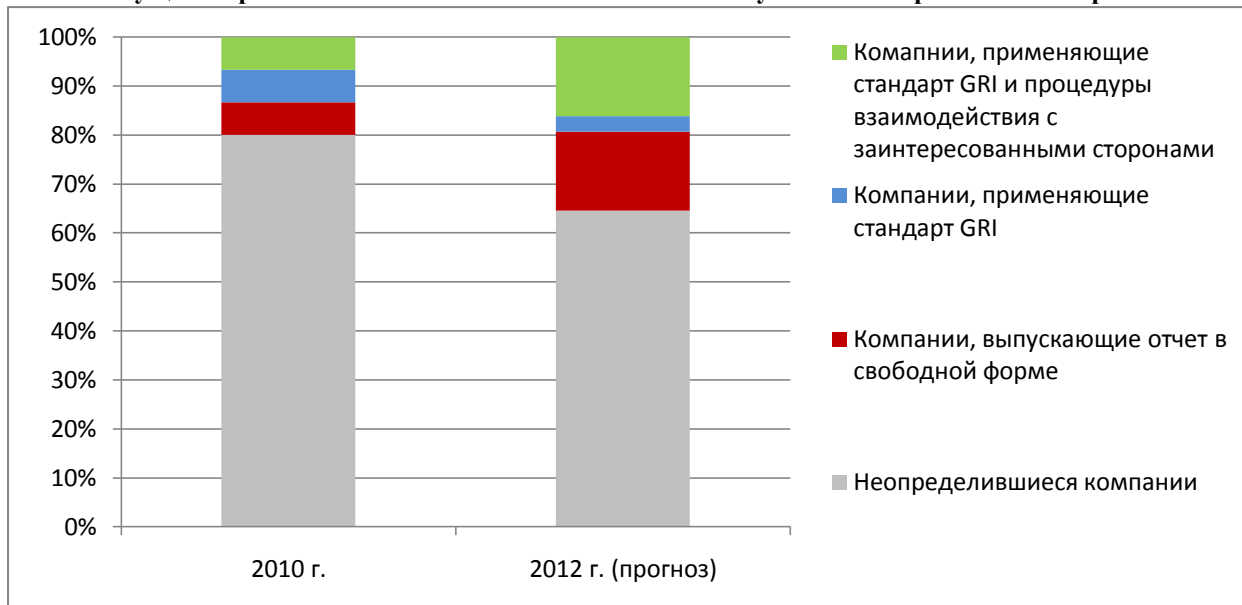
Уже в 2012 году (см. рис.5) ожидается кратное увеличение доли энергокомпаний, выпускающих отчеты в области устойчивого развития в соответствии со стандартами GRI

¹¹ См. One Report: Integrated Reporting for a Sustainable Strategy By Robert G. Eccles, Michael P. Krzus, 2009.

¹² Сегодня одни из немногих российских компаний, кто выпустили интегрированный отчет: Госкорпорация «Росатом» и ряд компаний атомного сектора (НИИАЭП, СПБАЭП, АЭП и др.) (см. <http://www.rosatom.ru/wps/wcm/connect/rosatom/rosatomsite/investor/presentations/0409a100429bcf2084abbcb6dba50abd>).

и с применением процедур взаимодействия с заинтересованными сторонами. Также возможно увеличение доли компаний, выпускающих нефинансовую отчетность без использования международных стандартов (в свободной форме). В этом случае, вероятно, компании в меньшей степени признают отчетность как инструмент обеспечения своей корпоративной устойчивости и используют ее для улучшения организационного и имиджевого облика компании.

Рис.5. Текущее и прогнозное состояние отчетности в области устойчивого развития в энергетике



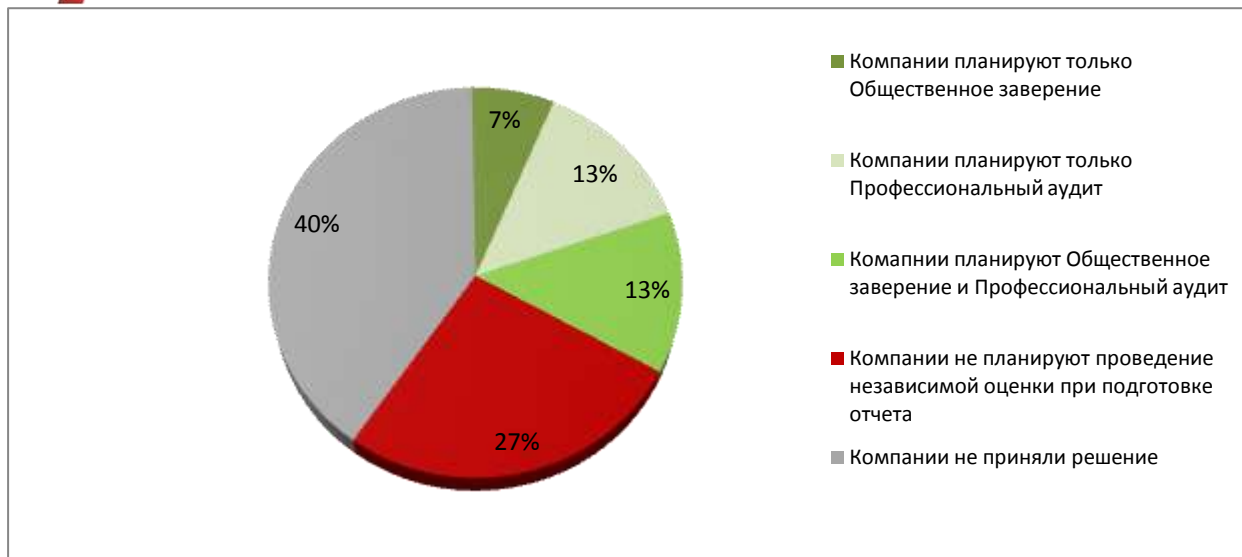
Более половины компаний (указавших, что планируют выпуск нефинансового отчета в 2011-2012 гг.) будут организовывать мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами в рамках подготовки отчетов (см. рис.6.).

При этом только около одной трети компаний планирует проведение независимой оценки качества отчетности (см. рис.7)

Рис.6. Планы электроэнергетических компаний по взаимодействию с заинтересованными сторонами при подготовке отчетов в области устойчивого развития в 2011 году



Рис.7. Планы электроэнергетических компаний по проведению независимой оценки качества отчетов в области устойчивого развития в 2011 году



В отношении использования стандартов раскрытия информации в нефинансовой отчетности около половины компаний склоняются к написанию отчетов свободной формы. Остальные компании планируют использовать Руководство GRI (G3). Только одна компания сообщила о своих планах по раскрытию информации на уровне А+ (ОАО «Ленэнерго»).

Кроме того, ясно, что дополнительную поддержку процессу внедрения нефинансовой отчетности окажет инициатива, исходящая от Президента и Правительства РФ от 7 июня 2010 года, в котором говорится о необходимости разработки мер по внедрению отчетности об устойчивом развитии в компаниях с государственным участием.

ЦИТАТА: Из интервью с Либоракиной М.И., Руководитель Дирекции по управлению нефинансовыми рисками и социальной отчетности РАО «ЕЭС России» (2005-2008 гг.):

Перспективная задача развития отчетности в области устойчивого развития в стране в целом (не только в энергетике) состоит не только в том, чтобы повысить прозрачность и информационную открытость компании. Отчетность включает не только рассказ о прошлом, но и задачи и обязательства на будущее. Полноценная подготовка нефинансовой отчетности должна способствовать тому, чтобы ценности и задачи устойчивого развития бизнеса стали интегрированными в повседневную деловую практику. Важнейшим элементом работы в этом направлении является продвижение тематики в систему корпоративного управления и создание полноценной инфраструктуры взаимодействия со стейкхолдерами. В частности, функционал комитетов при советах директоров должен включать вопросы устойчивого развития, КСО, этики, экологии, отчетности и т.п., как это принято в международной практике. Важно обеспечить не формальное, а реальное, глубокое вовлечение заинтересованных сторон в общественное заверение отчетов.

Перед теми компаниями, которые в настоящее время уже выпускают нефинансовую отчетность, в большей мере будут актуальными вопросы повышения качества нефинансовой отчетности и эффективности организации ее подготовки, что неразрывно связано с формированием базы корпоративных документов компании (в т.ч. политик и стандартов раскрытия информации, регламентов и методик сбора информации и т.п.). Другой фактор повышения качества отчетов – увеличение глубины и степени вовлечения заинтересованных сторон в процесс подготовки нефинансового отчета, проведение диалогов и общественных слушаний по отчету.

Также можно ожидать, что вслед за новой международной тенденцией многие электроэнергетические компании будут стремиться к выпуску единой интегрированной отчетности в соответствии с требованиями к годовой отчетности акционерных обществ и стандартов отчетности в области устойчивого развития.

Опыт подготовки нефинансовых отчетов в электроэнергетике: 2005-2010 гг.

№	Название компаний	Годы выпуска нефинансовых отчетов	Стандарт отчетности и уровень соответствия стандарту	Социальные (СО) /экологические (ЭК) разделы в ГО (на примере годовых отчетов за 2009 год)	Диалоги (Д) и Общественные слушания (ОС), (для последнего отчета)	Заверение отчетов, (для последнего отчета)
1.	РАО «ЕЭС России»	2006, 2008	GRI	-	Д+ОС	Общ. заверение и проф. аудит
2.	ОГК-1	2006-2009	GRI (С)	СО+ЭК	нет	нет
3.	ОГК-2	Ежегодно с 2007 по н/в	GRI (В+), с 2008 года в своб. форме	СО	нет	Общественное заверение в 2007 г.
4.	ОГК-3	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
5.	ОГК-4	2006-2008	GRI (В+)	СО	Д+ОС	Общественное заверение
6.	ОГК-5	2007	В своб. форма	СО	нет	нет
7.	ОГК-6	2007	GRI	ЭК	ОС	Общественное заверение
8.	ТГК-1	2007	GRI	ЭК	нет	Общественное заверение
9.	ТГК-2	2007-2008	GRI (В+)	нет	ОС	Общественное заверение
10.	ТГК-3	2007	в свободной форме	СО+ЭК	нет	нет
11.	ТГК-4	нет	нет	СО	нет	нет
12.	ТГК-5	2007-2008	GRI (В+)	нет	нет	Проф. аудит
13.	ТГК-6	2007	GRI	нет	ОС	Общественное заверение
14.	ТГК-7	2006, 2007	GRI	нет	нет	нет
15.	ТГК-8	2007	GRI (С)	нет	нет	нет
16.	ТГК-9	2007	GRI (С)	ЭК	Д	нет
17.	ТГК-10	2006-2008	GRI	нет	ОС	нет
18.	ТГК-11	2005, 2006	GRI	СО+ЭК	Д+ОС	нет
19.	Кузбассэнерго (ТГК-12)	2006-2007	GRI	СО	ОС	нет
20.	ТГК-13	2006-2009	GRI	ЭК	нет	нет
21.	ТГК-14	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
22.	ФСК ЕЭС	с 2008 по н/в	GRI (В+)	СО+ЭК	Д+ОС	Общественное заверение в 2008 г.
23.	РусГидро	с 2008 по н/в (через год)	GRI	СО	Д+ОС	нет
24.	ИНТЕР РАО ЕЭС	нет	нет	СО	нет	нет
25.	Холдинг МРСК	нет	нет	СО	нет	нет
26.	МРСК Центра	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
27.	МРСК Северо-Запада	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
28.	МРСК Урала	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
29.	МРСК Центра и Приволжья	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
30.	МРСК Волги	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
31.	МРСК Северного Кавказа	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
32.	МРСК Сибири	с 2010 года	GRI	СО+ЭК	нет	нет
33.	МРСК Юга	с 2010 года	Своб. форма	СО+ЭК	нет	нет
34.	МОЭСК	с 2007 по н/в	GRI (В+)	СО	нет	Проф. аудит
35.	Ленэнерго	2005	Своб. форма	СО+ЭК	нет	нет
36.	Янтарьэнерго	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
37.	Кубаньэнерго	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет
38.	Тюменьэнерго	нет	нет	СО+ЭК	нет	нет