

Обзор устойчивого развития 2009



02 Интервью главы группы BP 05 Как мы работаем 06 BP в цифрах

bp.com/sustainability



На передовых рубежах энергетической отрасли

Инновационная, эффективная
и ответственная деятельность
обновленной BP



Обеспечивая потребности
в энергии: сегодня и завтра



Нефть



Природный газ



Ветер



Солнце



Биотопливо



Эффективность

О компании

Наши основные бренды



Наши корпоративные ценности

Компания BP характеризуется прогрессивными и новаторскими подходами, ответственностью и стремлением к эффективности.

Прогрессивность подходов

Мы верим в принцип обоюдного преимущества и строим взаимовыгодные отношения с партнерами и потребителями нашей продукции.

Ответственность

Мы соблюдаем нормы промышленной безопасности, прилагаем усилия для профессионального роста наших сотрудников и способствуем развитию регионов, в которых мы работаем. Наша цель – работать без аварий, не наносить ущерба окружающей среде и здоровью людей.

Новаторские подходы

Наши сотрудники расширяют горизонты сегодняшнего дня, разрабатывая технологии дня завтрашнего.

Стремление к эффективности

Мы выполняем обязательства, постоянно улучшая качество работы и повышая безопасность производственной деятельности.

Именно этими ценностями мы руководствуемся при ведении бизнеса. Все аспекты нашей деятельности должны отвечать высоким этическим стандартам, а от наших сотрудников мы ожидаем безусловного соблюдения Кодекса поведения BP.

Наша стратегия

Для обеспечения растущего мирового спроса на энергоресурсы BP стремится:

- Разведывать, разрабатывать и добывать ископаемое топливо.
- Эффективно перерабатывать сырье, производить и доставлять потребителю более качественные и современные продукты.
- Действенно способствовать переходу к энергетике с низким уровнем выбросов.

Мы стремимся решать эти задачи, работая безопасно, ответственно и в соответствии с законом.

В секторе разведки и добычи наша стратегия нацелена на инвестирование в увеличение производства путем укрепления нашего портфеля активов и лидирующих позиций в самых богатых нефтегазовых бассейнах в мире, разработки и применения технологий, а также установлению взаимовыгодных отношений с заинтересованными сторонами. Мы намерены устойчиво управлять расходами и повышать эффективность капиталовложений при обеспечении доступа, поиска, разработки и добычи ресурсов. Этому будут способствовать хорошие технические возможности и культура непрерывного совершенствования.

Стратегия в секторе переработки и сбыта направлена на улучшение качества наших активов, интеграцию действий по всем цепочкам создания стоимости и повышения эффективности деятельности. Мы намерены продолжить развивать бизнес на основе активов, которые обладают преимуществами на наиболее существенных и важных энергетических рынках, улучшать промышленную безопасность и надежность наших операций.

Подразделение Альтернативной энергии концентрирует инвестиции на ряде областей, в которых, по нашему мнению, мы можем создать наибольшее конкурентное преимущество. Мы обладаем существенными позициями в ветровой и солнечной энергетике, в разработке современных видов биотоплива и чистых энергетических технологий, например, энергии водорода и улавливания и захоронения CO₂.

Заглядывая в будущее

Мы намерены играть ведущую роль в обеспечении сохраняющегося в мире спроса на углеводородное сырье. Мы создаем долгосрочные возможности для развития новых энергетических технологий и энергетики с низким уровнем выбросов. Мы также расширяем наши возможности в газовой отрасли, так как природный газ, вероятно, станет крайне необходимым источником относительно чистой энергии на период перехода к низкоуглеродной экономике и далее.

Предупреждение

Обзор устойчивого развития BP в 2009 году и сайт www.bp.com/sustainability содержат определенные утверждения, относящиеся к будущему. В частности, это касается бизнеса, операционной деятельности и стратегии BP. По своей природе утверждения, относящиеся к будущему, могут оказаться неточными или не оправдаться полностью, поскольку они связаны с событиями и зависят от обстоятельств, которые возникнут или могут возникнуть в будущем. Конечные результаты могут отличаться от сказанного в таких утверждениях, в зависимости от ряда факторов, в том числе от уровня снабжения отрасли сырьем; от спроса и уровня цен; от производственных проблем; от общих экономических условий; от политической стабильности и экономического роста в соответствующих регионах мира; от изменений законодательства и политики правительств; от действий регулирующих организаций; от колебаний курса валют; от развития новых технологий; от изменений в ожиданиях общества и других изменений условий ведения бизнеса; от действий конкурентов; от природных катастроф и неблагоприятных погодных условий; от войн, террористических актов и саботажа; а также от других факторов, упоминаемых в данном документе и на сайте www.bp.com/riskmanagement. В рамках добровольной отчетности в области устойчивого развития в документе представлены материалы, которые потенциально могут существенно повлиять на показатели устойчивой деятельности по мнению компании и/или могут быть важными для внутренних и внешних заинтересованных сторон. Поэтому представленные в этом документе материалы не должны трактоваться как равные по значению слова в других отчетных документах BP plc.

Годовой отчет BP за 2009 год, Годовой отчет по форме 20-F за 2009 год и Сокращенный вариант Годового отчета за 2009 год можно загрузить с сайта по адресу www.bp.com/annualreport. Материалы данного Обзора устойчивого развития не являются частью этих документов. Ни один раздел Обзора и сайта www.bp.com/sustainability не является и не может рассматриваться в качестве приглашения или побуждения к инвестициям в BP plc. или любую иную структуру. На них нельзя полагаться в связи с принятием каких-либо инвестиционных решений.

BP p.l.c. является материнской компанией по отношению к Группе компаний BP. В данном отчете не проводится различия между деятельностью материнской компании и деятельностью ее дочерних компаний, если это не указано особо.

Текст Обзора на русском языке является переводом оригинала на английском языке. В случае расхождений в тексте аутентичным является текст оригинала.

Вступительное замечание от компании Ernst & Young

Мы проверили содержание Обзора устойчивого развития BP в 2009 году с целью подтверждения представленной информации. Работа включала проверку информации о деятельности компании, опрос руководства BP и анализ материалов о компании в СМИ. Наши выводы (стр. 34) сделаны в соответствии с основными положениями Стандарта подтверждения информации AA1000 (в редакции 2008 года). Некоторые из наших особых замечаний также включены в соответствующие разделы обзора.

Особое замечание от компании Ernst & Young

BP отразила вызовы в сфере энергетики, но могла также описать вопросы, которые заинтересованные стороны считают появляющимися тенденциями в области устойчивого развития. К ним, например, относятся использование водных ресурсов и репутационные риски, связанные с работой поставщиков, а также их возможные последствия для бизнеса.

Содержание

Для ВР устойчивое развитие означает способность всех подразделений компании эффективно развиваться через возобновление активов; создание и предоставление более качественных продуктов и услуг, отвечающих растущим потребностям общества; привлечение новых поколений сотрудников; усилия по охране окружающей среды и сохранение доверия и поддержки наших клиентов, акционеров и местных сообществ в тех регионах, где мы работаем.

 **Полная отчетность об устойчивом развитии**
bp.com/sustainability

Интернет-сайт компании играет существенную роль в отчетности об устойчивом развитии – на нем освещается более широкий круг тем и содержатся более подробные данные. На сайте можно ознакомиться с детальной информацией о нашей природоохранной деятельности и показателями промышленной безопасности, а также найти конкретные примеры наших усилий по устойчивому развитию.



Канадские нефтяные пески
Применение технических знаний компании для ответственной разработки крупного источника энергоресурсов.

 стр. 12



ВР и проблема изменения климата
Стремление быть частью решения проблемы – повышая эффективность деятельности и качество продукции, производя низкоуглеродную энергию и участвуя в дискуссиях.

 стр. 14



Танггу и устойчивое развитие
Реализация проекта производства сжиженного природного газа (СПГ) в Индонезии приносит пользу ВР и местным жителям.

 стр. 32

- 02 **Вступительное интервью Главы группы компаний ВР**
- 04 **ВР в 2009 году**
- 05 **Как мы работаем**
- 06 **ВР в цифрах**
- 08 **Разнообразная и доступная энергия**
- 16 **Низкоуглеродная энергия**
- 20 **Безопасная и ответственная энергия**
- 26 **Энергия людей**
- 30 **Местная энергия**
- 34 **Независимое заключение, адресованное руководству ВР**
- 35 **Наш подход к составлению отчетности**
- 36 **Отчетность в Интернете**
- 37 **Отчеты и публикации**

Фотографии на обложке

Вверху слева: Грузовик с оборудованием для проведения сейсмических исследований, Оман.

Вверху справа: Сбор урожая. Компания Tropical BioEnergia, Бразилия.

Внизу слева: Проект поддержки местного сообщества в Танггу, Индонезия.

Внизу справа: Проверка норм техники безопасности на НПЗ Bulver в Австралии.

Вступительное интервью главы группы компаний BP

Многообразие, инновации, эффективность

Тони Хейвард

Главный управляющий директор Группы
Апрель 2010

Главные темы:

- Улучшение финансовых показателей.
- Успехи в повышении безопасности и надежности производственной деятельности.
- Работа с персоналом как важная часть преобразований в BP.

Главный управляющий директор Группы компаний BP Тони Хейвард отвечает на вопросы об устойчивом развитии, которые часто задают те, кто читает отчеты BP об экологической и социальной работе.

В Энергетике сейчас придается очень высокое значение в мире. Каковы приоритеты развития этой отрасли в будущем?

На протяжении большей части XX века надежные и доступные поставки углеводородных источников энергии принимались как должное, так как они лежали в основе мирового экономического прогресса. Они сохраняют свою роль и в будущем, особенно если принимать во внимание растущий спрос со стороны набирающих силу экономик Китая и Индии. Отличительной же чертой настоящего времени является то, что сейчас энергетический вопрос стал комплексным. Его составной частью являются проблемы стратегического, экономического и экологического характера.

Вопросы энергетической безопасности, изменения климата и обеспечения энергией для поддержания экономического развития и создания рабочих мест способствуют тому, что еще долгое время энергетика будет одной из основных тем политической и общественной повестки дня. Я убежден, что справиться с будущими мировыми вызовами в сфере энергетики нам

помогут: многообразие – доступ к как можно большому количеству источников энергии; конкуренция – применение оптимальных способов для поиска и освоения ресурсов, распределения энергии; и эффективность – использование каждой частицы энергии наилучшим образом.

В Какую роль будут играть нефтегазовые компании в ближайшие десятилетия?

По прогнозам Международного энергетического агентства (МЭА), в 2030 году в мире будет потребляться примерно на 40% больше энергии, чем сегодня – это требует ежегодных инвестиций как минимум \$1 триллиона в энергетическую инфраструктуру. Для устойчивого удовлетворения спроса, нужно будет изменить структуру потребления первичных энергоресурсов. Нам потребуется больше низкоуглеродной энергии, важно более эффективно использовать все виды энергии. Доля возобновляемых источников энергии определено будет расти, широкое применение получают технологии улавливания и захоронения CO₂. Тем не менее, по оценке МЭА, ископаемое топливо останется основным источником энергии в 2030 году, даже в случае существенного сокращения выбросов углекислого газа в ближайшие 20 лет.

Другими словами, энергетическим компаниям будущего предстоит поставлять самые разнообразные источники энергии. Структура энергобаланса не будет сводиться к нефти и газу, но углеводороды по-прежнему будут играть важную роль.

В Что BP делает для удовлетворения будущего спроса на нефть и природный газ?

По нашим оценкам, при сегодняшнем уровне потребления мировых доказанных запасов нефти хватит на 40, а природного газа – на 60 лет. Значительные запасы нефти и газа еще предстоит открыть, но это потребует работы на передовых рубежах отрасли, совершенствования технологий и процессов добычи. Именно этим BP занимается вот уже больше 100 лет. Хороший пример тому – наши успехи в глубоководной геологоразведке. В прошлом году мы открыли месторождение Тибр в Мексиканском заливе на глубине более 10 км. Глубина скважины от уровня моря больше высоты Эвереста. Нефть обнаружена в пластах Нижнетретичного периода, которые мы еще только начинаем наносить на карты и изучать. Также BP разрабатывает новые технологии – например, визуализации коллекторов и современных методов бурения, чтобы получить доступ к газу в плотных породах. Мы также добываем больше нефти и газа на зрелых месторождениях. Средний коэффициент извлечения нефти составляет порядка 35%, однако на месторождении Prudhoe Bay мы рассчитываем довести этот показатель до 60% при помощи современных методов увеличения нефтеотдачи.

В Насколько важно для BP соглашение о работе в Ираке?

Соглашение об увеличении добычи на месторождении Румайла важно по ряду причин. Мы получаем хорошую возможность совместно с народом Ирака и нашим партнером – Китайской национальной нефтяной компанией – разрабатывать одно из крупнейших в мире нефтяных месторождений. Мы видим в этом начало долгосрочных отношений, которые могут помочь Ираку восстановить экономику после многих лет войны и санкций. Инвестиции в Румайла помогут Ираку реализовать планы возвращения на позиции важного игрока на глобальном нефтяном рынке и создадут возможности для обучения и профессиональной подготовки нескольких тысяч иракцев.

В Что вы думаете об озабоченности в связи с освоением BP канадских нефтяных песков?

Наше СП Sunrise внесет значительный вклад в энергетическую безопасность Северной Америки. В проекте будет использована технология закачивания водяного пара в скважины. Этот способ очень похож на используемый при освоении традиционных нефтяных месторождений. Мы планируем использовать наши технологические возможности для повышения энергоэффективности и сокращения выбросов ПГ, которые возникают при таком способе освоения нефтяных песков. Мы не будем заниматься экскавацией. Как и всегда при реализации новых проектов, мы следуем установленной экологической и социальной практике в плане использования водных и земельных ресурсов, а также отношений с местным сообществом.

В Как вы можете прокомментировать результаты конференции по проблеме изменения климата, которая прошла в 2009 году в Копенгагене?

Несмотря на отсутствие формального глобального соглашения, конференция в Копенгагене принесла несколько важных результатов. Впервые с начала серьезных дебатов по проблеме изменения климата примерно 20 лет назад подавляющее большинство стран объединились и двигаются в одном направлении. Очень важно, что такие страны как Китай и США политически привержены переговорам с определенными целями и сроками. Тем временем, многие страны формулируют задачи в области сокращения выбросов ПГ, а такие компании, как BP, инвестируют в повышение энергоэффективности и низкоуглеродную энергетику. Многие годы BP поддерживает превентивные меры по решению проблемы изменения климата и по сокращению выбросов CO₂. Однако правительствам также необходимо сказать свое слово и найти справедливые, последовательные и эффективные пути сокращения выбросов. Мы хотели бы введения платы за все выбросы CO₂, будь то выхлопная труба или дымоход. Мы полагаем, что рыночные механизмы, стимулирующие наиболее эффективные пути снижения выбросов, могут стать лучшим способом достижения этой цели.



Оздоровляя ВР

Тони Хейвард обсуждает приоритеты развития, результаты деятельности и вопросы непрерывного совершенствования с сотрудниками Международного центра бизнеса и технологий ВР в Санбери, Великобритания.

В Что конкретно ВР делает для решения проблемы изменения климата, реализуя планы по удовлетворению мирового спроса на энергоресурсы?

ВР поддерживает переход к низкоуглеродной энергетике в нескольких плоскостях. Мы повышаем энергоэффективность нашей производственной деятельности при помощи постоянного мониторинга и разработки более эффективных видов топлива и смазочных материалов. Мы продвигаем природный газ как один из главных источников энергии будущего – газ не только самое чистое ископаемое топливо, он еще и эффективен, универсален и легкодоступен. Мы также включаем стоимость выбросов в инвестиционные оценки всех наших новых крупных проектов, чтобы обеспечить информированное инвестирование в добычу ископаемого топлива и способствовать развитию технологий уменьшения выбросов. И, наконец, мы вкладываем средства в наши проекты с низким уровнем выбросов. Начиная с 2005 года, ВР инвестировала порядка \$4 млрд. в подразделение Альтернативной энергии, которое занимается биотопливом, проектами ветровой энергетики в США, солнечной энергетикой, а также улавливанием и захоронением CO₂.

В Каковы успехи ВР в сфере промышленной безопасности в 2009 году?

Промышленная безопасность лежит в основе нашего успеха как компании. 2009 год был крайне важным, так как нам удалось продвинуться с внедрением нашей новой системы управления производственной деятельностью (OMS). Она содержит тщательно проработанные и проверенные на практике процессы снижения рисков и стимулы к непрерывному совершенствованию. Я вижу в этом основу для безопасной, ответственной и высокоэффективной деятельности ВР. В 2008 году OMS была введена

в 8 подразделениях, а к концу 2009 охватила уже 70 подразделений, включая все нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы под нашим управлением. Это означает, что внедрение OMS завершено на 80%. Я с гордостью могу отметить, что уровень травматизма в нашей компании сократился примерно на 75% за последнее десятилетие. Но нам еще предстоит проделать большую работу. Я глубоко сожалею о двух смертельных случаях в наших подразделениях в прошлом году. Я выражаю глубокие соболезнования семьям наших 16 коллег, находившихся на борту вертолета, который потерпел катастрофу в Северном море в апреле 2009 года. Мы тщательно следим за расследованием причин этой трагедии, чтобы извлечь из нее уроки.

В Обладают ли сотрудники ВР способностями для решения будущих задач?

На протяжении последних нескольких лет работа с персоналом была основным элементом преобразований в ВР. Я думаю, что улучшение показателей производственной деятельности – это хороший показатель того, что нужные люди, с нужными навыками у нас находятся на нужных рабочих местах. Мы разработали общую модель управления, которая гарантирует, что мы оцениваем знания специалистов и способствуем их углублению. Мы запустили интенсивные программы повышения квалификации наших сотрудников, прежде всего в сфере производства. Мы стимулируем людей к максимально эффективной работе и непрерывному развитию. Я бы хотел сделать ВР меритократией, отражающей состав сообществ, в которых компания работает, и на практике применяющей принцип многообразия и отсутствия дискриминации. Я хочу, чтобы каждый в ВР мог сполна реализовать свой потенциал. Это хорошо не только для отдельных людей, но и для бизнеса в целом.

В Пользуется ли ВР внутренними стандартами или же следует каким-либо внешним критериям в вопросах, которые касаются устойчивого развития?

И внутренними, и внешними, это зависит от характера вопроса. Мы ответственны за нашу операционную деятельность и отчитываемся за внедрение и постоянное поддержание высоких стандартов в этой сфере. В нашем Кодексе поведения, например, четко сформулированы ожидания в плане поведения и соблюдения законодательства. Однако по более широкому вопросу, когда речь идет о нашем влиянии на общество в целом, мы следуем соответствующим международным стандартам. В частности, мы поддерживаем Глобальный договор ООН, в котором закреплена ряд принципов корпоративной ответственности. Моя цель – сделать ВР не только лидером в том, что мы делаем, достигая прекрасных финансовых и производственных результатов, а и в том, как мы это делаем. И слово «как» является ключевым для выстраивания доверительных и ответственных отношений, столь необходимых для долгосрочного успеха. 2009 год мы завершили в хорошей форме, полными уверенности и решимости реализовать наш потенциал в краткосрочной и долгосрочной перспективах.



Тексты выступлений
Тони Хейварда:
bp.com/speeches

ВР в 2009 году

На этой странице отражены основные вехи в подготовке и начале реализации крупных проектов, в том числе первый год добычи на месторождении Thunder Horse в США. Мы повысили механическую готовность НПЗ по методике компании Solomon и загрузку заводов, обеспечив при этом хорошие показатели промышленной безопасности. Мы также получили доступ к новым ресурсам в Ираке, Египте, Индонезии, Иордании, Мексиканском заливе и на суше в США. Мы продолжили развитие нашего подразделения Альтернативной энергии по четырем основным направлениям работы.

15 января

Бывший канцлер ФРГ Герхард Шредер соглашается войти в обновленный состав Совета директоров ТНК-ВР.

18 февраля

ВР и Verenium создают СП для производства целлюлозного этанола. Современное биотопливо из непищевого сырья будет производиться на одном из первых промышленных предприятий такого уровня в США.

18 февраля

Бывший руководитель ТНК-ВР Роберт Дадли назначен членом Совета директоров ВР. Он будет отвечать за работу ВР в Америке и Азии.

21 февраля

На НПЗ Castell в Испании запущена новая установка коксования мощностью 20 000 баррелей в день. Отныне завод сможет активно использовать преимущества растущего рынка дизтоплива в Испании.

14 апреля

В США подразделение ветровой энергетики ВР и компания Dominion объявляют о выходе на полную мощность крупнейшей на Среднем Западе ветровой электростанции. Округ Бенти, штат Индиана.

30 апреля

В этом месяце на НПЗ в Техас-Сити механическая готовность по методике компании Solomon впервые за четыре года превысила 90%. Этот показатель оценивает готовность наших заводов перерабатывать сырую нефть в нефтепродукты.



25 июня

ВР объявляет, что главный исполнительный директор шведской телекоммуникационной компании Ericsson Карл-Хенрик Сванберг сменит Питера Сазерленда на посту председателя Совета директоров ВР.

26 июня

ВР соглашается продать Hellenic Petroleum розничную сеть заправок в Греции. Этот шаг принят в рамках стратегического решения сконцентрировать внимание на развитии в стране бизнеса автомобильных, промышленных и судовых масел и смазок.

6 июля

С завода в Танггу (Индонезия) в Южную Корею отправлена первая партия СПГ.



13 июля

ВР Азербайджан и Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики подписывают меморандум о взаимопонимании относительно разведки и разработки глубоководного блока в азербайджанском секторе Каспийского моря.

2 сентября

ВР объявляет об открытии гигантского нефтяного месторождения в глубоководной части Мексиканского залива. Скважина Тибр – самая глубокая в мире.



1 октября

ВР Exploration (Ангола) и компания Sonangol объявляют о третьем в 2009 году открытии в южной части сверхглубоководного блока 31 в Анголе. Это уже 19-е открытие ВР на блоке 31.

26 октября

ВР объявляет о планах присоединиться к государственной Национальной нефтяной компании Иордании в проведении разведочных работ на сухопутной концессии Risha площадью около 7 тыс. кв.км.

3 ноября

ВР и Китайская национальная нефтяная компания подписывают с государственной иракской South Oil Company контракт на увеличение добычи нефти на гигантском месторождении Румайла, расположенном рядом с городом Басра на юге Ирака.



27 ноября

Министр по делам бизнеса и инноваций Великобритании Лорд Мандельсон высоко оценивает высокотехнологичный проект и демонстрационный центр ВР в Салтенде. СП ВР и DuPont сосредоточит внимание на промышленном внедрении современных технологий производства биотоплива.

30 ноября

ВР объявляет, что ее СП VICO подписывает соглашение с правительством Индонезии о разведке и добыче метана угольных пластов.

18 декабря

Химический производственный центр ВР в Гел (Бельгия) завершает внедрение OMS. Отныне все НПЗ и нефтехимические заводы под управлением ВР используют эту систему для обеспечения безопасной, надежной и ответственной производственной деятельности.

Как мы работаем

Наши системы корпоративного управления разработаны таким образом, чтобы помогать нам вести бизнес ответственно, в частности, в отношении природоохранных, социальных и финансовых вопросов. Эти системы отражают нашу приверженность всемирно принятым стандартам в области промышленной и общей безопасности, прав человека.

Управление

BP работает во многих странах мира в соответствии с системой внутреннего контроля, которая распространяется на все сферы деятельности – от корпоративной политики на уровне Совета директоров до детальных процедур, применяемых в повседневной работе.

Совет директоров

Совет директоров отвечает за управление и контролирует деятельность компании от имени акционеров; он подотчетен акционерам, как владельцам компании, по всем аспектам бизнеса BP. Совет задает тон сверху, он работает в соответствии с рядом принципов корпоративного управления, в том числе делегирует исполнительную власть главному управляющему директору, действующему в пределах определенных ограничений. Одним из них является требование не принимать никаких действий без учета возможных последствий для здоровья, безопасности и окружающей среды. По состоянию на 1 января 2010 года в состав

совета входили его председатель, восемь неисполнительных и пять исполнительных директоров.

При Совете директоров действуют пять постоянных комитетов, в состав которых входят только неисполнительные директора. В их числе – комитеты по аудиту, по вознаграждениям и по промышленной безопасности, этике и окружающей среде (SEEAC). Совет директоров и его комитеты контролируют работу главного исполнительного директора по выявлению финансовых и нефинансовых рисков и управлению ими.

SEEAC отслеживает нефинансовые риски. Эта работа включает регулярную проверку информации и отчетов по промышленной безопасности и операционной деятельности. По поручению совета комитет сотрудничает с независимым экспертом и отслеживает ход выполнения рекомендаций Независимой экспертной комиссии по безопасности на НПЗ компании в США.

Управление бизнесом

BP использует комплексную систему управления, организационных структур, процедур, стандартов и моделей поведения для управления бизнесом и обеспечения прибыли акционерам. Такая система внутреннего контроля осуществляется главным управляющим директором группы.

Система внутреннего контроля

В Кодексе поведения BP и наших корпоративных ценностях закреплена наша приверженность честности, этическим нормам и соблюдению закона. Наша приверженность компетентности проявляется в том, чтобы нужные люди с нужными навыками оказывались на нужных рабочих местах. Этот подход отражен и в нашей модели управления компанией.

Главный управляющий директор выработал стиль руководства, который задает направление развития компании и уделяет непрерывное внимание основным приоритетам – промышленной безопасности, сотрудникам и производственной деятельности. Принципы делегирования полномочий, призванные обеспечить понимание сотрудниками стоящих перед ними задач, интегрированы в систему внутреннего контроля.

Управление рисками

К рискам группы BP относятся важные риски, которые могут повлиять на решение стоящих перед компанией задач. В ответ на них разрабатываются соответствующие меры, в том числе система управления производственной деятельностью для обеспечения безопасной, надежной и ответственной работы, а также стандарты группы, которые определяют процедуры в других важных областях, таких как принятие инвестиционных решений, фальсификация или подделка отчетности.

Высшее исполнительное руководство пользуется поддержкой подкомитетов, которые ответственны за отслеживание определенных групп рисков. В эти подкомитеты входят комитет по оценке операционных рисков, комитет по оценке финансовых рисков и комитет по делам персонала. Глава компании регулярно оценивает работу и управление рисками руководителями производственных и функциональных подразделений и вмешивается в случае необходимости.

Управление персоналом

В основе управления персоналом лежат индивидуальные планы сотрудников, в рамках которых они отвечают за выполнение, в определенных границах, вверенных им элементов общего плана группы.

Четкие линии коммуникаций помогают довести нужную информацию до сотрудников, чтобы они понимали стоящие перед ними задачи и контекст. Сотрудники могут выразить обеспокоенность по тому или иному вопросу непосредственно руководителю, сотрудникам кадровой или юридической служб, специалистам, отвечающим за вопросы законопослушности и этики, или по независимой конфиденциальной линии связи OpenTalk.

Права человека

BP привержена уважению прав человека и поддерживает Всеобщую декларацию прав человека.

При ведении бизнеса мы руководствуемся соблюдением прав человека. Например, Кодекс поведения BP провозглашает нашу приверженность справедливым и равным условиям найма на работу. В кодексе также прописана наша приверженность открытому и прозрачному диалогу с местными сообществами. Кроме того, мы занимаем очень четкую позицию против использования детского и принудительного труда.



Рабочая поездка членов комитета SEEAC

Члены комитета по промышленной безопасности, этике и окружающей среде на платформе в Северном море.



Как мы работаем –
подробная информация
bp.com/howweoperate

ВР в цифрах

Показатели деятельности за пятилетний период, тенденции и интерпретация

По состоянию на 31 декабря отчетного года

	2005	2006	2007	2008	2009
Промышленная безопасность^a					
Количество смертельных случаев на производстве среди сотрудников	1	0	3	2	0
Количество смертельных случаев на производстве среди подрядчиков	26	7	4	3	18
Количество дней с потерей трудоспособности – персонал	305	188	167	175	134
Частота дней с потерей трудоспособности ^b (DAWFCF) – персонал	0,110	0,085	0,075	0,080	0,069
Количество регистрируемых несчастных случаев – персонал	1.471	1.067	1.060	951	665
Частота регистрируемых несчастных случаев ^b (RIF) – персонал	0,53	0,48	0,48	0,43	0,34
Отработанное время – сотрудники (млн. часов)	242	207	204	195	174
Отработанное время – подрядчики (млн. часов)	313	236	241	245	216
Количество случаев разлива нефти (разгерметизация первичной оболочки) ^c	541	417	340	335	234
Объем разлитой нефти (млн. л)	4,4	2,2	1,0	3,4	1,2
Объем неудаленной нефти (млн. л)	1,2	0,4	0,3	0,9	0,2

Экологические показатели^a

Прямые выбросы двуокиси углерода (CO ₂) ^d (млн. т)	73,2	59,3	59,2	57,0	60,4
Непрямые выбросы двуокиси углерода (CO ₂) ^e (млн. т)	13,9	10,1	10,7	9,2	9,6
Прямые выбросы метана ^d (млн. т)	0,23	0,24	0,20	0,21	0,22
Прямые выбросы ПГ ^d (млн. т эквивалента CO ₂)	78,0	64,4	63,5	61,4	65,0
Объем сжигаемых газов (разведка и добыча) (тыс. т углеводородов)	1.514	1.241	1.124	1.718	2.149
Выбросы потребителями продукции ^f (млн. т эквивалента CO ₂)	570	539	521	530	554
Штрафы за экологические нарушения и нарушения техники безопасности (\$ млн.)	56,0	2,5	22,5	1,1	66,6
Расходы на ООС (\$ млн.)	2.914	4.026	3.293	2.520	2.483

Кадры^{a,g}

Количество сотрудников в составе Группы ⁱ	96.200	97.000	98.100 ^h	92.000	80.300ⁱ
Количество сотрудников в руководстве Группы ⁱ	606	625	624	583	492
Доля женщин в руководстве Группы ⁱ (%)	17	17	16	14	14
Доля представителей национальных меньшинств Великобритании и США в руководстве Группы ⁱ (%)	5	5	5	6	6
Доля граждан других стран (не Великобритании и США) в руководстве Группы ⁱ (%)	20	20	19	19	21
Обращения в рамках инициативы «Откровенный разговор»	634	1.064	973	925	874
Увольнения за несоблюдение законодательства и неэтичное поведение ⁱ	478	642	944	765	524
Выплаты сотрудникам, включая заработную плату, опционы, социальные пакеты и пенсии (\$ млн.)	10.746	10.643 ^k	11.511 ^k	12.280	12.216
Контракты, расторгнутые или не продленные вследствие несоблюдения законодательства или неэтичного поведения	77	69	48	22	30

Показатели деятельности

Общий объем добычи углеводородов (тыс. бнз/день)	4.014	3.926	3.818	3.838	3.998
Коэффициент восполнения доказанных запасов ^l (%)	100	113	112	121	129
Общая производительность перерабатывающих предприятий (тыс. б/день)	2.399	2.198	2.127	2.155	2.287
Общий объем нефтехимического производства ^m (тыс. т)	14.076	14.064	14.028	12.518	12.391
Прибыль за вычетом изменений оценки стоимости запасов продукции ⁿ (\$ млн.)	20.168	22.222	18.370	25.593	13.955
Налоговые платежи (включая налог на прибыль и производственные налоги) ^o (\$ млн.)	13.057	19.235	14.919	22.239	10.309
Дивиденды акционерам (\$ млн.)	7.359	7.686	8.106	10.342	10.483
Вклад в развитие местных сообществ (\$ млн.)	95,5	106,7	135,8	125,6	106,8

^a Количественные показатели эффективности были выбраны с учетом рекомендаций третьих лиц, чтобы отразить наиболее важные аспекты устойчивого развития ВР. Приведенные данные относятся исключительно к деятельности, которая осуществляется под контролем ВР, за исключением данных по выбросам ПГ. Мы постоянно используем одни и те же алгоритмы расчета, чтобы обеспечить сопоставимость показателей разных лет.

^b Частота дней с потерей трудоспособности (DAWFCF) и частота регистрируемых несчастных случаев (RIF) – ежегодные показатели в пересчете на 200 тыс. отработанных часов.

^c Разливом нефти считается утечка углеводорода объемом от одного барреля (159 л) и более.

^d Прямые выбросы ПГ – это физические выбросы в результате операционной деятельности. Данные представлены по всем консолидированным компаниям группы и с учетом доли ВР в компаниях, учтенных по методу участия, за исключением ТНК-ВР.

^e Непрямые выбросы ПГ – результат деятельности других предприятий, у которых предприятия с участием ВР приобретают пар, электроэнергию и тепло. Данные представлены по всем

консолидированным компаниям группы и с учетом доли ВР в компаниях, учтенных по методу участия, за исключением ТНК-ВР.

^f Основа для составления оценки изменена в 2009 году – показатели по всем годам подсчитаны только исходя из приведенных в отчетах ВР данных о добыче природного газа, СУГ и доли компании в перерабатывающих мощностях.

^g Сотрудником считается лицо, работающее по найму на одну из компаний Группы ВР.

^h Данные за 2007 год изменены с 97 600 на 98 100.

ⁱ По состоянию на 31 декабря.

^j В 2009 году число связанных с нарушениями норм поведения увольнений сотрудников и подрядчиков (без учета увольнений с предприятий розничной торговли, в том числе за незначительные или несущественные нарушения) сократилось на 32% по сравнению с 2008 годом. Прежде всего это объясняется 43%-м уменьшением количества увольнений среди сотрудников и подрядчиков в секторе переработки и сбыта благодаря улучшению положения дел в нефтепереработке в США.

^k Незначительные изменения внесены в данные за 2006 и 2007 гг., чтобы включить в них некоторые расходы на сотрудников, которые ранее были ошибочно исключены.

Промышленная безопасность

Под контролем Комитета группы по операционным рискам

В 2009 году многие основные показатели ВР в области промышленной безопасности были улучшены. Наши показатели частоты дней с потерей трудоспособности и частоты регистрируемых несчастных случаев (по сотрудникам и подрядчикам), а также количество случаев разлива нефти в 2009 году были значительно ниже, чем годом раньше. К нашему глубочайшему сожалению, 16 человек трагически погибли в Северном море во время катастрофы вертолета, принадлежащего третьей стороне. Еще два смертельных случая произошли на производственных объектах ВР в Азербайджане и на Аляске. ВР ежегодно сверяет показатели безопасности труда с данными других компаний отрасли, отраженными в материалах отраслевых ассоциаций и других организаций.



Данные по промышленной безопасности
bp.com/safetydata

Экологические показатели

Под контролем Комитета группы по операционным рискам

Повышение степени готовности наших НПЗ в США привело к улучшению ситуации с выбросами ПГ по сравнению с 2008 г. С 2001 г. сектор нефтепереработки и нефтехимии показывает снижение выбросов. Некоторое увеличение выбросов в секторе разведки и добычи в значительной степени объясняется запуском завода СПГ в Тангу, что привело к увеличению сжигания газа на факелах. Данные о состоянии воздуха, воды, управлении отходами включаются, когда это уместно, в отчетность по всем нашим крупнейшим объектам.



Экологический менеджмент
bp.com/environmentalperformance

Кадры

Под контролем Комитета группы по кадрам и Совета по многообразию

Мы ежегодно проводим опросы мнения сотрудников, чтобы выяснить их настрой и наметить пути совершенствования работы. В 2009 г. в опросе участвовало свыше 33 тыс. человек. Он показал возросший по сравнению с предыдущим годом уровень удовлетворенности и поддержки стратегии компании. Общий показатель удовлетворенности сотрудников работой в компании вырос на 6% до 65%. Это в большой степени объясняется заметным улучшением уровня доверия и уважения к руководству ВР и укрепившимся мнению о том, что ВР хорошо управляет. Улучшить положение дел следует в области признания и оценки заслуг сотрудников, а также в поощрении их на новые идеи и предложения.



Наши сотрудники
bp.com/ourpeople

Показатели деятельности

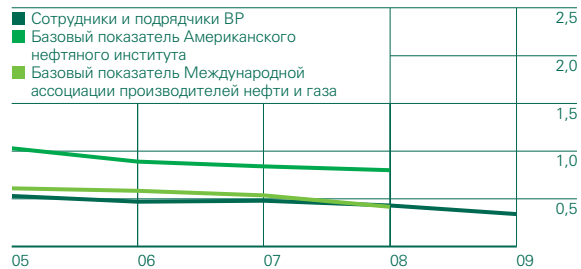
Под контролем исполнительного руководства компании, Комитета группы по финансовым рискам, заседаний по обеспечению ресурсами

Волатильные цены на нефть и непростая экономическая обстановка были главными факторами 2009 года. Прибыль ВР за вычетом изменений оценок стоимости запасов продукции составила \$14 млрд. Компания показала хороший рост добычи на уровне свыше 4%, дочерние предприятия и предприятия с участием ВР открыли 1,9 млрд. баррелей новых запасов нефти и газа, обеспечив коэффициент восполнения запасов на уровне 129% (без учета приобретений и продаж). Уже 17 лет подряд этот показатель превышает 100%.



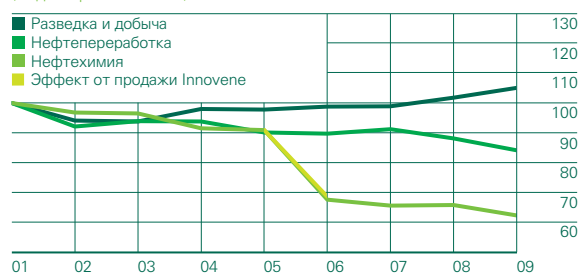
Финансовые показатели деятельности
bp.com/annualreport

Охрана труда – частота регистрируемых несчастных случаев RIF¹ (на 200 тыс. отработанных часов)

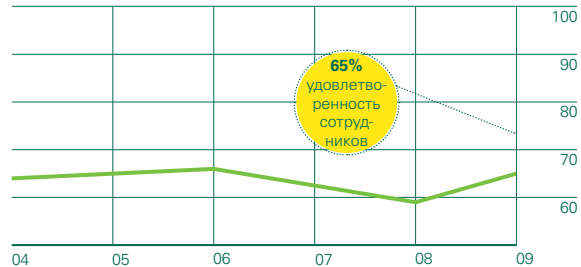


Выбросы ПГ^{2,3} (Индексировано к 2001)

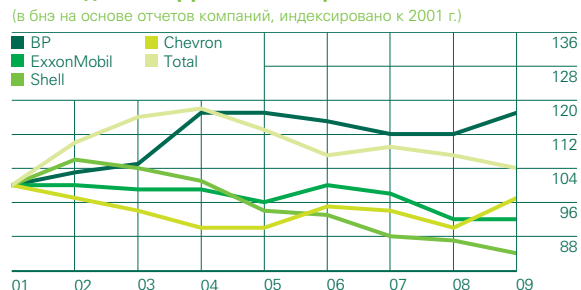
(Индексировано к 2001)



Удовлетворенность сотрудников⁴



Объем добычи крупнейших нефтяных компаний (в бнз на основе отчетов компаний, индексировано к 2001 г.)



¹ На объединенной основе дочерних предприятий и компаний, учтенных по методу участия, за вычетом приобретений и продаж.

² Данные о нефтехимическом производстве входят в отчетность подразделения переработки и сбыта.

³ Прибыль за вычетом изменений оценки стоимости запасов продукции отражает текущую стоимость продуктов. Итоговая сумма получена в результате корректировки прибыли с учетом переоценки стоимости запасов продукции и соответствующих налогов. Прибыли и убытки, связанные с запасами продукции, представляют собой разницу между средней ценой покупки продукции в текущем году и ценой продажи по текущей цене, включая изменения в резервировании средств на случай продажи продукции по цене ниже цены приобретения. Для этой цели изменения оценки стоимости высчитываются по всем запасам продукции, кроме тех, которые являются частью торговой позиции, и ряда других временных запасов. ВР использует этот показатель, чтобы помочь инвесторам оценивать и сравнивать деятельность компании в различные периоды времени. Прибыль группы за вычетом изменений оценки стоимости запасов продукции не является показателем GAAP.

⁴ Сравнительные показатели были пересмотрены. В них включены суммы, которые ранее

относились к производственным затратам (\$2.549 млн. в 2008, \$1.652 млн. в 2007, \$1.545 млн. в 2006 и \$1.062 млн. в 2005 году) и которые, по нашему мнению, правильно классифицировать как производственные налоги. Это не сказалось на показателях прибыли и структуре баланса группы.

⁵ Относится к персоналу (сотрудники и подрядчики).

⁶ График создан на основе подсчетов прямых выбросов ПГ в тоннах эквивалента CO₂ на тысячу баррелей нефтяного эквивалента в секторе разведки и добычи, на тысячу баррелей в день UEDC в секторе переработки и на тысячу тонн в нефтехимии.

⁷ Оценка учитывает выбросы ПГ предприятиями, на которые приходится свыше 85% прямых выбросов компании, в том числе подразделениями по добыче нефти и газа, всеми НПЗ и нефтехимическими заводами.

⁸ Данные по сектору разведки и добычи были пересчитаны в 2009 году. В них включены выбросы на проектах, связанных с сжиженным углеводородным газом.

⁹ Опросы мнения сотрудников, проводившиеся в 2004 и 2006 годах, охватывали всех работников ВР. Опросы «измерения пульса» организации в 2008 и 2009 гг. строились на тех же вопросах, но базировались на методе репрезентативной выборки.

Разнообразная и доступная энергия

Что нужно для устойчивого удовлетворения нынешнего и будущего спроса на поставки энергии?

BP считает, что разнообразная структура энергопотребления, включающая как ископаемое топливо, так и возобновляемые источники энергии, способна наиболее доступным образом гарантировать обеспечение спроса и при этом обеспечить безопасность поставок и способствовать решению проблемы изменения климата.

Фотографии

- 1 Завод по производству сжиженных углеводородных газов в Египте.
- 2 Техника с оборудованием для сейсмических работ, Ливия.
- 3 Новые технологии помогают росту производства.
- 4 Транс-Аляскинский нефтепровод.



Энергетические вызовы
bp.com/energychallenges



« Растущий мировой спрос на энергоносители ставит три четко различимые задачи. Первая – обеспечить надежные поставки энергоносителей при существующем в мире перекосе между тем, где они производятся и где потребляются. Вторая – сделать это экологически безопасно, не приводя к изменениям климата. И третья – обеспечить спрос доступным образом, способствуя экономическому развитию. Итак, три вызова – безопасность, устойчивость и доступность поставок. »

Тони Хейвард,
Глава группы компаний BP

Энергетические вызовы

Будущее энергетического рынка будет определяться уровнем спроса на энергоресурсы, доступностью их поставок, а также способностью отрасли и политиков среагировать на вызовы в области безопасности поставок, экологической устойчивости и создания возможностей экономического роста.

Спрос на энергоносители в долгосрочной перспективе

Мировой спрос на энергоносители в будущем будет расти. По оценкам Международного энергетического агентства (МЭА), при сохранении нынешних тенденций к 2030 году спрос вырастет на 40% и на 20%, если будет принято решение о существенном снижении выбросов углекислого газа^а.

В краткосрочной перспективе экономический спад оказал влияние на спрос. В *Статистическом обзоре мирового энергетике ВР* в июне 2009 года отмечалось, что мировой рост спроса на энергоресурсы в 2008 году составил лишь 1,4% – самый низкий показатель с 2001 года. Изменяется и география спроса – развивающиеся экономики обошли по энергопотреблению промышленно развитые экономики мира. Только на Китай в 2008 году пришлось почти две трети мирового роста потребления энергоресурсов.

Поставки энергоносителей в долгосрочной перспективе

Анализ ВР подтверждает наличие в мире достаточных ресурсов энергоносителей для удовлетворения растущего спроса. При нынешнем уровне потребления доказанных запасов нефти хватит на 40 лет, а газа – на 60 лет. Мир также обладает обильными запасами угля и значительными возобновляемыми источниками энергии – солнечной, ветровой и биомассы.

Доказанные запасы ископаемого топлива выросли за последние 20 лет в результате новых открытий и технологий, которые позволили вовлечь в разработку прежде недоступные ресурсы нефти и газа.

Во *Всемирном энергетическом обзоре за 2009 год* МЭА предполагает, что даже в случае решения о резком снижении выбросов углекислого газа в следующие два десятилетия ископаемое топливо останется

главным источником энергопотребления в 2030 году^а.

Но вне зависимости от политических решений для обеспечения энергии будущего потребуются значительные инвестиции. Для удовлетворения спроса необходимы ежегодные вложения по меньшей мере одного триллиона долларов в течение следующих двух десятилетий, считает МЭА^б.

Безопасность, устойчивость и экономическое развитие

При определении баланса спроса и предложения поставщики энергоносителей и политики должны обеспечить странам возможность рассчитывать на надежные поставки. Энергобезопасность – важный стратегический вопрос, так как большая часть ресурсов нефти и газа сосредоточена в небольшом числе стран. Десять стран контролируют 80% мировых запасов нефти, и всего на три страны приходится более половины запасов газа.

Политики и производители должны управлять экологическими последствиями производства и потребления энергоресурсов. Выбросы, связанные с ископаемым топливом, способствовали значительному росту уровня содержания ПГ в атмосфере по сравнению с доиндустриальными временами. Реагируя на угрозу изменения климата и повышения температуры, правительства вводят меры по ограничению выбросов. Среди других экологических соображений – качество воздуха, физическое и экологическое воздействие проектов, спрос на воду и другие ресурсы. Будущая структура энергопотребления должна будет формироваться с учетом этих ограничений под воздействием правительств или при добровольном участии компаний.

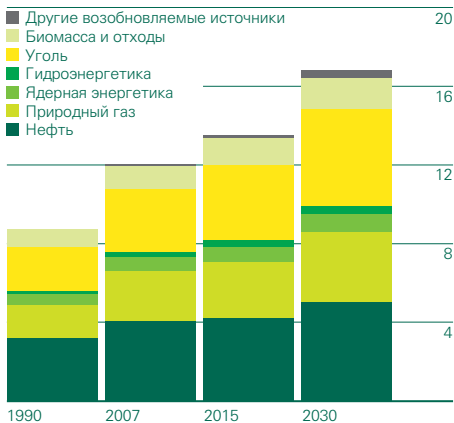
Экономическое развитие и повышение качества жизни в значительной степени зависят от надежных и доступных поставок энергии потребителям. Масштабы ожидаемого роста спроса на топливо, электроэнергию и тепло, в особенности в таких крупных развивающихся экономиках, как Китай, Индия, Бразилия и Россия, превращают эту задачу в одну из самых серьезных.

^а *Всемирное энергетическое обозрение 2009* © ОЭСР/МЭА 2009, стр. 622–623: «Рассматриваемый сценарий, Мир».

^б *Всемирное энергетическое обозрение 2009* © ОЭСР/МЭА 2009, стр. 43.

Мировой спрос на энергоносители

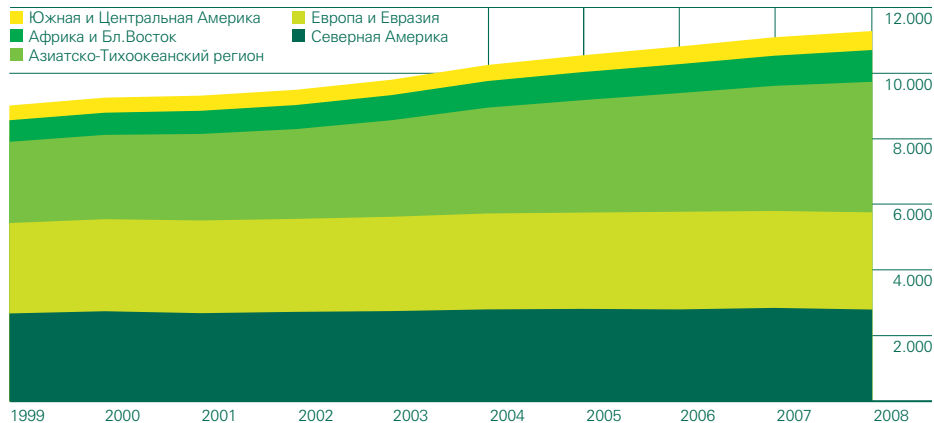
(млрд. тонн нефтяного эквивалента)



Источник: *Всемирное энергетическое обозрение 2009* © ОЭСР/МЭА 2009, стр. 622: «Рассматриваемый сценарий, Мир», и Стр. 196–197, адаптировано ВР.

Потребление первичных энергоресурсов по регионам

(млн. тонн нефтяного эквивалента)



Источник: *Статистический обзор мировой энергетике ВР*, июнь 2009.

Ответ на энергетические вызовы

Компания BP убеждена, что ответом на вызовы в сфере энергетики может стать широкая и разнообразная корзина топлива, эффективно добываемого и потребляемого, технологические инновации и партнерство на передовых рубежах отрасли, а также четкие политические установки, стимулирующие рыночную конкуренцию и реагирующие на проблему изменения климата.

Богатый портфель энергетических активов BP

Наш богатый портфель активов отражает потребность мира в различных источниках энергоресурсов, поступающих из различных мест, отличающихся по цене, углеродоемкости и вкладу в энергобезопасность.

Ископаемое топливо по-прежнему будет играть важную роль в обеспечении спроса на энергоносители. Это означает сохранение значимости ключевого бизнеса BP. Помимо традиционной добычи нефти и газа у нас есть проекты освоения труднодоступных ресурсов углеводородов, например, добычи газа из плотных пород и разработки канадских нефтяных песков.

Мы видим растущую роль природного газа в переходе к низкоуглеродному будущему при использовании уже существующих технологий. BP инвестирует в проекты разведки и разработки газовых месторождений по всему миру, в том числе на суше в США и Канаде, на шельфе Великобритании и Египта, в проекты СПГ в Тринидаде и Тобаго и в Индонезии. В 2009 году на долю газа пришлось 37% добычи BP.

Мы считаем, что значение возобновляемых и альтернативных источников энергии будет расти. Именно поэтому с 2005 г. мы инвестировали около \$4 млрд. в технологии с низким уровнем выбросов, которые могут стать важной частью бизнеса BP. Основное внимание уделяется производству биотоплива из экологически безопасного сырья, развитию мощностей в ветровой и солнечной энергетике, проектам улавливания и захоронения CO₂.

Значение эффективности возрастет во всех сферах, связанных с производством и потреблением энергоресурсов. Мы требуем повышения энергоэффективности от всех подразделений и помогаем в этом нашим потребителям. Например, использование таких современных видов топлива, как BP Ultimate, и таких смазочных масел, как Castrol Edge, повышает экономию топлива.



Энергетика с низким уровнем выбросов

Узнать о подразделении Альтернативная энергия можно на стр. 16–19.

Работа на передовых рубежах

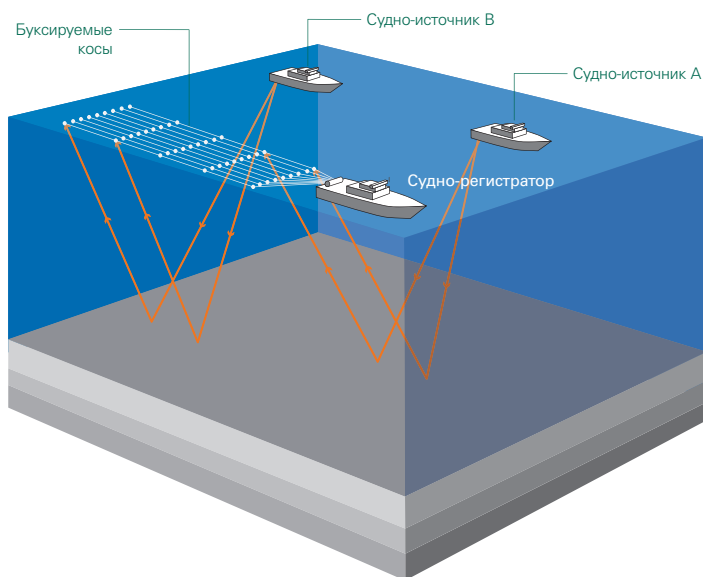
BP работает на передовых географических и технологических рубежах нефтегазовой отрасли. Мы накопили десятилетия опыта в использовании самых современных навыков и технологий при реализации сложных нефтегазовых проектов в непростых с технической и экологической точек зрения условиях, например, в Арктике и на сверх больших глубинах воды. В числе последних инноваций – новые технологии повышения нефтеотдачи на зрелых месторождениях и современные методы сейсмоки, которые создают детальную картину коллекторов на большой глубине от поверхности земли. Одно из наших недавних открытий – месторождение Тибр в Мексиканском заливе – было сделано при глубине скважины свыше 10 тыс. метров и на глубине воды больше 1,2 тыс. метров.

Наш опыт в сфере технологий и управления проектами востребован правительствами и национальными нефтяными компаниями ряда стран, которые решают задачи освоения энергоресурсов. В частности, этот опыт используется в Азербайджане, при проведении геологоразведочных работ в Ливии. В Ираке в партнерстве с китайской CNPC и иракской South Oil Company мы реализуем крупномасштабную программу, призванную почти утроить добычу на гигантском месторождении Румайла.

Глубоководная геологоразведка

BP обладает существенными глубоководными активами в мире, в том числе в Мексиканском заливе, Анголе и Бразилии (после завершения сделки). В этих нефтегазоносных бассейнах мирового уровня поверх запасов нефти и газа залегают солевые отложения, которые затрудняют получение четкой картины бассейнов при помощи традиционных методов сейсморазведки. В свою очередь это повышает риск неудачи при проведении дорогостоящих разведочных работ.

Для получения четкого изображения подсолевого слоя BP разработала технологию WATS – морская сейсморазведка методом широкого азимута. Она предполагает использование нескольких источников для получения большего количества данных и, следовательно, улучшенного изображения подсолевого слоя. Это позволяет осветить коллекторы, которые прежде не были обнаружены, и, следовательно, правильно выбирать места для бурения скважин для повышения нефтеотдачи и эффективности.



Как работает WATS

Обычное судно для проведения сейсморазведки 3D с приемниками, установленными в буксируемых косах, собирает информацию от источников сигнала с двух судов, которые располагаются спереди и позади от буксируемых кос.

Приоритеты политики

Надежная нормативно-правовая база необходима отрасли для производства всего многообразия энергоресурсов и успешного реагирования на энергетические вызовы. В частности, по нашему мнению, конкурентные рынки создают наилучшие условия для поиска, производства и распределения энергоносителей, стимулируя эффективность и инновации.

Растущая конкуренция может стать ключом к открытию столь нужных миру энергетических ресурсов. Предоставление доступа к месторождениям нефти и газа ряду потенциальных конкурентов стимулирует поиск оптимальных решений, часто ведет к созданию партнерств, объединяющих различные опыт и знания. Пример тому – наше СП в Ираке.

Проблема изменения климата требует выработки четкого и предсказуемого видения движения вперед. При этом от политиков зависит формирование атмосферы поддержки инноваций. Уже свыше десяти лет BP призывает к действиям в этом направлении, предпочтительно путем установления цены на выбросы при помощи рыночных механизмов, а также выступает за энергоэффективность и инвестиции в низкоуглеродные технологии.

В этих областях уже давно назрела необходимость принятия политических решений. Отрасли будет трудно поддерживать и увеличивать энергопоставки без надежной и прочной нормативно-правовой базы.

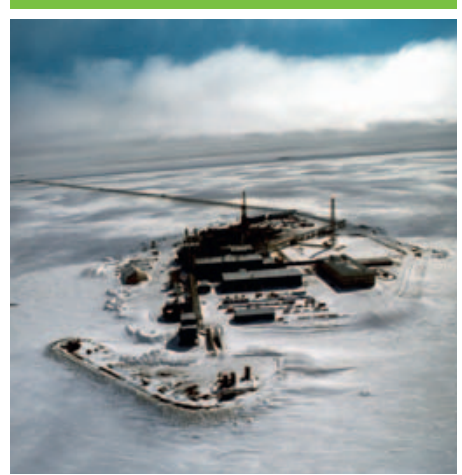
Энергетические пути развития

При выработке наших подходов к инвестициям, технологиям, энергетической политике мы оцениваем пути достижения оптимального баланса потребления энергоносителей. Мы стремимся выявить энергоносители, которые будут наиболее эффективными, доступными и достаточными в кратко-, средне- и долгосрочной перспективах и при этом будут способствовать ограничению выбросов ПГ и повышению энергобезопасности.

На транспорте, по нашему мнению, наиболее коротким и эффективным путем к безопасному низкоуглеродному будущему в кратко- и среднесрочной перспективах станет повышение эффективности автомобильных двигателей, внедрение гибридных технологий, использование современных видов биотоплива. Электромобили займут свою нишу, хотя они по-прежнему зависят от энергии, полученной на основе ископаемого топлива. Есть также ряд технологических ограничений, а цена на батареи остается высокой.

В электрогенерации и обеспечении теплом эффективным путем развития может стать создание равных условий для всех зрелых технологий и различных видов топлива, включая уголь, газ, нефть, атомную энергию и обеспечение поддержки переходу к зарождающейся энергетике с низким уровнем выбросов. Прогресс также может быть достигнут за счет использования умных электросетей, улучшения способов доставки энергии и повышения энергоэффективности конечных потребителей – строительства зданий с низким энергопотреблением, использования высококачественного оборудования и изоляции.

Развитие нашего бизнеса отражает нашу точку зрения на то, что в целом путь к низкоуглеродному будущему будет характеризоваться многообразной структурой энергопотребления; открытыми энергетическими рынками с установленной ценой на выбросы углекислого газа; эффективностью и целенаправленным использованием технологий.



Повышение нефтеотдачи – рост добычи на зрелых месторождениях

Некоторые из важнейших используемых нами технологий помогают извлекать больше нефти и газа из зрелых месторождений. Они известны как технологии повышения нефтеотдачи (EOR). Эта работа очень важна, так как повышение нефтеотдачи на ряде крупных проектов на несколько процентов позволяет увеличить общую добычу на миллионы баррелей. Недавний прорыв был обеспечен благодаря тому, что мы поставили под сомнение традиционное мнение, что использование воды с низким, а не высоким, уровнем содержания соли для очистки коллекторов повредит пласты и не позволит извлечь нефть. На деле наш пилотный проект на месторождении Endicott на Аляске подтвердил обратное – заводнение пластов слабосоленой водой по процессу LoSal EOR™ увеличило нефтеотдачу на 20%. Мы также используем технологию под названием Bright Water™², при которой мельчайшие частицы, подобные попкорну, блокируют высокопроницаемые места коллектора и вода направляется туда, откуда она может вытеснить больше нефти.

² Bright Water это торговая марка компании Nalco.

Тихая революция – стратегическое значение газа

Природный газ стратегически важен, так как, во-первых, его мировые запасы значительны, а, во-вторых, это ископаемое топливо, дающее при сжигании наименьшие выбросы углекислого газа. При использовании газа для выработки электроэнергии вредные выбросы на киловатт час в два раза ниже, чем при использовании угля. Другие преимущества газовых электростанций заключаются в относительно небольшой стоимости строительства и в гибкости, с которой можно повышать и понижать выработку энергии. Это, в свою очередь, позволяет дополнять газовые электростанции ветровыми.

В числе недавних важных событий в газовом бизнесе BP можно отметить начало работы новой газовой платформы мощностью 600 млн. куб. футов газа в день в Тринидаде и Тобаго и отгрузку первой партии СПГ с нашего завода в Танггу (Индонезия) в Южную Корею.

Развитие технологий добычи нетрадиционного газа плотных пород, геологическое строение которых существенно затрудняет добычу, сделало доступными дополнительные ресурсы газа. Современные технологии гидроразрыва пласта и горизонтального бурения сделали разработку таких запасов коммерчески рентабельной.

Например, месторождение Barnett Shale в Техасе, на котором эти технологии были впервые использованы, практически в одиночку кардинально изменило ситуацию с добычей природного газа в США. Обработка этих технологий интегрированным способом привела к появлению других проектов добычи сланцевого газа, включая проекты BP в Оклахоме, Арканзасе и Техасе. Это может оказать воздействие и на другие страны мира, где эти новые технологии еще только начинают применяться для освоения нетрадиционных запасов газа.



Канадские нефтяные пески

Глава группы компаний ВР Тони Хейвард обсуждает основные вопросы, связанные с участием ВР в освоении канадских нефтяных песков.

ВР принадлежит 50% участия в проекте разработки месторождения нефтяных песков Sunrise (провинция Альберта, Канада, оператор Husky Energy) с оценочными запасами свыше трех миллиардов баррелей. ВР также принадлежат доли в проектах Kirby и Terre de Grace.

Проекты разработки нефтяных песков вызывают опасения в связи с выбросами ПГ, их коммерческой эффективностью, воздействием на земельные и водные ресурсы, местные сообщества. Sunrise реализуется в соответствии с Природоохранными требованиями ВР к новым проектам, которые предполагают тщательное изучение всех экологических вопросов и возможностей, связанных с любыми инвестициями. Начиная с 2011 года, ВР Канада будет публиковать годовой отчет об устойчивом развитии.

В Почему ВР участвует в разработке канадских нефтяных песков?

ВР обладает ясной стратегией увеличения разведки и добычи путем инвестирования в портфель ведущих активов в наиболее богатых нефтегазоносных бассейнах мира. Канадские нефтяные пески более чем отвечают этим требованиям. По доказанным запасам они уступают лишь Саудовской Аравии. ВР создает стоимость за счет применения технологий и эффективной производственной деятельности. Кроме того, принадлежащие ВР НПЗ на Среднем Западе США предоставляют возможность создать сбалансированный портфель активов в добыче и переработке, который позволит компании прибыльно работать по всей цепочке создания стоимости.

В Нуждается ли мир в нефти из нефтяных песков?

Мы ожидаем существенного роста спроса на энергоносители в будущем. По оценкам МЭА, даже в случае строгих ограничений на выбросы парниковых газов ископаемое топливо сохранит ведущую роль в балансе энергопотребления в 2030 году, и миру потребуются широкий набор углеводородных ресурсов в сбалансированной и устойчивой структуре энергобаланса.^а Мы убеждены в наличии достаточных возможностей для удовлетворения этого спроса доступным образом при помощи традиционных и нетрадиционных ресурсов, в том числе нефтяных песков.

По оценке ВР, принимая во внимание возможность быстрого распространения биотоплива, можно ожидать постепенного



роста спроса на нефть, в основном в развивающихся странах. Главной задачей будет заместить новыми поставками падающую добычу на зрелых месторождениях и прирост спроса. Мы считаем, что к 2030 году отрасль должна будет обеспечить 50–60 млн. баррелей нефти за счет новых проектов. Это в два раза больше сегодняшних объемов добычи на всем Ближнем Востоке.

Нефтяные пески также являются важным и стабильным источником поставок нефти, способным упрочить энергетическую безопасность и разнообразие поставок, в частности, в Северной Америке.

В Изучила ли ВР должным образом коммерческие риски проектов освоения нефтяных песков?

Все проекты ВР проходят оценку исходя из различных предположений цены на нефть и изменений нормативно-правовой базы и налогового законодательства в странах, где мы работаем. Финансирование проектов с существенными выбросами CO₂ включает реалистичную оценку цены выбросов на протяжении срока жизни проекта. В настоящее время это \$40 за тонну CO₂ в проектах в индустриально развитых странах. Такой подход стимулирует энергоэффективность на этапе проведения инженерно-технических работ и обеспечивает коммерческую устойчивость проекту на случай установления цены на выбросы законодательно или путем регулирования.

Текущие оценки показывают, что проекты разработки канадских нефтяных песков безубыточны при цене где-то от \$45 до \$70 за баррель.^б ВР сейчас оценивает цены на нефть в диапазоне от \$60 до \$90 за баррель на период до 2015 года и требует приемлемого уровня доходности от всех проектов при цене нефти \$60 за баррель. Все инвестиции в проекты освоения канадских нефтяных песков должны будут отвечать этим базовым критериям.

В Как вы будете добывать нефть? Планируете ли вы вести добычу открытым способом?

ВР стремится получить доступ к нефтяным пескам, разработку которых можно вести при помощи бурения, а не открытым способом. Мы

будем использовать технологию закачивания водяного пара в скважины (SAGD), которая работает на наши сильные стороны в управлении коллекторами и бурении, позволяет демонстрировать наши навыки в применении технологий для повышения эффективности работы.

В Говорят, что выбросы ПГ при этом способе разработки в два-три раза выше, чем при добыче обычной нефти. Так ли это?

Мы считаем, что для сравнения проектов на совместимой основе необходимо подсчитать выбросы ПГ на всем жизненном цикле топливного продукта. В недавних исследованиях по методу «от скважины до колеса»^с были проанализированы выбросы ПГ по различным топливам с момента их производства и до потребления. Они показали, что выбросы продуктов, произведенных из нефтяных песков, на протяжении всего цикла будут на 5–15% выше, чем у произведенных из средней сырой нефти, потребляемой в США. Мы ожидаем, что разогретый битум с месторождения Sunrise останется в этих рамках.

В Правда ли, что на проектах нефтяных песков трудно сократить выбросы ПГ?

На практике проекты освоения нефтяных песков существенно отличаются друг от друга по параметрам выбросов, и многое еще можно сделать для улучшения ситуации. Некоторые производители «готовят» битум к переработке, что требует двух технологических операций и сопровождается соответствующими выбросами. Вместо этого ВР будет искать другие подходы, включая использование одной технологической

^а Всемирное энергетическое обозрение 2009[®] ОЭСР/МЭА 2009, стр. 622–623: «Рассматриваемый сценарий, Мир».

^б Wood Mackenzie, «Цена канадских нефтяных песков: спокойствие после бури?», 2009.

^с Jacobs Consultancy, «Сравнительный анализ североамериканской и импортной нефти на всем жизненном цикле», 2009; IHS CERA, «Рост в канадских нефтяных песках: поиск нового баланса», 2009; Канадская ассоциация производителей нефти, 2009.

операции, при которой битум смешивается с разбавителем, например, конденсатом, для понижения вязкости и по трубопроводам отправляется на переработку на НПЗ BP на Среднем Западе. Мы убеждены, что сможем еще больше уменьшить выбросы за счет использования новых технологий. За последнее десятилетие наилучшее в отрасли соотношение пара к нефти, то есть количество пара, необходимого для добычи барреля нефти, снизилось с шести к одному до почти два к одному.

Вместе с партнерами по СП мы разрабатываем и тестируем пути усовершенствования технологии SAGD. Мы также будем использовать технологии и производственные практики, которые позволят повысить энергоэффективность и снизить выбросы ПГ. BP особенно сильна в проведении работ по повышению отдачи месторождений, управлении разработкой пластов, технологиях внутрискважинных работ. Этот опыт и знания мы используем в наших проектах. Примеры использования наших технологических навыков включают интерпретацию данных сейсморазведки 4D для поддержки управления паросборником и установки внутрискважинного регулятора впрыска, чтобы улучшить распределение пара.

В Планируете ли вы использовать технологии улавливания и захоронения углекислого газа (CCS)?

Мы признаем возможность использования CCS в более долгосрочной перспективе на Sunrise и других проектах, но пока это не выглядит экономически привлекательно. Кроме того, не хватает нужной инфраструктуры. Тем не менее, BP участвует в общеотраслевых инициативах

по продвижению CCS – мы уже используем ее на газовом проекте в Алжире – а проект первой фазы освоения Sunrise разработан таким образом, что CCS может быть внедрена в будущем.

В Правда ли, что при освоении нефтяных песков используются огромные объемы воды?

Технология SAGD действительно требует больших объемов воды. Проект Sunrise предполагает рециркуляцию более 90% воды, используемой для генерации пара. Вода, которую нельзя повторно использовать, будет сбрасываться в глубокий подземный пласт для захоронения. Ей на смену будет поступать непитательная вода из подземных источников. Вода из реки Атабаска и ее притоков не пойдет на производственные нужды. Отработанная вода также не будет туда сбрасываться.

В Не нанесет ли это долгосрочный ущерб ландшафту?

На практике бурение не оставляет такого значительного следа как разработки открытым способом и не предполагает строительство хранилищ жидких отходов. Будут приняты меры для минимизации воздействия на экосистему, пути миграции животных и экологически уязвимые районы. По мере реализации проекта восстановительные работы будут проводиться согласно требованиям правительства провинции Альберта о возвращении затронутых земель в прежнее состояние. Husky уже провела восстановительные работы в районах, где начинала изыскания по проекту, и получила соответствующие сертификаты в соответствии с требованиями законодательства.

В Вам не кажется, что вы грубо попираете интересы местных жителей?

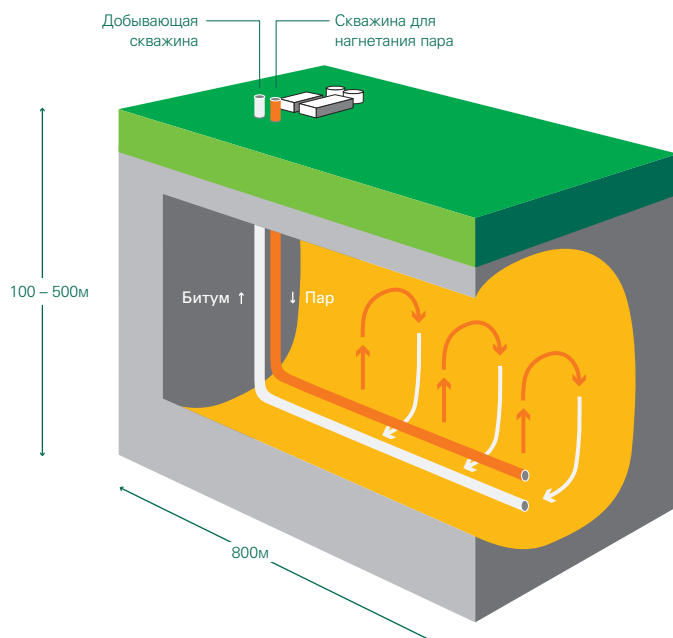
У нас накоплен большой опыт работы в различных частях мира с выгодой для местных сообществ – от Индонезии до Тринидада и Тобаго и от Анголы до Азербайджана. Мы будем придерживаться тех же принципов и в Альберте, где консультации являются частью процесса регулирования. Уже на ранней стадии проекта Husky наладила диалог с местными жителями в радиусе 100 км. Были организованы личные и групповые встречи, применялись другие формы консультаций. Подписаны и периодически обновляются двусторонние соглашения о взаимодействии Husky с местным сообществом. По мере реализации проекта Husky будет стремиться оказывать местным сообществам поддержку в развитии бизнеса и получении экономических выгод.

 **BP и нефтяные пески**
bp.com/oilsands

Особое замечание от компании Ernst & Young
Компания BP признала озабоченность заинтересованных сторон в связи с проектами освоения канадских нефтяных песков. Обеспокоенность касается энергоемкости проектов, воздействия на водные ресурсы, прав землепользования, биоразнообразия и затрат на добычу. Мы обсудили и видели свидетельства того, что BP вступила в диалог, стремясь реагировать, в том числе с институциональными инвесторами и неправительственными организациями.

Технология закачивания водяного пара в скважины (SAGD)

80% ресурсов нефтяных песков находятся на слишком больших для проведения раскопок глубинах. Поэтому для их добычи используются такие технологии как SAGD. Горизонтальная скважина бурится в нижней части коллектора. Пар, получаемый при помощи природного газа, нагнетается во вторую горизонтальную скважину, которая проходит примерно в пяти метрах выше и параллельно добывающей скважине. Пар нагревает битум, который вместе с конденсированным паром стекает в добывающую скважину.



Полный жизненный цикл выбросов ПГ

(gCO₂e/MJ для бензина, по различным источникам сырой нефти (при нынешних технологиях добычи) для потребляемого в США топлива)



Источник: Канадская ассоциация производителей нефти, 2009, на основе Jacobs Consultancy, «Сравнительный анализ североамериканской и импортной нефти на всем жизненном цикле», июнь 2009.

Проблема изменения климата

Это важная проблема международного масштаба, которая требует принятия превентивных мер и программы их реализации для достижения долгосрочной цели.

По мнению ВР, правительства и отрасль должны сыграть свою роль в решении этой задачи: правительства должны определить соответствующую нормативно-правовую базу, а отрасль в этих определенных рамках должна инвестировать в обеспечение устойчивой структуры энергопотребления. Масштаб необходимых преобразований будет достижим только если политики создадут понятные и надежные условия для инвестиций.

Установление цены на выбросы углерода

В частности, ВР выступает за установление цены на выбросы углерода, потому что без этого будет сохраняться значительная неопределенность при планировании и принятии инвестиционных решений в отношении низкоуглеродных проектов. Мы убеждены в необходимости единого подхода при определении цены углерода, будь то дымовая или выхлопная труба.

Мы считаем, что введение цены углерода повысит привлекательность энергосбережения и сделает проекты в области альтернативной энергетики более конкурентоспособными. Это позволит принимать информированные решения об инвестициях в проекты добычи ископаемого топлива и будет стимулировать вложения в технологии снижения выбросов при их реализации. Цена на выбросы наиболее эффективна при ограничении промышленных выбросов с помощью квот.

Переходные инициативы

Пока порядок установления цены на выбросы углерода вырабатывается, периодически нужны переходные меры в форме правительственной поддержки и регулирования для стимулирования инвестиций в энергоэффективность, инновации и использование появляющихся видов топлива и энергии с низким уровнем выбросов.

Конференция по изменению климата в Копенгагене и дальнейшие шаги

Общественная дискуссия и обсуждение возможных действий правительства в отношении изменения климата активизировались накануне конференции в Копенгагене в декабре 2009 года. По нашему мнению, на конференции был достигнут важный прогресс, хотя никаких юридически обязывающих соглашений подписано не было. Участники форума, включая США и Китай, подписали декларацию, заявив о необходимости существенно сократить выбросы, чтобы предотвратить глобальное потепление свыше 2°C. Развитые страны пообещали выделить дополнительные значительные средства для принятия в развивающихся странах мер по борьбе с изменением климата. Создан режим, при котором развитые страны могут взять обязательства по снижению выбросов, а развивающиеся – принять меры противодействия изменениям климата. К концу января 2010 года 55 стран уже объявили о планах сократить или ограничить выбросы ПГ или предпринять другие шаги. По оценке конференции сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата, на эти страны приходится 78% глобальных выбросов, связанных с энергопотреблением.

В рамках этого подхода ряд стран, в которых работает ВР, в том числе США, Великобритания и Китай, приняли меры по повышению энергоэффективности или сокращению выбросов. Например, ЕС принял пакет мер, известный как «20-20-20». Он предусматривает снижение к 2020 году совокупных выбросов парниковых газов в странах Евросоюза на 20%, повышение эффективности использования энергоресурсов на 20% и расширение до 20% доли возобновляемых источников энергии. ВР реализует в Европе проекты солнечной энергетики и биотоплива. Многие европейские подразделения компании участвуют в Системе торговли квотами ЕС.





Фотографии

- 1 Ветровая электростанция Fowler Ridge. Штат Индиана, США.
- 2 Международный саммит в Копенгагене.
- 3 Мумбай, Индия.
- 4 Сотрудничество по вопросам энергетической политики.
- 5 Топливо BP Ultimate доступно на АЗК BP Connect.

Программа действий ВР

Мы направляем наши усилия на решение проблемы изменения климата, повышая энергоэффективность производства и выпуская продукты, которые помогают покупателям снизить «углеродный след». Мы участвуем в дебатах о будущих приоритетах, выступаем за более ясную политику, которая обеспечит стабильную нормативно-правовую базу для долгосрочных инвестиций в устойчивую структуру энергопотребления.

1 Эффективная производственная деятельность

Мы продолжаем начатые десять лет назад усилия по управлению нашими производственными выбросами ПГ.

Мы стремимся повысить энергоэффективность ВР и требуем от операционных подразделений включения в бизнес-планы пункта о потреблении энергии, а также внедрения технологий и систем для более эффективного ее использования.

Каждый год, начиная с 2002 года, мы отмечаем снижение выбросов ПГ благодаря проектам повышения эффективности. В их числе – проекты по уменьшению сжигания в факелах и выбросов в атмосферу, а также по повышению энергоэффективности, например, в области оптимизации процессов и утилизации отходящего тепла. К концу 2009 года эти сокращения составили нарастающим итогом 7,9 млн. тонн.

2 Эффективное топливо и смазочные материалы

Мы сотрудничаем с производителями автомобилей и оборудования над повышением эффективности использования топлива и смазочных материалов.

Мы стремимся повышать эффективность и сотрудничаем с производителями автомобилей и оборудования над улучшением эффективности топлива и смазочных материалов. Мы работаем с компанией Ford сразу по нескольким направлениям. Например, для моделей Ford ECOnetic – Mondeo, Fiesta, Focus, было специально создано масло Castrol, повышающее эффективность сгорания топлива и сокращающее, таким образом, выбросы CO₂.

3 Энергетика с низким уровнем выбросов

Мы формируем портфель материальных активов в альтернативной энергетике.

Мы сосредоточили внимание на четырех основных направлениях работы с потенциалом стать существенной частью бизнеса ВР и способствовать сокращению выбросов ПГ. В сфере биотоплива мы рассматриваем современные и устойчивые решения, помогающие сократить выбросы ПГ. Активы в ветроэнергетике обладают существенным потенциалом роста, особенно в США. Мы продаем солнечные батареи частным и корпоративным клиентам по всему миру и разрабатываем проекты электростанций, применяющих технологию улавливания и захоронения углекислого газа.

4 Оценка стоимости выбросов углерода

Мы включаем цену на выбросы углерода в процесс бизнес-планирования.

Мы учитываем цену углерода при инвестиционных оценках и инженерных работах по новым проектам. Финансирование новых проектов с существенными выбросами углекислого газа включает реалистичную оценку цены выбросов на протяжении срока жизни проекта. В настоящее время это \$40 за тонну CO₂ в проектах в индустриально развитых странах. Такой подход закладывает основу для оценки прибыльности инвестиций, стимулирует энергоэффективность на этапе проведения инженеринговых работ и обеспечивает конкурентоспособность вложений не только сейчас, но и в будущем.

5 Отстаивание интересов компании и информирование общественности

ВР участвует в обсуждениях политики, выступая за установление цены на выбросы углерода и стимулирующие меры в отношении возобновляемой и низкоуглеродной энергии.

Мы поддерживаем политические шаги по проблеме изменения климата на международном и национальном уровне. Например, мы подписали Копенгагенское Коммюнике, в котором компании высказались за «долгосрочное амбициозное, надежное и справедливое международное соглашение по проблеме изменения климата». Мы принимаем меры по информированию потребителей о вопросах энергетики и о путях повышения энергоэффективности. Интерактивная энергетическая лаборатория ВР на нашем сайте содержит подборку фактов об использовании энергии, блиц-опрос, детскую игру и калькулятор для оценки энергопотребления и подсчета соответствующего количества выбросов.

6 Исследовательские программы

Мы финансируем и участвуем в различных исследовательских программах по проблеме изменения климата и низкоуглеродной энергии будущего.

ВР поддерживает программу по уменьшению воздействия углерода Принстонского университета, который разработал известный способ количественной оценки потенциальных сокращений выбросов от применения различных технологий. ВР сотрудничает с китайской Академией наук по проекту «Чистая энергия – взгляд в будущее» и является членом–учредителем междисциплинарной энергетической инициативы в Массачусетском технологическом университете. Мы также поддерживаем ряд НПО и исследовательских центров, включая World Resources Institute, Centre for Clean Air Policy и Forum for the Future.



ВР и проблема изменения климата
bp.com/climatechange

Энергетика с низким уровнем выбросов

Что ВР делает для поставок энергии с низким уровнем выбросов?

Мы стремимся занять лидирующие позиции в растущем секторе энергетики с низким уровнем выбросов. Мы развиваем крупномасштабный бизнес, конкурирующий с традиционными формами поставок топлива и энергии. Мы сосредоточили внимание на четырех основных направлениях: биотопливе, ветровой и солнечной энергетике, проектах улавливания и захоронения углекислого газа.

Фотографии

- 1 Солнечные батареи ВР на крыше Wal-Mart. Глендора, Калифорния, США.
- 2 Проект улавливания и захоронения углекислого газа. Ин-Салах, Алжир.
- 3 Ветровая электростанция Cedar Creek. Колорадо, США.
- 4 СП по производству биотоплива Tropical BioEnergia. Бразилия.



Энергетика с низким уровнем выбросов
bp.com/lowcarbonenergy



С 2005 года мы инвестировали порядка \$4 млрд. в проекты с низким уровнем выбросов, что отражает продвижение вперед к выполнению данного тогда обещания направить в проекты альтернативной энергии \$8 млрд. к 2015 году. Это значительные объемы инвестиций по сравнению с другими компаниями отрасли.

«Мы изучили свыше 20 различных технологий, некоторые из которых могут занять важное место в будущем, – говорит руководитель подразделения BP Альтернативная энергия Катрина Ландис. – Однако мы считаем, что сейчас наше решение сосредоточить внимание на четырех основных направлениях работы оптимально с точки зрения разработки конкурентных, масштабных и устойчивых альтернативных источников энергии».

Многие проекты в этой области мы реализуем в партнерстве со специализированными компаниями, чьи технические знания и наработки дополняют наши способности в управлении проектами и других сферах.

Ветровая энергия

Наши активы в ветровой энергетике позволяют нам конкурировать на этом быстро растущем конкурентном рынке. Ветровая энергетика растет примерно на 30% в год, в 2009 году на нее пришлось 36% новых генерирующих мощностей в США.

BP развивает это направление бизнеса на суше в США, где для этого есть подходящие климатические условия и нормативно-правовая база. Мы начали с нуля в 2005 году, а сейчас суммарная мощность наших ветроэлектростанций превышает 1 200 МВт. Этого достаточно для обеспечения электроэнергией города размером с Вашингтон. Мы готовимся ввести в строй еще 1 000 МВт мощности.

BP принадлежат доли в крупнейшей на Среднем Западе ветроэлектростанции Fowler Ridge в Индиане (600 МВт); в электростанции

Cedar Creek I в Колорадо (300 МВт) и в двух проектах в Техасе (свыше 200 МВт). Мы также приступили к коммерческой эксплуатации первой фазы станции Titan в Южной Дакоте, мощность которой может превысить 5 тыс. МВт, что сделает ее крупнейшей ветроэлектростанцией в мире.

Солнечная энергия

Солнечная энергия обладает огромным потенциалом. По данным МЭА, установленная мощность солнечных батарей выросла с 8 ГВт в 2007 г. до 13 ГВт в 2008. К 2030 году этот показатель может возрасти до 200 ГВт, причем две трети мощностей будут приходиться на страны ОЭСР.^а

Свыше 35 лет BP участвует в проектах солнечной энергетики и в 2009 году поставила потребителям 10-миллионный модуль. Бизнес постоянно развивается и сейчас наше внимание сосредоточено на росте конкурентоспособности и повышении доли поставок бытовым, коммерческим и коммунальным потребителям.

Мы также реорганизовали производство, создав СП и заключив соглашения с поставщиками, чтобы снизить затраты и повысить конкурентоспособность. Мы постепенно сворачиваем производство и сборку солнечных модулей в США и Испании.

Долгосрочный характер бизнеса BP в солнечной энергетике позволяет потребителям рассчитывать на поддержку со стороны компании на всем сроке службы системы обеспечения солнечной энергией, как правило, около 25 лет.

Продажи солнечных батарей в 2009 г. составили 203 МВт. Основными рынками сбыта стали Германия и США, где правительства стимулируют развитие солнечной энергетики. BP также работает на ряде развивающихся рынков – в Китае, Италии, некоторых странах Среднего Востока.

Мы можем предложить потребителю комплексное решение – разработку проекта

и самой системы, помощь с финансированием, контроль за работой, техническое обслуживание. В случае необходимости мы привлекаем к решению задач третьи стороны. В США, например, солнечные модули BP Solar Home Solutions® можно приобрести в магазинах Home Depot. Среди наших покупателей есть как индивидуальные домовладельцы, так и коммунальные хозяйства.

Растет и количество крупномасштабных проектов для коммерческих потребителей. В их числе – установка мощностью 32 МВт для национальной лаборатории Brookhaven на Лонг-Айленде в США и система на крыше аэропорта в Мюнхене, построенная совместно с компанией Lufthansa Airlines.

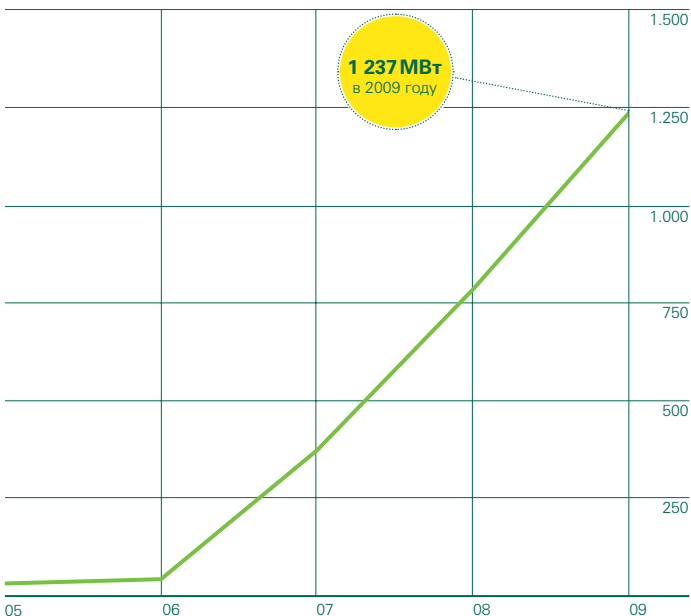
Инновации

Инновации нужны для повышения конкурентоспособности солнечной энергетики по сравнению с ископаемым топливом. Новый процесс наращивания кремния, Mono2™, способен преобразовывать 18% солнечной энергии в электрическую – достаточно высокий показатель эффективности в сравнении со многими монокристаллическими ячейками. Мы также поддерживаем ряд исследовательских проектов, среди которых – соглашение с SolarEdge о разработке системы, использующей электронику для увеличения энергогенерации.

^а Всемирное энергетическое обозрение 2009. © ОЭСР/МЭА 2009. стр. 101.

Мощность ветроэлектростанций

(МВт)



Развитие ветроэнергетики
Суммарная мощность наших ветроэлектростанций возросла до 1 237 МВт. В основном они находятся в США, где созданы привлекательные условия для развития этого сектора.

Инвестиции в альтернативную энергию



Начиная с 2005 года, BP ежегодно инвестировала порядка \$1 млрд. в проекты с низким уровнем выбросов. Всего с момента создания подразделения Альтернативная энергия инвестировано \$4 млрд., что отражает продвижение вперед к выполнению обещания направить в проекты альтернативной энергии \$8 млрд. к 2015 году.

Улавливание и захоронение углекислого газа, энергия водорода

Мы играем ведущую роль в разработке технологии улавливания и захоронения углекислого газа (CCS), позволяющей улавливать большую часть выбросов CO₂ электростанций и промышленных объектов и закачивать газ обратно под землю. Технология может также использоваться в сочетании с производством водорода из ископаемого топлива для поставок низкоуглеродной электроэнергии в промышленных масштабах.

CCS обладает потенциалом способствовать существенному сокращению вредных выбросов в целом, что нашло отражение во всех рассматриваемых МЭА сценариях развития энергетики. Эта технология применима на электростанциях, в проектах добычи ископаемых, на промышленных предприятиях, например, на цементных и сталелитейных заводах.

До начала масштабного применения CCS предстоит решить ряд сложных задач, связанных с затратами, инженерным обеспечением и в сфере регулирования. Мы уделяем им внимание при реализации наших проектов. В более широком плане наш опыт с CCS включает участие в Проекте улавливания CO₂, в котором представители компаний и правительств изучают пути

снижения затрат и повышения безопасности технологии.

Портфель активов

Мы участвуем в трех самых перспективных проектах CCS – два из них предполагают производство водорода для последующей выработки низкоуглеродной электроэнергии. На газовом месторождении Ин-Салах, осваиваемом нами с партнерами в Алжире, мы с 2004 года улавливаем и закачиваем обратно в пласт для захоронения до миллиона тонн CO₂ в год.

В Абу Даби вместе с местной компанией Masdar мы работаем над проектом водородной электростанции мощностью 400МВт. Водород планируется получать из природного газа, а до 1,7 млн. тонн CO₂ будут ежегодно закачиваться в пласты нефтяного месторождения для поддержания давления и повышения нефтеотдачи.

В Калифорнии вместе с Rio Tinto мы разрабатываем планы строительства электростанции мощностью 250МВт, основным сырьем для которой станут нефтяной кокс и уголь, которые будут расщепляться на водород и углекислый газ. От двух до четырех миллионов тонн водорода в год пойдут на производство электроэнергии, CO₂ будет по трубопроводу доставляться к расположенным поблизости месторождениям и способствовать повышению нефтеотдачи.

Биотопливо

Интерес BP к биотопливу закономерен. К нашему пониманию бизнеса автомобильных топлив, технологиям переработки и умению осуществлять крупные проекты мы добавили партнерства с организациями, обладающими знаниями в биологических науках и в сельском хозяйстве. В результате мы можем обеспечить крупные поставки нового низкоуглеродного топлива.

BP работает над масштабным производством биотоплива, которое характеризуется низкими затратами, низким уровнем выбросов и устойчивостью. Различные виды биотоплива отличаются по своему воздействию на местную окружающую среду и на уровень выбросов ПГ. Для биотоплива мы используем наиболее устойчивое сырье, причем такое, которое при сжигании дает существенно более низкие выбросы по сравнению с традиционными видами топлива. Выбросы ПГ наиболее устойчивых видов биотоплива составляют лишь десятую часть выбросов от сгорания обычного бензина и дизельного топлива. Производство биотоплива также сокращает зависимость от импорта нефти, обеспечивает занятость и рынок сбыта для сельскохозяйственных предприятий.

На развитие проектов и исследования в области биотоплива с 2006 г. BP выделила свыше \$1,5 млн. Мы используем культуры, отличающиеся урожайностью и высокой теплотворной способностью. Мы перерабатываем их в топливо путем процесса ферментации сахара, при котором создаются побочные продукты, используемые для электрогенерации, в качестве удобрений и корма для скота.

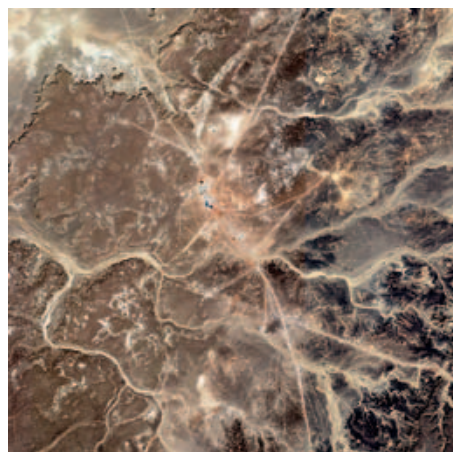
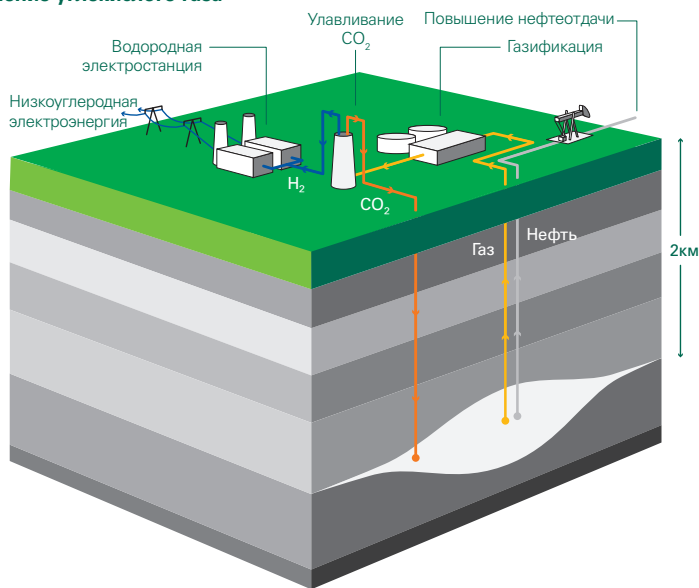
Этанол из сахарного тростника

По нашему мнению, этанол из сахарного тростника является наиболее привлекательным из распространенных сегодня видов биотоплива. Выбросы от его сжигания до 90% ниже, чем у обычного бензина. Поэтому мы приняли решение о приобретении 50% участия в бразильской Tropical BioEnergia S.A. Предприятие работает по системе замкнутого цикла – побочные продукты используются для выработки электроэнергии и в качестве удобрений, еще больше снижая выбросы ПГ.

Улавливание и захоронение углекислого газа

Принцип работы

Технология CCS предполагает улавливание CO₂ до или после сжигания ископаемого топлива, закачку и последующее захоронение в подземных пластах на глубине свыше одного километра.



Использование спутников для наблюдения за подземными структурами

Искусственные спутники Земли помогают нам лучше понять, что происходит с CO₂, захороненным глубоко в подземных пластах. Это стало возможным благодаря новейшей разработке BP и ее партнеров.

Интерферометрия с применением стационарного отражателя, первоначально разработанная для военных нужд, использует изменение фазы сигнала, определяемое между серией радарных изображений, для выявления мельчайших движений земной поверхности. Эти подвижки дают представление о состоянии CO₂ под землей. Применяемый одновременно с контролем за работой скважин, метод предоставляет недорогую возможность оценить эффективность захоронения CO₂.

Метод был разработан специалистами BP в Алжире, Великобритании и США совместно с учеными из США и Италии и подрядчиками из Канады и Японии, которые налаживали технологию. Она уже применяется на месторождении Ин-Салах в Алжире, где мы ежегодно осуществляем захоронение до миллиона тонн CO₂.

Целлюлозный этанол

Сектор биотоплива находится на грани важного технологического прорыва, который сделает возможным его производство из трав, волокнистых или целлюлозных непищевых культур с высокими урожайностью и теплотворной способностью. Наше СП Verciria во Флориде планирует построить одно из первых в США промышленных предприятий по производству целлюлозного этанола.

Биобутанол

Наряду с использованием ресурсов биомассы, еще одним направлением развития является совершенствование процесса получения биотоплива и химических свойств молекул биотоплива, которое получается из сырья. Биобутанол – это следующий после этанола шаг вперед. Он обеспечивает большую экономию топлива и может смешиваться с топливом в больших пропорциях, способствуя тем самым снижению выбросов ПГ. Du Pont и BP строят демонстрационный центр биобутанола в Салтенде (Халл, Великобритания), который планируется открыть в 2010 году.

Этанол из зерна

Наиболее устойчивый путь получения этанола в Европе – из избыточных гибридных сортов зерновых, используемых для корма животных. Из них получается не только концентрированный корм, но и биотопливо. Мы будем использовать сорт зерновых кормов местного происхождения на заводе в Хале, Великобритания, который мы строим совместно с DuPont и British Sugar, дочерней компанией Associated British Foods (ABF).

Ответственный подход к закупкам био-компонентов

BP не только выпускает биотопливо, но и добавляет в топливо био-компоненты производства других компаний для поставок на рынки, где законодательство требует продажи бензина и дизельного топлива с добавками биотоплива.

Мы выбираем поставщиков биотоплива, которые в наибольшей степени отвечают общим и специальным требованиям в этой сфере. В юрисдикциях, где вводятся правовые стандарты устойчивого развития, мы будем стремиться включать в контракты соответствующие положения. BP проводит

тренинги по устойчивой практике закупок и активно участвует в дискуссии в отрасли о совершенствовании договорных отношений в области обеспечения устойчивых каналов поставок биотоплива.

Исследования биотоплива будущего

Мы инвестируем в исследования, так как считаем, что есть возможности для разработки новых современных и экологических продуктов. Совместно с Martek Biosciences Corporation мы работаем над технологией использования микробов для создания биодизеля через ферментацию сахара в качестве альтернативы обычному методу с использованием растительных масел. В США мы объявили о планах вложить \$500 млн. в течение 10 лет в Институт биоэнергетики, первый в мире исследовательский центр, который занимается исключительно вопросами применения биотехнологий в энергетической отрасли. Это совместный проект BP, Национальной лаборатории им. Лоуренса в Беркли, штат Калифорния, а также Калифорнийского и Иллинойского университетов.

Биотопливо и устойчивое развитие

Использование биотоплива уже привело к озабоченности на местном и международном уровне по ряду аспектов, связанных с устойчивым развитием. Ниже представлена наша позиция по ключевым вопросам.

Пищевая цепь


Мы полагаем, что в мире сейчас нет недостатка в земле для обеспечения спроса на продовольствие, животный корм и биотопливо. Однако для сохранения равновесия дополнительные объемы биотоплива должны производиться из высокоурожайных непищевых культур. В их числе многолетние травы, дающие обильный урожай и позволяющие задействовать меньше посевных площадей на производство каждого галлона (4,54 л) биотоплива, чем при использовании таких культур, как кукуруза. В США мы реализуем проект по производству такого топлива.

Уровень парниковых газов

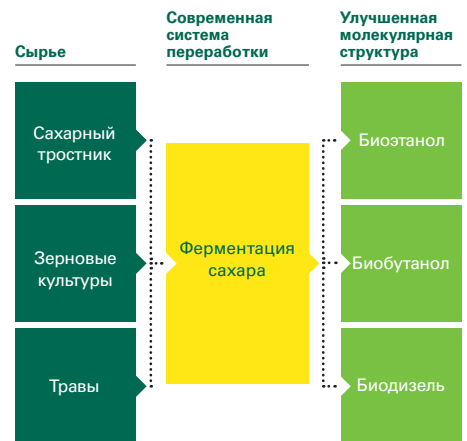
Растения, идущие на производство биотоплива, поглощают CO₂, но газ выделяется при сжигании биотоплива. Также CO₂ выделяется при переработке и обработке растений, например, при производстве удобрений и вспахивании земли. Разведение культур для выпуска биотоплива может вызвать перемещение сельскохозяйственных производств в другие места, что приведет к дополнительным выбросам. Поэтому каждый вид биотоплива характеризуется своим балансом выбросов ПГ. Некоторые культуры, которые уже традиционно используются для производства биотоплива, имеют отрицательный баланс, например, при использовании интенсивных методов ведения сельского хозяйства. В то же время современное биотопливо может быть намного более эффективно. По нашим подсчетам, биотопливо из сахарного тростника, производимого нами в Бразилии, дает до 90% меньше выбросов CO₂, чем бензин. Частично это происходит потому, что побочные продукты производства используются для выработки электроэнергии и в качестве удобрений.

Тропические леса и экосистемы

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, основные причины исчезновения лесов кроются не в биотопливе, а в деятельности натуральных хозяйств и крупных ферм. Однако для получения дополнительных подтверждений того, что производство биотоплива не наносит ущерба экологии, мы поддерживаем такие предложения, как, например, ограничение выращивания культур для биотоплива некоторыми районами Бразилии и его полный запрет в таких экосистемах, как тропические леса Амазонки.

 **Биотопливо: правильный подход**
bp.com/gettingbiofuelsright

Технология производства биотоплива



Устойчивый исходный материал проходит ферментацию с использованием современной процедуры переработки, чтобы создать молекулы топлива с низким уровнем выбросов.

Безопасная и ответственная энергия

Как ВР обеспечивает промышленную безопасность, надежность производственной деятельности, ее соответствие законодательным требованиям?

ВР стремится работать без аварий, без ущерба людям и окружающей среде. Достижение этой цели становится возможным благодаря последовательному применению управленческих процессов, программ обучения, тщательно продуманного риск-менеджмента, развитию культуры непрерывного совершенствования.

Фотографии

- 1 Месторождение Танггу, Индонезия.
- 2 Фотографирование флоры, трубопровод БТД, Турция.
- 3 На буровой. Штат Оклахома, США.
- 4 Промышленная безопасность на практике. Танггу, Индонезия.

→ **ВР и промышленная безопасность**
bp.com/safety

→ **Управление нашим воздействием**
bp.com/environmentalmanagement



Промышленная безопасность, сотрудники и эффективная работа

Приоритетами ВР являются промышленная безопасность, сотрудники и эффективная работа.

Наша приверженность обеспечению безопасности и надежности производственной деятельности начинается с главы группы компаний ВР, ее руководства и охватывает всю организацию – эта тема регулярно обсуждается с сотрудниками.

Все смертельные случаи на производстве, другие значительные инциденты и происшествия, которые могли стать таковыми, рассматриваются комитетом по операционным рискам под руководством главы компании. Мы расследуем происшествия с целью узнать как можно больше и предотвратить повторные случаи.

Мы стремимся к улучшению показателей личной, производственной и транспортной безопасности, используя установленные процессы, непрерывно совершенствуясь и обмениваясь опытом с другими организациями.

Личная безопасность и здоровье

Важной предпосылкой нашего успеха является обеспечение условий работы, не представляющих опасности для здоровья людей. С 1999 года количество травм и разливов нефти сократилось примерно на 75%.

Однако в 2009 году на объектах, управляемых ВР, было зафиксировано два смертельных случая: один из них связан с гибелью сотрудника во время буровых работ в Азербайджане, второй произошел на Аляске. 16 человек трагически погибли в Северном море во время катастрофы принадлежащего третьей стороне вертолета, который возвращался с платформы ВР. Мы искренне сожалеем о случившемся.

Крушение вертолета в Северном море

Трагедия в Северном море произошла первого апреля: вертолет Super Puma, управляемый компанией Bond Offshore Helicopters, с подрядчиками ВР на борту упал в море на расстоянии 35 миль к северо-востоку от города Питерхед во время выполнения рейса месторождение «Миллер» – Абердин. 14 пассажиров и 2 члена экипажа погибли.

Это событие сильно повлияло не только на сотрудников обеих компаний, но и на добычу нефти и газа на шельфе Великобритании в целом, а также связанные с ней услуги авиаперевозчиков. ВР поддержала местное сообщество, оказав содействие семьям погибших и обеспечив сотрудников в Абердине помощью психологов.

ВР немедленно приостановила сотрудничество с Bond, а группа специалистов ВР и независимых экспертов осуществила проверку систем управления в компании Bond. К марту 2010 года Департамент расследования авиационных происшествий Министерства транспорта Великобритании еще не опубликовал итоговый отчет, но предварительные результаты указывают на то, что причиной несчастного случая послужили неполадки в коробке передач вертолета. После проведения указанного расследования компания Eurocopter, производящая вертолеты, и Европейское агентство по авиационной безопасности издали директивы, предписывающие более частые проверки и некоторые изменения коробок передач. ВР возобновила сотрудничество с компанией в мае 2009 года.

Системный подход к промышленной безопасности и защите окружающей среды

Действующая в ВР система OMS представляет собой единую платформу для принятия производственных решений. Она охватывает все области, начиная с технологической безопасности, здоровья сотрудников и заканчивая защитой окружающей среды.

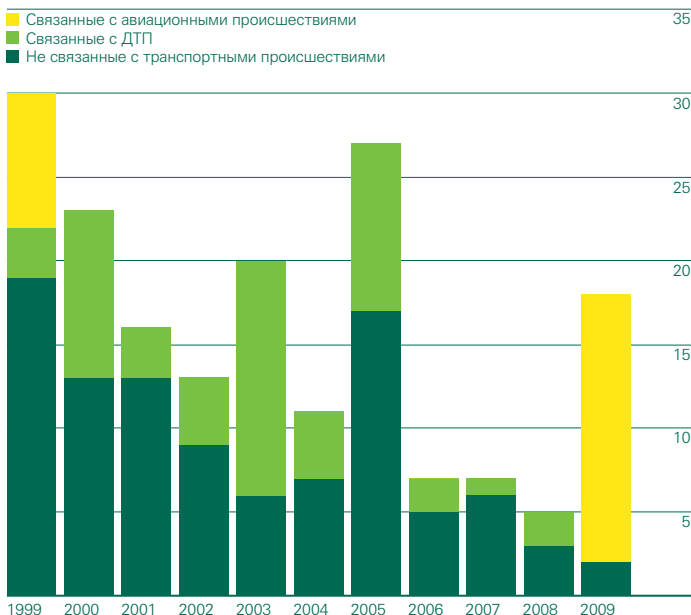
OMS предусматривает комплексный и последовательный подход к работе и поэтому позволяет проследить, чтобы вопросу промышленной безопасности уделялось должное внимание. Лежащие в ее основе принципы и практики призваны упростить организацию, повысить производительность, обеспечить последовательность в применении и сосредоточиться на эффективной работе компании.

К концу 2009 г. OMS была внедрена в 70 операционных подразделениях компании, в том числе на всех НПЗ и нефтехимических предприятиях под нашим управлением.

«Безусловно, OMS помогает нам лучше расставлять приоритеты. Система позволяет нам внести в язык ясность и лучше понимать друг друга, что облегчает взаимодействие и обмен информацией. Благодаря OMS совместная работа наших подразделений становится эффективнее.»

Дамиан Стэд,
Руководитель отдела
обеспечения производства

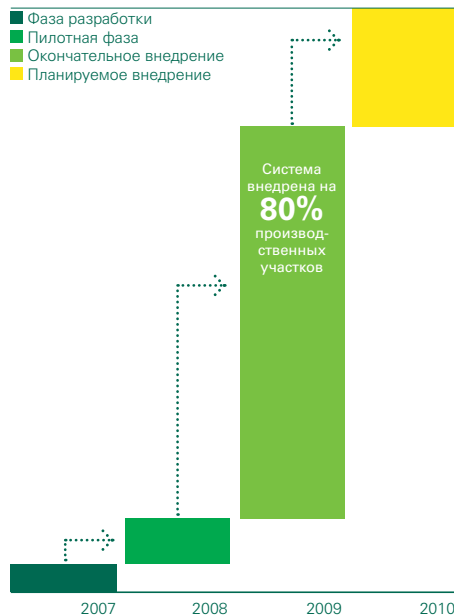
Смертельные случаи на производстве



Смертельные случаи за 10-летний период

График, на котором представлены смертельные случаи сотрудников и подрядчиков, показывает влияние значительных инцидентов.

Внедрение OMS



Технологическая безопасность

Технологическая безопасность включает в себя применение правильных принципов проектирования, эксплуатации и технического обслуживания для безопасного управления производственной деятельностью.

Мы интегрируем требования к безопасности технологических процессов в систему OMS, действующую на производственных участках группы. Необходимость внедрения новых стандартов технологической безопасности рассматривается в отчете HSE & Operations Integrity Report. Этот отчет, представляющий собой основной источник информации о безопасности и производственной деятельности BP, ежеквартально готовится для комитета по операционным рискам.

Команда аудиторов по безопасности и производственной деятельности проверяет наш бизнес на соответствие стандартам и требованиям BP. В период с 2007 по 2009 год был проведен полный цикл аудитов, охвативший 94 подразделения компании.

Мы приняли меры по выполнению плана из шести пунктов, который был разработан в 2006 году для решения насущной задачи улучшения промышленной безопасности и управления операционными рисками в наших подразделениях по всему миру после аварии в Техас-Сити в 2005 году. В марте 2009 года районный суд США принял соглашение о признании вины BP с Министерством юстиции США в отношении инцидента.

Мы принимаем участие в отраслевых форумах по технологической безопасности. Мы председательствовали на заседании многосторонней группы с участием Американского института нефти и Американского национального института стандартов по разработке стандартов публичной отчетности по опережающим и отстающим индикаторам технологической безопасности. Участвуя в таких мероприятиях, мы делимся своим опытом с другими организациями как в нефтегазовом секторе, так и за его пределами и внедряем новые разработки в свою деятельность.



Оператор на НПЗ в Техас-Сити

Восстановлены все производственные участки, на заводе внедрена система OMS.

Особое замечание от компании Ernst & Young

Мы обсудили работу команды аудиторов по безопасности и производственной деятельности для проверки их соответствия стандартам. Мы рассмотрели результаты, представленные в отчетах для руководства, обсудили прошлые действия и коррективы в планируемые меры. С внедрением OMS масштабы аудита пересматриваются, и, как нам было сказано, в будущих отчетах будут отражены «повторные» заключения.

Независимая комиссия по безопасности на НПЗ США

В 2007 году Л. Дуан Уилсон, представитель Независимой комиссии по безопасности на НПЗ США (далее – Комиссия) был назначен независимым экспертом для наблюдения за внедрением рекомендаций Комиссии. Г-н Уилсон регулярно информирует SEEAC о результатах работы, в 2010 году он сдал третий ежегодный отчет.

Комментарий и заключение председателя SEEAC Уильяма Каstellла

Совет директоров принял отчет г-на Уилсона и оценил содержащиеся в отчете идеи, аналитику и постановку задач. По мнению г-на Уилсона, Совет директоров, высший менеджмент и руководство НПЗ продолжают стремиться к внедрению рекомендаций Комиссии, и для этого были задействованы значительные ресурсы. Г-н Уилсон, в центре внимания которого находятся пять НПЗ BP в США, выделил в своем отчете области, где достигнуты заметные результаты, и сферы, требующие большего внимания. Их краткое описание приведено ниже:

Руководство – Совет директоров, и менеджмент продолжили утверждать важные принципы технологической безопасности и посвятили значительное время улучшению показателей в этой сфере.

Система управления производственной деятельностью (OMS) – внедренная в BP OMS представляет собой комплексную систему управления технологической безопасностью. Все пять НПЗ США перешли на OMS.

Контроль над работой (CoW) – в 2009 году НПЗ США провели наиболее масштабную в своей истории программу внедрения стандарта CoW. Для этого потребовалась интенсивная подготовка и, во многих случаях, в корне новый подход к оценке и планированию технического обслуживания.

Знания и опыт в сфере технологической безопасности – BP продолжает достигать успехов в выполнении программ улучшения показателей технологической безопасности на всех уровнях.

Индикаторы эффективности – НПЗ США ввели унифицированную систему опережающих и отстающих показателей промышленной безопасности, которые раз в месяц предоставляются руководителям среднего звена, раз в квартал – руководителям высшего звена и Совету директоров.

Безопасные здания – НПЗ США удалось снизить риски для персонала, которые связаны со зданиями, находящимися в зоне потенциального технологического риска. Была проведена оценка рисков для всех зданий.

Классификация зон по взрыво- и пожароопасности (AEC) – все пять НПЗ США обновили AEC, оценили отклонение от показателей и достигли определенных результатов по устранению недостатков.

Сверхурочная работа – в 2009 году НПЗ США предприняли ряд мер, которые позволили сократить индивидуальные и средние показатели по сверхурочной работе. Однако количество сверхурочной работы, приходящейся на отдельных сотрудников НПЗ США, все еще находится на уровне, который при определенных обстоятельствах может отрицательно сказаться на эффективности. Несмотря на некоторые улучшения, вопрос требует большего внимания, особенно в плане индивидуальных показателей.

Инструментальные системы промышленной безопасности (SIS) – НПЗ США разработали масштабный план уменьшения рисков высокого уровня с помощью мер, подобных SIS, к 2016 году. Над рисками более низкого уровня будут работать локально. В настоящее время на НПЗ США установлено более 40 SIS, но требуемые внутренними стандартами BP элементы системы управления жизненным циклом SIS, включая документацию SIS, обучение и аудит, все еще внедряются в рамках существующих систем. НПЗ США разрабатывают план выполнения этих требований.

Культура технологической безопасности – BP предприняла ряд мер по развитию культуры технологической безопасности в компании, и ее руководство поддерживает эту концепцию. На всех НПЗ США наблюдаются значительные улучшения во взаимоотношениях менеджмента, сотрудников и подрядчиков. Г-н Уилсон считает, что существует возможность более активной позиции и самокритичного подхода для выявления технологических рисков и управления ими. BP стремится использовать эту возможность как часть инициативы по определению и утверждению общего культурного видения для НПЗ США.

Внутренние и внешние стандарты и практики – от случая к случаю НПЗ США внедряли некоторые стандарты и практики. Теперь, после перехода на новые системы и технологии, НПЗ США требуется системное управление во всех производственных подразделениях, необходима единая система для контроля над тем, чтобы оборудование соответствовало стандартам после установки. Эти области требуют большего внимания.

Г-н Уилсон признает, что внедрение рекомендаций остается важнейшей задачей компании, и что практически все ключевые пункты плана НПЗ США на 2009 год были выполнены в срок. Но несмотря на то, что были устранены значительные отклонения, внедрено большинство систем и технологий, необходимых для обеспечения технологической безопасности, над их окончательной реализацией требуется много работать. Г-н Уилсон говорит о том, что BP необходимо системное управление внедренными технологиями, стандартами, практиками, системами, чтобы ускорить общий темп выполнения рекомендаций.

Навыки и знания в области производственной деятельности

Наш подход к обучению вопросам промышленной безопасности и производственной деятельности призван увеличить способность всех сотрудников осуществлять производственную деятельность безопасным, надежным, ответственным, эффективным способом.

Более 2 700 руководителей производственных подразделений по всему миру начали проходить модули обучения в рамках программы по основам производственной деятельности, которая стремится внедрить способ производственной деятельности BP, определенный так же, как в системе OMS. Наша Академия производственной деятельности помогает высшему звену руководителей в этой области управлять производственным процессом таким способом, который поможет устранить недостатки и будет способствовать непрерывному развитию. При этом действовать будут не только они сами, но и их подчиненные. Совещания высшего менеджмента по производственной деятельности поддерживают руководство в развитии производственных способностей, непосредственно связанных с их деятельностью.

Безопасность на транспорте

При выполнении работы в нашей отрасли существенный риск представляют дорожный, воздушный и водный транспорт. BP регулярно проводит официальные проверки безопасности авиаперевозчиков, с которыми сотрудничает, призывает к безопасному вождению и путешествиям, к использованию безопасных транспортных средств. Все суда, осуществляющие перевозки для BP, проверяются на соответствие нашим требованиям ОТ, ПБ и ООС.

Кратко о безопасности и производственной эффективности

Здесь представлены ключевые моменты нашей деятельности, включая показатели по промышленной безопасности, защите окружающей среды, накоплению знаний и обретению навыков в области производственной деятельности.

Участие руководства высшего звена

100+

руководителей группы, включая главу группы и его команду и более 30 руководителей филиалов BP, приняла с 2007 года участие в Executive Operations Programme.

Система OMS

80%

подразделений внедрили систему OMS, остальные планируют сделать это в 2010 году.

Сотрудники о промышленной безопасности

98%

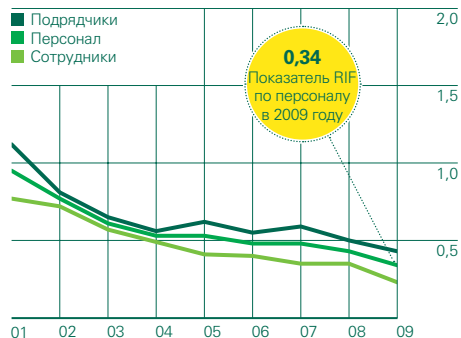
сотрудников BP считают, что их руководители восприимчивы к правдивой информации о ПБ.

« Я горжусь результатами BP в 2009 году – они отражают усилия, приложенные всеми нашими производственными подразделениями в течение многих лет. »

Тони Хейвард,
Глава группы компаний BP

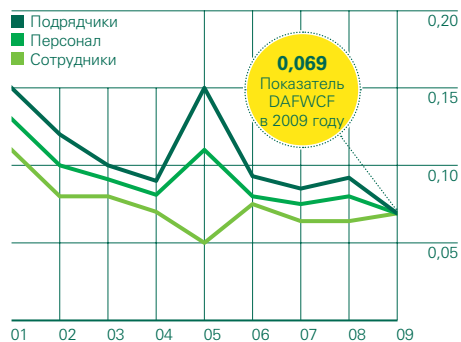
Частота регистрируемых травм (RIF)

(на 200 тыс. отработанных часов)



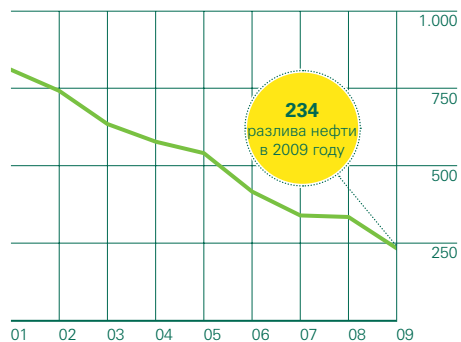
Число дней с потерей трудоспособности (DAFWCF)

(на 200 тыс. отработанных часов)



Число разливов нефти

(равно или больше одного барреля (159л))



Данные по промышленной безопасности
bp.com/safetydata

Управление нашим воздействием

BP работает по всему миру, в районах с очень разнообразными рельефными и климатическими условиями, зачастую сложными. Мы стремимся свести к минимуму наше экологическое воздействие, демонстрируя единый и последовательный подход к производственной деятельности, применяя сложные методы оценки риска, которые напрямую увязаны с нашими бизнес-планами.

Мы включаем наши системы экологического менеджмента в OMS. Это позволяет нам расставлять приоритеты операционной деятельности на основе оценки рисков, включая экологические и социальные. Мы убеждены, что такой подход обеспечит большую эффективность и последовательность в ведении бизнеса.

Все наши крупные предприятия сертифицированы по международному экологическому стандарту ISO14001, кроме нефтехимического завода в Техас-Сити, который планирует пройти сертификацию в 2010 году.

Экологические вызовы

В условиях, когда мир нуждается в разнообразных энергоносителях для удовлетворения будущего спроса на доступную, надежную и устойчивую энергию, мы признаем, что некоторые наши проекты представляют собой серьезные экологические вызовы.

Экологически уязвимые районы

Мы опробовали интегрированный подход к выявлению потенциального экологического и социального воздействия новых проектов, чтобы обеспечить большую последовательность и эффективность в решении этих вопросов. Такой подход также применяется в проектах, которые планируется реализовывать в экологически уязвимых районах, в том числе и на международно признанных охраняемых территориях. Наша классификация таких территорий включает

определения Всемирного союза охраны природы (категории I–IV), Рамсарской конвенции и Центра всемирного наследия. В 2009 году BP не принимала решений о реализации проектов на охраняемых территориях.

Технологии

Применяемые нами технологии помогают свести к минимуму экологическое воздействие в процессе разведки и добычи.

Наши современные методы сейсмической разведки, например, дают более качественную информацию о строении пластов и, тем самым, позволяют сократить объемы бурения на суше и на море. Бурение протяженных горизонтальных скважин для добычи нетрадиционного газа в плотном песчанике, глинистом сланце или в угольных пластах также помогает повысить эффективность и уменьшить экологическое воздействие.

На заводе Жухай-2 в Китае мы разработали новый способ производства очищенной терефталевой кислоты, которая служит основой полиэстера, применяемого для производства одежды и пластиковых бутылок. Этот способ сокращает выбросы завода почти на 65%, а различные расходы – почти на 40%.

Соблюдение законодательства

BP работает более чем в 80 странах с различными, иногда очень сложными, требованиями в области регулирования. Мы стремимся обеспечить наличие на месте сильной системы управления, чтобы выполнить требования природоохранного законодательства, которое затрагивает нашу деятельность. Одной из областей с растущим количеством нормативно-правовых актов является проблема изменения климата. Правительства продолжают принимать меры регулирования на местном, национальном и международном уровнях.

Мы также принимаем меры для эффективного обмена опытом между различными подразделениями компании.

Услуги экосистем

Эта концепция подразумевает «услуги», предоставляемые природой, – например, пищу, воду, волокно или поддержку основополагающих процессов, таких как фотосинтез или круговорот питательных веществ. Некоторые правительства уже используют эту концепцию при выработке политики в дискуссии об использовании человеком услуг экосистем.

Некоторые подразделения BP уже воспользовались основанным на этом понятии подходом при оценке потенциального воздействия от их проектов и производственной деятельности. Как правило, это было связано с требованиями в области регулирования. На НПЗ в Черри-Пойнт в США этот подход был частью процесса получения разрешений на перенос ряда объектов. В результате BP построила водохранилище и дренажную систему в качестве компенсации за утрату природных услуг.

Мы сотрудничаем с неправительственными организациями и регулирующими органами в разработке и тестировании наиболее практичных подходов к обеспечению устойчивого развития бизнеса.

Экологический менеджмент на местном уровне

Мы отчитываемся о наших выбросах в атмосферу, отходах, использовании водных ресурсов и биоразнообразии на местном уровне, так как это наиболее целесообразно. Мы предпринимаем шаги по сокращению выбросов, совершенствуя процессы контроля и обновления оборудования. На трех НПЗ в США, например, значительные средства были инвестированы в замену камер сгорания для уменьшения выбросов окисей азота и серы. Мы стремимся улучшить управление использованием водных ресурсов, прежде всего там, где ощущается их нехватка, и принимаем меры по сокращению



Партнерства для сохранения биоразнообразия

Бережное отношение к растительному и животному миру – неотъемлемая часть наших усилий по управлению воздействием на окружающую среду. Вместе с партнерами мы работаем над управлением биоразнообразием в новых и уже действующих проектах.

Например, мы применяем методы снижения воздействия звука на морских млекопитающих. До начала сейсмических работ в море Бофорта мы провели моделирование подводного шума. Во время сейсмических работ мы используем так называемый «низкий старт», когда уровень шумового воздействия наращивается постепенно, чтобы млекопитающие успели покинуть зону воздействия без вреда для них. На борту судов находятся подготовленные наблюдатели, которые следят за ходом работ и могут, в случае необходимости, приостановить их.

При реализации газовых проектов на суше США мы совместно с Nature Conservancy разработали планы уменьшения воздействия на диких животных. На Аляске приняты дополнительные меры по отслеживанию берлог белого медведя, в том числе с использованием инфракрасного оборудования, чтобы рабочие могли обходить их и не причинять животным беспокойства.

Партнерство с World Conservation Monitoring Centre обеспечивает нам доступ к всемирной базе данных по охраняемым территориям, что позволяет выявлять и учитывать экологические вопросы на самых ранних этапах планирования проектов.

воздуха, потерь и увеличению повторного использования воды. Мы также стремимся сократить производственные стоки и внимательно следим за работой соответствующих объектов, внедряя, по мере необходимости, новые технологии. Мы продолжаем совершенствовать процессы разделения, управления и хранения отходов. Там, где не хватает объектов по утилизации отходов, мы совместно с правительствами и подрядчиками работаем над совершенствованием инфраструктуры.

Выбросы ПГ

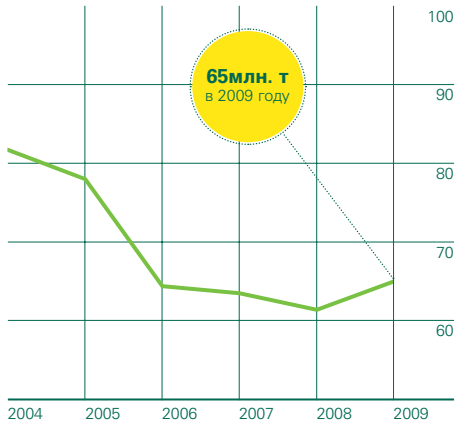
Мы отслеживаем выбросы ПГ на уровне группы компаний. Каждый год, начиная с 2002 года, мы отмечаем снижение выбросов ПГ благодаря проектам повышения эффективности. В их числе – проекты по уменьшению сжигания в факелах и выбросов в атмосферу, а также по повышению энергоэффективности, например, в области оптимизации процессов и утилизации отходящего тепла. К концу 2009 года эти сокращения составили нарастающим итогом 7,9 млн. тонн.

Однако это устойчивое сокращение в 2009 году было нейтрализовано дополнительными выбросами от возросшей операционной активности. Поэтому выбросы ПГ в прошлом году составили 65,0 млн. тонн, что на 3,6 млн. тонн больше показателя 2008 года. В значительной мере это объясняется возросшими объемами переработки на наших НПЗ в США, началом работы завода СПГ в Индонезии и увеличившейся добычей в глубоководной части Мексиканского залива.



Экологический менеджмент
bp.com/environmentalperformance

Прямые выбросы парниковых газов^a (млн. т экв. CO₂)



^a Мы отчитываемся о выбросах ПГ и о сокращении выбросов в эквиваленте объема CO₂, который включает выбросы углекислого газа и метана. Данные приводятся из расчета на акционерную долю. Выбросы ТНК-BP не учитываются.

Особое замечание от компании Ernst & Young

Наш обзор взаимодействия BP с заинтересованными сторонами показал сохраняющийся интерес к показателям ТНК-BP в сфере ОТ, ПБ и ООС. В 2009 году ТНК-BP впервые представила официальные данные об объеме эмиссии парниковых газов, упомянув поддержку специалистов BP в разработке корпоративного протокола оценки ПГ. В отчетности BP в сети Интернет содержится ссылка на данные ТНК-BP, но компании стоило бы рассмотреть вопрос о включении доли BP в выбросах ТНК-BP в свои совокупные данные об эмиссии ПГ.

Инновационный подход на НПЗ в Квинана

На крупнейшем в Австралии НПЗ в Квинана мы внедрили новые методы работы, которые снизили экологическое воздействие и повысили уровень промышленной безопасности. Рабочие-ремонтники НПЗ совместно подрядчиками из компании Veolia разработали эффективный процесс очистки резервуаров с сырой нефтью. Для растворения шламов в резервуар заливается легкая нефть, которая затем перерабатывается. Такой подход в значительной степени освободил сотрудников от необходимости заходить в резервуар для его очистки вручную, что представляло потенциальную опасность. Кроме того, НПЗ теперь использует воду с завода рециркуляции воды, построенного совместно с австралийской водной корпорацией и местными предприятиями. Это позволило сократить забор городской воды на 10% по сравнению с уровнем середины 1990-х гг. и сэкономить почти два гигалитра – 800 бассейнов олимпийского размера – питьевой воды в год.



Управление воздействием на окружающую среду при реализации нового газового проекта

На северо-востоке провинции Британская Колумбия BP Канада реализует газовый проект Noel. Он разработан таким образом, чтобы свести к минимуму экологическое воздействие и принести пользу местной экономике.

Использование энергии, получаемой с солнечных и гидроэлектростанций, позволит, по нашим оценкам, снизить выбросы ПГ на 80% по сравнению с традиционными проектами. Для снижения воздействия на ландшафт мы применяем горизонтальное бурение, что позволяет снизить количество скважин на 20% по сравнению с бурением вертикальным способом.

Вода для внутрискважинных работ поставляется из водоемов, наполняемых стоками в период избытка воды, или из неглубоких водяных скважин в другое время года. В результате уменьшилась необходимость в доставке воды, сократилось движение транспорта и воздействие на местные водные ресурсы.

Работая с местными поставщиками услуг, мы способствуем развитию местной экономики и обеспечиваем занятость. Мы разделяем контракты на небольшие пакеты и создаем условия для конкуренции.

На Всемирной газовой конференции в 2009 году Noel получил награду за передовой опыт в области уменьшения воздействия на ландшафт и сокращения выбросов CO₂ в проектах добычи газа в плотных породах.



Энергия людей

Как ВР вдохновляет сотрудников на хорошую работу?

Мы стремимся, чтобы нужные люди с нужными навыками находились на нужных рабочих местах и демонстрировали хорошие результаты деятельности. Мы ведем целенаправленную работу по подбору персонала, увязываем вознаграждение сотрудников с результатами их труда, проводим тренинги и поддерживаем профессиональное развитие работников. Мы предпринимаем практические шаги, чтобы сделать ВР многообразной компанией, в которой отсутствует дискриминация и в которой каждый сотрудник может реализовать свой потенциал.

Фотографии

- 1 Хранилище этана на заводе Steelman. Саскачеван, Канада.
- 2 Анализ данных сейсморазведки 3D. Мускат, Оман.
- 3 Автозаправочная станция ВР в Китае.
- 4 Добывающая платформа Thunder Horse. Мексиканский залив, США.



Наши сотрудники
bp.com/ourpeople



Наши сотрудники

Наши сотрудники – это основа успеха ВР. Показатели нашей производственной деятельности и промышленной безопасности зависят от способностей сотрудников ВР и их ответственного отношения к работе. Мы стараемся организовывать, управлять и поощрять работников таким образом, чтобы они исполняли свои обязанности наилучшим образом – сегодня и на протяжении долгого времени.

Организационная структура компании

В ВР два основных производственных подразделения: разведки и добычи и переработки и сбыта. В компании также действует ряд других бизнес-направлений, включая подразделение Альтернативной энергии. В состав крупных подразделений входит свыше 30 более мелких производственных единиц, а также функциональные службы – по работе с персоналом, по охране труда и промышленной безопасности, по информационным технологиям и финансовая.

Ответственное отношение к людям начинается с самого верха. Основную ответственность за кадровую политику несет комитет группы ВР по персоналу, в который входит главный управляющий директор и другие высшие руководители.

ВР стремится стать эффективной и хорошо организованной организацией. Недавние преобразования были направлены на исключение дублирования и устранение неоправданных уровней управления. В компании появились новые люди с нужными навыками. В течение 2009 года ВР покинули около 11 700 человек (включая сокращения в сбытовых подразделениях), и общая численность сотрудников составила на конец года 80 300 человек.

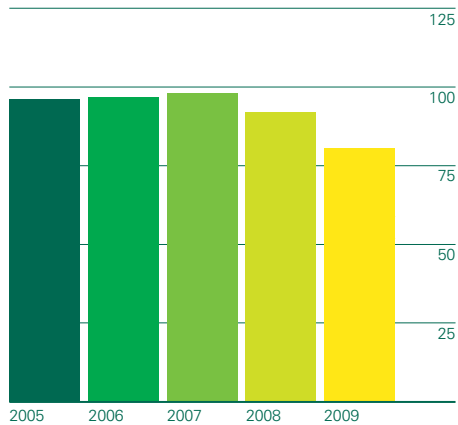
Мы реорганизовали систему руководства, чтобы быть уверенными, что нужные люди находятся на нужных местах. В результате общее число руководителей на уровне группы сократилось примерно на 16% в 2009 г.

Привлечение талантливых специалистов

ВР нанимает на работу как выпускников различных технических университетов, так и уже опытных специалистов. Несмотря на неблагоприятную экономическую ситуацию в 2009 году, мы не снизили набор молодых работников. В 2009 году из 6,5 тыс. новых сотрудников компании (данные не включают сбытовых подразделения) около 470 были выпускниками университетов.

Программы развития молодых специалистов остаются стратегическим приоритетом. Например, программа Challenge в подразделении разведки и добычи способствует развитию сотрудников и увеличению их вклада в работу компании. Акцент делается на развитии лидерских качеств и технических способностей специалиста.

Количество сотрудников^а (тыс.)



^а По состоянию на 31 декабря.

Наши программы CAPs направлены на быстрое развитие людей с высоким потенциалом, которые в перспективе могут занять высокие руководящие посты. Мы ставим перед участниками непростые задачи, помогая их успешной работе, росту и развитию способностей.

Ежегодно ВР анализирует состояние кадрового резерва, выявляет недостатки и вырабатывает планы их устранения. Это помогает выявить людей с большим потенциалом и разработать планы их продвижения по карьерной лестнице. В основе подхода – предоставление всем сотрудникам равных возможностей развития.

Управление эффективностью работы и вознаграждение

ВР стремится достичь максимальной результативности в своей деятельности. Мы устанавливаем прямую связь между результатами работы подразделения, отдельного сотрудника и причитающимися им премиальными выплатами.

В рамках нашего подхода к управлению эффективностью деятельности перед каждым подразделением ВР ставится конкретная задача, которая является частью общей стратегии компании. Индивидуальные планы определяют ожидаемый вклад каждого сотрудника в выполнение плана подразделения. В дополнение к основному окладу сотрудники поощряются в зависимости от того, как они справились с определенными задачами, которые непосредственно связаны с деятельностью команды в целом.

Существует прямая связь между целями ВР, сформулированными Советом директоров, задачами основных бизнес-подразделений и контрактами руководителей высшего звена. Элементом стандартного подхода является сопоставление результатов работы руководителей с тем, что записано в их контрактах. Мы уверены, что наши поощрительные пакеты сбалансированы между вознаграждением отдельного сотрудника за его личный вклад

Многообразие и недискриминационный подход

(% руководителей высшего звена)



и отражением результативности работы компании. Руководители высшего звена получают вознаграждение в денежном выражении и акциями компании. Политика вознаграждения исполнительных директоров определяется комитетом по компенсациям совета директоров. Для всех остальных сотрудников политику устанавливает комитет группы по персоналу.

Развитие лидерских способностей

Мы уверены, что высокая производственная культура основывается на общем понимании термина «лидерство». Мы разработали единую, общую модель управления, которая устанавливает 4 основных требования к руководителям: ценить профессиональный опыт, вести людей за собой, действовать решительно, общую модель управления, которая устанавливает 4 основных требования к руководителям: ценить профессиональный опыт, вести людей за собой, действовать решительно, общую модель управления, которая устанавливает 4 основных требования к руководителям: ценить профессиональный опыт, вести людей за собой, действовать решительно, общую модель управления.

Тренинги по программам «Основы Менеджмента» развивают лидерские способности руководителей и помогают им следовать модели управления в общении со своими подчиненными. Эти программы включают в себя основы управления, эффективность работы в коллективе, совершенствование подходов к своей работе и обсуждение с сотрудниками результатов деятельности. С начала 2007 года тренинг прошли более 12 тыс. сотрудников в 41 стране.

Мы используем внутренние и внешние системы оценки для разработки планов развития высших руководителей. Руководителям высшего и среднего звена, коллегам по команде предлагается оценить работу лидеров по системе 360°.

Совместно с Массачусетским технологическим институтом, Университетом Дьюка и Корнелльским университетом мы проводим специальные тренинги повышения квалификации в функциональных сферах (производство, финансы, управление персоналом).



Профессиональная подготовка

Проект Greater Plutonio в Анголе. BP Ангола обеспечивает профессиональную подготовку местных сотрудников.

Развитие профессиональных навыков

В рамках наших усилий по совершенствованию профессиональных навыков BP использует различные методы развития способностей сотрудников на всех уровнях, начиная с глобальных программ до отдельных инициатив по обмену опытом.

На уровне Группы у нас действует современный научный центр для сотрудников подразделения разведки и добычи в Хьюстоне, США. Он оснащен современным оборудованием для конференц-связи и трансляций и охватывает все направления деятельности в сфере нефтедобычи – от основных технологий бурения до сейсмических отображений и цифрового управления добычей в режиме реального времени. Мы также разработали программы совершенствования навыков инженеров в секторе переработки, которые охватывают все необходимые компетенции – выявление опасных ситуаций, управление смешиванием, финансирование, повышение эффективности. Такие программы уже работают на четырех из пяти НПЗ BP в США и призваны обеспечить непрерывное повышение квалификации наших инженеров.

Мы также используем целенаправленные программы обмена знаниями. В 2009 году, например, мы направили пятерых высококвалифицированных инженеров из Тринидада и Тобаго в Азербайджан для помощи коллегам в обучении технологиям бурения на шельфе.

Многообразие и недискриминационный подход (D&I)

Мы стремимся создать рабочую атмосферу, в основе которой лежит разнообразие и недискриминационный подход, где к каждому относятся справедливо, с достоинством и уважением. Мы убеждены, что люди работают лучше, когда к ним относятся как к личностям и их мнение принимается во внимание.

Мы активно поддерживаем принципы многообразия и отсутствия дискриминации при помощи Глобального совета по D&I, планов развития многообразия во всех производственных подразделениях, групп по

интересам, которые налаживают контакты и обмениваются опытом.

В планы D&I подразделений включены конкретные задачи в этой области. С 2010 года эти цели будут сформулированы и в контрактах руководителей. Начиная с 2010 года, 6 тыс. руководителей должны будут пройти обязательный тренинг по этой теме.

BP поощряет создание групп по интересам. Среди них Международное сообщество женщин BP, группы различных сексуальных меньшинств, группы поддержки выходцев из Азии, афроамериканцев и латиноамериканцев в США. В Великобритании действует международная группа Global Reach, которая объединяет сотрудников подразделения разведки и добычи. Есть также объединение пожилых сотрудников BP Gray Matters, которое демонстрирует, насколько важен вклад этих людей в успех BP. Также в Великобритании есть группа, объединяющая сотрудников BP, представляющих национальные меньшинства.

Мнения наших сотрудников

Мы ежегодно проводим опросы мнения сотрудников, чтобы выяснить их настрой и наметить пути совершенствования работы. В 2009 г. в опросе участвовало свыше 33 тыс. человек. Он показал возросший по сравнению с предыдущим годом уровень удовлетворенности и поддержки стратегии компании. Общий показатель удовлетворенности сотрудников работой в компании вырос на 6% до 65%. В то же время 93% опрошенных заявили, что они чувствуют свою «личную ответственность» за приоритеты BP – промышленную безопасность, сотрудников, эффективную производственную деятельность. Достаточно высокими были оценки в области внутренних коммуникаций, информированности и понимания, приверженности и убежденности. Улучшить положение дел следует в области признания и оценки заслуг сотрудников, а также в поощрении их на новые идеи и предложения.

Международное сообщество женщин BP

Международное сообщество женщин BP (BPWIN) было создано 2009 году. Оно представляет глобальный форум для женщин, где они могут обсуждать различные вопросы и учиться друг у друга как с помощью Интернет-трансляций, так и путем неформального общения. Сообщество было образовано из нескольких региональных женских групп с целью стимулировать работу женщин в BP и помочь им в карьере. Мужчины также активно участвуют в мероприятиях.

В настоящее время BPWIN возглавляет руководитель подразделения BP Альтернативная энергия Катрина Ландис. В руководящий комитет сообщества входят сотрудницы различных подразделений BP. Интернет-страничку BPWIN может посетить любой сотрудник BP.



Законопослушность и этика

Репутация ВР, а, следовательно, и будущее компании зависит от всех и каждого сотрудника, которые ежедневно и повсеместно несут личную ответственность за соблюдение этических и юридических норм ведения бизнеса. Фундаментальными обязательствами ВР является соблюдение всех применимых требований законодательства и поддержание высоких этических стандартов.

Кодекс поведения

Документ устанавливает стандарты поведения наших сотрудников и охватывает ряд тем – от запрета стимулирующих платежей до защиты активов компании. Кодекс призван помочь сотрудникам «поступать правильно» в сложных ситуациях, в которых приходится вести бизнес.

Кодекс охватывает вопросы, которые касаются 5 областей: охрана труда, производственная и общая безопасность и охрана окружающей среды; поведение сотрудников; отношения с деловыми партнерами; отношения с органами государственной власти и местными сообществами; отношение к активам компании и финансовая безупречность.

Кодекс поведения



Мы периодически пересматриваем Кодекс поведения, чтобы убедиться, что он по-прежнему отвечает ожиданиям заинтересованных сторон и нашим собственным высоким стандартам. В ходе анализа в конце 2009 года мы определили ряд направлений для его усовершенствования и обновления. В частности, мы уточнили положения, касающиеся обмена подарками и представительских мероприятий, чтобы улучшить систему контроля в основных зонах риска. В 2010 году мы рассчитываем завершить работу по обновлению кодекса и проинформировать об этом сотрудников.

Вопросы и выражение обеспокоенности

ВР ожидает от своих сотрудников соблюдения Кодекса поведения, компания готова отвечать на любые вопросы и сомнения относительно промышленной безопасности, охраны окружающей среды, отношения к персоналу. Мы просим сообщать о возможных нарушениях кодекса. Сотрудников поощряют делиться своими сомнениями с непосредственными руководителями, специалистами отдела кадров или функций законопослушности и этики. Наряду с этим в ВР действует система OpenTalk, независимая конфиденциальная линия связи. В США сотрудники могут также обратиться к нашему независимому омбудсмену или независимому наблюдателю, который следит за торговыми операциями ВР.

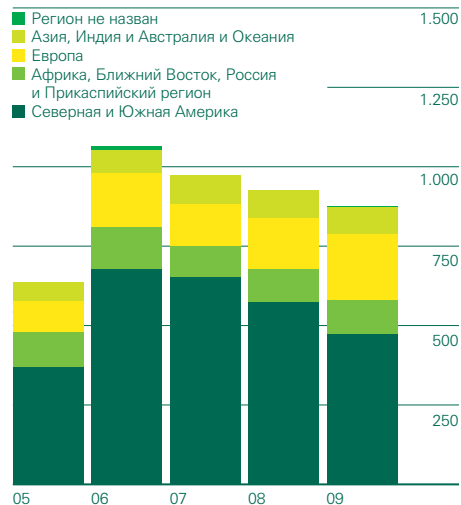
В любое время семь дней в неделю каждый сотрудник может связаться с OpenTalk по телефону, факсу, электронной или обычной почте. Любой сотрудник, который обращается за советом, выражает обеспокоенность или сообщает о нарушении, следует нашему Кодексу поведения, и ВР не потерпит никаких репрессивных мер в отношении него.

В 2009 году было 874 случая обращения в OpenTalk по сравнению с 925 годом раньше. В основном жалобы были связаны с несправедливым отношением к работникам, отсутствием равных возможностей и созданием уважительной, без притеснений, атмосферы на рабочем месте.

Управление и сертификация законопослушности и этики

У нас существует процесс ежегодной сертификации, когда всех руководителей отделов просят подать письменное подтверждение того, что они понимают и следуют положениям нашего Кодекса поведения и что они обсудили их в своих коллективах. Также руководители обязаны представлять отчет о нарушениях кодекса. Этот процесс охватывает всю цепочку управления – главный управляющий директор подписывает такой сертификат за всю группу и отчитывается на комитете Совета директоров по промышленной безопасности, этике и окружающей среде.

Количество обращений по OpenTalk



Соблюдение правовых и этических норм в сфере поставок и сбыта

Реагируя на обвинения в манипуляции ценами на пропан в феврале 2004 года, ВР Америка заключила в октябре 2007 года договор с отсроченным исполнением (DPA) с Департаментом юстиции США. Соглашение рассчитано на 3 года при условии, что ВР Америка будет соблюдать его положения. Кроме того, ВР Products North America Inc заключила соглашение о взаимной уступке с Комиссией США по биржевой торговле фьючерсами на сырьевые товары. По условиям этих соглашений, комиссия и Департамент юстиции назначили Независимого наблюдателя за торговыми операциями в США. Наблюдатель следит за успехами ВР во внедрении соответствующей торговой программы и готовит регулярные отчеты руководству США. В декабре 2009 года наблюдатель заявил, что компания действует в полном соответствии с договоренностями и делает все для сохранения этого положения. В конце 2010 года правительство США намерено проанализировать успехи реализации DPA и решить дальнейшую судьбу этого договора.

ВР привержена работе с наблюдателем, чтобы обеспечить четкое соблюдение договоренностей в своих торговых операциях и после окончания срока действия договора.

Местная энергия

Как ВР способствует развитию местных сообществ?

Мы стремимся способствовать положительным изменениям в жизни тех стран, в которых мы работаем. Мы используем опыт и ресурсы, чтобы наша деятельность была во благо не только ВР, но и местным сообществам.

Фотографии

- 1 Инженеры-технологи проверяют оборудование на НПЗ на острове Булвер, Австралия.
- 2 Обучение техников в Анголе.
- 3 Семинар по проблемам выбросов углекислого газа. Орпингтон, графство Кент, Великобритания.
- 4 Солнечные батареи в экспериментальном городе-общине Ауровиль. Пудучерри, Индия.



ВР и местные сообщества

bp.com/developmentandcommunity



Компания BP работает более чем в 80 странах мира и влияет на множество местных сообществ и местных экономик. Мы стремимся сделать наше влияние положительным. Для этого мы ведем свой бизнес ответственно и инвестируем в местные сообщества с пользой для BP и местных жителей. Главные критерии отбора проектов поддержки местного сообщества – их эффективность и устойчивость воздействия, которое вызовут инвестиции. Проекты должны отвечать нуждам местных жителей, совпадать с бизнес-задачами BP и реализовываться в партнерстве с местными организациями.

Наши инвестиции в местные сообщества осуществляются по трем главным направлениям: обучение местного населения навыкам ведения бизнеса и создание возможностей работы с BP; поддержка образования и социальных нужд; и обмен нашим техническим опытом и знаниями с местными правительствами.

Обучаем основам предпринимательства

Мы реализуем целый ряд программ развития местных каналов поставок и обучения навыкам ведения бизнеса в странах, где мы работаем – от Индонезии до Азербайджана и до Тринидада и Тобаго. Эти проекты охватывают множество областей – от финансирования до обучения мировым стандартам, в частности, в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Это приносит пользу BP, так как компания на месте получает товары и услуги, и местным поставщикам, которые приобретают навыки и опыт для работы с BP и другими клиентами.

Проекты в Тринидаде и Тобаго

Развитие местного предпринимательства в Тринидаде и Тобаго привело к созданию в стране новой отрасли промышленности по производству морских газодобывающих платформ. Вплоть до начала 2000-х гг. используемые в Тринидаде и Тобаго стационарные морские газо- и нефтедобывающие платформы производились за пределами страны. Однако за последнее десятилетие BP создала предприятия для проработки чертежей и конструкций, найма и подготовки местных жителей. Cannonball – первая платформа, почти полностью построенная на месте, была введена в эксплуатацию в 2005 году. За ней последовали еще три её «клона», построенные по тому же дизайну. В строительстве последней платформы, Savonette, доля местных организаций в общем объеме работ составила 98%.

Особое замечание от компании Ernst & Young

Компания BP ранее сообщала о планах инвестировать в развитие местных сообществ не менее \$500 млн. каждые пять лет. Последний раз об этом было заявлено применительно к периоду, который закончился в 2008 году. Хотя расходы остались на том же уровне, большая часть средств приходится на развитие страны, причем почти половина из них – на США. BP могла бы информировать о критериях отбора проектов для инвестирования, и существовании у компании долгосрочных обязательств по поддержанию расходов на определенном уровне.

Поддержка образования и социальных нужд местных сообществ

Во многих сообществах мы применяем наши навыки, ресурсы и влияние для инвестирования в проекты, которые отвечают интересам и нуждам местных жителей. При этом мы тесно сотрудничаем с местными властями, общественными группами и другими заинтересованными сторонами. Подобные проекты простираются от развития математических и научных навыков среди студентов Луизианского университета, в состав которого входят 10 колледжей и школ, до обучения навыкам личной гигиены местных жителей, что снижает заболеваемость малярией в окрестностях нашего завода в Индонезии.

Образовательные проекты

Образование – основной двигатель прогресса и в развитых, и в развивающихся странах. Наши инвестиции в образование идут как на оборудование школьных классов в Великобритании, так и на поддержку китайского Университета Синьхуа в разработке образовательных программ в области управления. В 2009 году мы проводили конкурс в Германии, когда ученики предлагали лучший проект снижения выбросов парниковых газов в своих школах. В Анголе в сотрудничестве с правительством страны, государственной нефтяной компанией и академией наук мы создали и профинансировали проект обучения в магистратуре в области права применительно к нефтегазовой отрасли. Мы стремимся сформировать на месте более четкое понимание контрактных прав и других сложных юридических вопросов.

Обмен техническим опытом и знаниями с местными правительствами

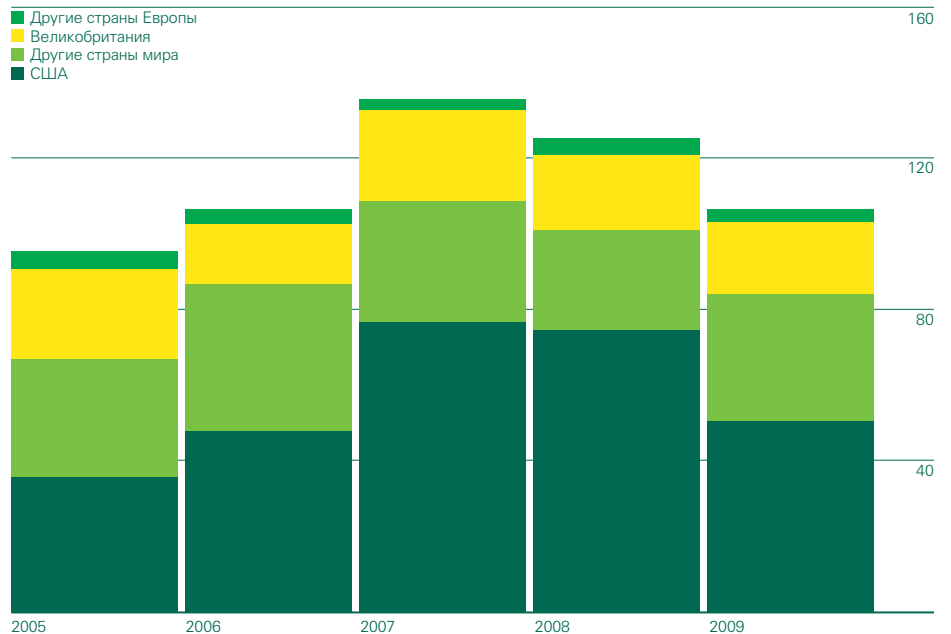
Где это возможно, мы используем наш мировой опыт для поддержки усилий правительств по обеспечению устойчивого развития экономики. Наряду с отдельными проектами в конкретных странах мы поддерживаем более широкие инициативы, например, помогаем на начальном этапе и при реализации Инициативы по обеспечению прозрачности добывающих отраслей (EITI), которая поощряет создание стандартизированного подхода к прозрачной отчетности о платежах компании и доходах правительства от нефти, газа и горнорудной отрасли.

Энергетические и экономические проекты

В Азербайджане мы поддерживаем проект улучшения качества экономических рекомендаций, которые выработываются для высших должностных лиц – Консультативную программу макроэкономического управления и институциональных реформ. В рамках проекта мы финансируем работу экспертной группы из европейского Центра социальных и экономических исследований, которая оказывает техническую помощь министерству экономического развития Азербайджана в макроэкономическом анализе, экономическом планировании и разработке экономической политики. В Тринидаде и Тобаго мы консультировали правительство по выработке стратегии в области энергоэффективности и возобновляемой энергии. На основе исследований на уровне Группы BP и мирового опыта компании, мы предложили подход, предусматривающий поэтапное принятие мер в области энергоэффективности и использования альтернативных источников энергии.

Вклад в развитие местных сообществ

(\$млн.)



Танггу и устойчивое развитие

Реализация проекта производства сжиженного природного газа (СПГ) в Индонезии приносит пользу ВР и местным жителям.

Наш крупный газовый проект Танггу, реализуемый в провинции Папуа в Индонезии, разработан и реализован таким образом, чтобы не только быть прибыльным для ВР, но и способствовать устойчивому развитию местного сообщества.

Добыча газа в заливе Бинтуни, производство и экспорт СПГ начались в 2009 году. Согласно индонезийскому законодательству о распределении доходов от нефти и газа, доля от чистой прибыли, которую получает государство, должна направляться на поддержку местного населения.

Залив Бинтуни – это отдаленный район, который опирается на традиционную экономику. Местные жители в основном занимаются рыболовством и сельским хозяйством. Когда в начале 2000-х гг. ВР приступила к разработке планов строительства завода СПГ, в местных деревнях не было системы обеспечения питьевой водой, а возможность получения образования была ограниченной.

В этих условиях, задача состояла в обучении и обеспечении возможностей устойчивого и самостоятельного развития местных жителей и после завершения проекта.

Мы запустили целый ряд программ, которые вовлекают население и поощряют местное правительство к более активному участию и ответственности. Предпринятые меры нацелены на улучшение здравоохранения, образования, развитие предпринимательства и других сфер жизни местного населения.

Обучаем основам предпринимательства

Мы поддерживаем программу поддержки бизнеса на п-ве Чендравасих (Доберай), которая позволяет местному населению приобретать навыки, необходимые для работы с ВР и другими потенциальными заказчиками. Программа включает обучающие и рабочие семинары по таким вопросам, как составление тендерной документации и договорные процедуры. Только в 2009 году более 350 человек прошли обучение и более 20 местных фирм выиграли тендеры, объявленные ВР, подрядчиками проекта Танггу, другими компаниями или местным правительством.

Обеспечение нужд местного сообщества

Мы разработали интегрированную социальную программу, в которую вошли разнообразные проекты в сфере здравоохранения и образования. Например, группа по здравоохранению в Танггу обеспечивает вакцинацию и обучает местных жителей основам охраны репродуктивного здоровья и личной гигиене. Распространенность малярии снизилась с 23% в 2000 году до 1% в 2009 году, что подтверждает успех наших усилий. Инвестиции в образование включают покупку учебников, создание классных комнат, подготовку учителей и школьных администраторов. В некоторых деревнях были построены дома, организовано коммунальное хозяйство и установлена система сбора дождевой воды. Мы помогаем местным жителям в таких традиционных сферах их деятельности, как рыболовство и сельское хозяйство.





Фотографии

- 1 Завод СПГ Танггу, китайский танкер готовится к отправке в Фуцзянь, КНР.
- 2 Главная диспетчерская, СПГ Танггу.
- 3 Подрядчики проверяют работу электрооборудования, СПГ Танггу.
- 4 Сотрудники отдела по связям с местным населением на дороге к деревне Сиинга.
- 5 Ученики начальной школы в отремонтированной школе в Отовари.
- 6 Аптечный пункт в клинике, пользующийся поддержкой ВР. Бабо.
- 7 Проект деревни Тана Мера, разработанный с учетом мнения местных жителей.

Обмен опытом

В рамках помощи местному правительству в продвижении принципов устойчивого развития, мы поддерживаем проекты по приобретению навыков и повышению компетенции местных чиновников. Это и техническая поддержка в вопросах бюджетной политики, и обучение бухгалтерскому делу и управлению активами.

Безопасность проекта Танггу осуществляется на основе единой общественной программы безопасности, в которой участвуют охранники, набранные из местных жителей, поддерживаемые местной полицией. Военные подразделения не участвуют в обеспечении безопасности за исключением чрезвычайных обстоятельств. Охранники и полицейские обучены действовать в соответствии с Добровольными принципами обеспечения безопасности и соблюдения прав человека, которые согласованы правительствами, неправительственными организациями и представителями добывающей промышленности.

Сокращение до минимума вредного воздействия на окружающую среду

Для работы в местности с богатым биоразнообразием, представленным, в частности, мангровыми болотами, дельфинами, морскими черепахами, главная забота заключалась в том, чтобы свести до минимума воздействие проекта на окружающую среду. Например, к строительной площадке не было построено ни одной дороги, а для танкеров был выбран более длинный маршрут, чтобы обойти важный морской природный заповедник.

Независимый контроль

На протяжении нескольких лет за реализацией проекта наблюдал экспертный Независимый консультативный совет Танггу, который до 2009 года возглавлял бывший сенатор США Джордж Митчелл. В своем докладе за 2009 год совет доложил, что проект внес ощутимый вклад в развитие региона, и выразил надежду, что это продолжится впредь. В докладе отмечалось:

«... для достижения этой цели и во избежание воздействия, которое может быть разрушительным для социальной, культурной, экологической и экономической структур в регионе, ВР должна сохранять бдительность, проявлять гибкость и терпение при осуществлении социально-экономических программ в Танггу на всем сроке жизни проекта.»



Ответственное управление в Танггу
bp.com/sustainabilityintangguh

Независимое заключение, адресованное руководству BP

Отчет об устойчивом развитии BP за 2009 год (далее – «Отчет»), который включает данный *Обзор устойчивого развития BP* и содержание сайта bp.com/sustainability, подготовлен руководством компании BP p.l.c., которое несет ответственность за сбор и изложение информации в Отчете. Мы несем ответственность, согласно указаниям руководства BP, за проведение ограниченного уровня проверки Отчета и включение отдельных наблюдений по результатам нашей работы в соответствующие разделы Отчета. Мы не принимаем на себя и не несем никакой ответственности при использовании нашего заключения для любой другой цели или перед любым другим лицом или организацией. Любое третье лицо может полагаться на Отчет исключительно принимая на себя риски.

Выполненные работы

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом Международной федерации бухгалтеров ISAE3000^a и со Стандартом подтверждения информации AA1000AS (в редакции 2008 года) по типу 2^b. Для оценки Отчета использовались следующие принципы Стандарта подтверждения информации AA1000AS (2008): Вовлеченность, Существенность и Способность к реагированию.

Для формирования наших заключений мы выполнили следующие процедуры:

1. Провели интервью с представителями высшего руководства BP с тем, чтобы понять текущее состояние деятельности в области промышленной безопасности, охраны окружающей среды, а также социальной и этической деятельности и достигнутый за отчетный период прогресс.
2. Проанализировали подход BP к взаимодействию с заинтересованными сторонами путем интервью с сотрудниками на уровне Группы и на местном уровне, а также изучения выборочной документации, связанной с данным процессом.
3. Изучили подборку публикаций в средствах массовой информации и провели общий сравнительный анализ существенных вопросов и результатов деятельности, отражаемых в экологических и социальных отчетах компаний, аналогичных BP, с целью проверки освещения этих вопросов в Отчете.
4. Провели выборочную проверку документации на уровне Группы компаний, касающейся вопросов ПБ и ООС, а также социальных, этических аспектов деятельности BP, чтобы понять достигнутый в целом по организации прогресс и проверить освещение этих вопросов в Отчете.
5. Проверили предоставленную информацию и разъяснения о содержащихся в Отчете данных, заявлениях и суждениях о деятельности BP в области устойчивого развития.
6. Проанализировали процессы и выборочные данные в области ОТ, ПБ и ООС, инвестиций в развитие местных сообществ, разнообразия в составе руководства и увольнений за неэтичное поведение с тем, чтобы убедиться, что на уровне Группы компаний указанные данные были собраны, сгруппированы и включены в отчетность надлежащим образом.
7. Проанализировали процессы определения существенных вопросов для включения в Отчет, применяемые в BP.

Объем гарантий

Наши процедуры сбора подтверждающей информации были разработаны для получения ограниченного уровня гарантий (в соответствии со стандартом ISAE3000) для формирования наших заключений. Объем выполненных процедур по сбору подтверждающей информации меньше, чем при проведении полной проверки (например, при аудиторской проверке финансовой отчетности). Следовательно, уровень предоставляемых гарантий ниже.

Ограничения нашей проверки

За исключением ряда телефонных интервью наша проверка ограничилась работой на уровне Группы компаний. Мы не посетили ни одного объекта BP. Следовательно, наши заключения основаны на наших обсуждениях с менеджерами BP, нашем анализе выборочных публикаций в СМИ и предоставленных BP документов.

Наши заключения

На основании проведенной нами ограниченной проверки мы пришли к следующим заключениям:

Вовлеченность

Взаимодействовала ли BP с заинтересованными сторонами по всей широте бизнеса для выработки подхода компании к устойчивому развитию?

- Нам не известны случаи, когда какие-либо заинтересованные стороны были бы исключены из диалога.
- Нам не известны какие-либо причины, которые позволили бы нам

сделать вывод, что BP не использовала принцип вовлеченности при разработке своего подхода к устойчивому развитию.

Существенность

Представила ли BP сбалансированный отчет о существенных вопросах, касающихся устойчивого развития компании?

- За исключением вопросов, указанных ниже, нам не известны какие-либо существенные аспекты устойчивой деятельности BP, которые не были отражены в Отчете.
- Мы полагаем, что руководство BP могло бы более глубоко осветить следующие вопросы в своем Отчете:
 - Оказание влияния на партнеров по бизнесу по вопросам устойчивого развития.
 - Раскрытие будущих задач в сфере ООС.
- Мы не обнаружили ничего, что дало бы нам основание полагать, что руководство BP не применяло процессы для выявления существенных вопросов с целью включения в Отчет.

Способность к реагированию

Как BP реагировала на вопросы, имеющие значение для заинтересованных сторон?

- За исключением вопросов, отраженных применительно к принципу Существенности, нам не известны какие-либо дополнительные вопросы, имеющие значение для заинтересованных сторон, которые не были отражены в Отчете.
- Нам не известны какие-либо причины, которые позволили бы нам сделать вывод, что BP не применяла принцип способности к реагированию.

Полнота и точность информации о показателях деятельности

Насколько полными и точными являются включенные в Отчет данные по ОТ, ПБ и ООС, инвестированию в развитие местных сообществ, разнообразию в составе руководства и увольнениям за неэтичное поведение?

- За исключением данных о выбросах ПГ ТНК-BP нам не известны какие-либо существенные вопросы, которые были бы исключены из общих данных по Группе BP в области ОТ, ПБ и ООС, инвестирования в развитие местных сообществ, разнообразия в составе руководства и увольнений за неэтичное поведение.
- Мы не обнаружили ничего, что дало бы нам основание полагать, что данные по упомянутым выше темам были неправильно объединены из используемых в Группе компаний систем сбора информации.
- Нам не известны какие-либо ошибки, которые могли бы существенно исказить представленные в Отчете данные.

Насколько достоверны представленные в Отчете заявления и утверждения?

- Мы проверили предоставленную информацию и разъяснения заявлений о деятельности BP в области устойчивого развития, содержащихся в Отчете, и нам не известны какие-либо случаи искажения информации в представленных в Отчете суждениях.

Наблюдения и рекомендации по улучшению

Наши наблюдения и рекомендации по улучшению будут отражены в отчете руководству BP. Выборочные наблюдения по поводу достигнутого прогресса и рекомендации по улучшению размещены в соответствующих разделах Отчета и в нашем заявлении на сайте www.bp.com/sustainabilityobservations. Данные наблюдения не влияют на наши заключения относительно Отчета, которые указаны выше.

Наша независимость

В качестве аудитора компании BP p.l.c. компания Ernst & Young должна соблюдать требования о независимости, установленные Кодексом профессиональной этики Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW). Требования о независимости компании Ernst & Young, которые соответствуют, а иногда и превышают требования Института дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса, распространяются на нашу компанию, ее партнеров и специалистов. Согласно этим требованиям, запрещается какой-либо финансовый интерес в компании-клиенте, который может поставить под сомнение или быть рассмотрен как влияющий на нашу независимость. Ежегодно партнеры и специалисты компании обязаны подтверждать соблюдение ими указанных требований.

Мы ежегодно подтверждаем компании BP то, имели ли место факты, включая оказание неразрешенных услуг, которые могли бы поставить под сомнение нашу независимость или объективность. В 2009 году таких фактов не было.

Наша команда проекта

Сотрудники, выполнявшие эту работу, являются представителями нашей международной сети специалистов в области устойчивого развития, и принимают участие в аналогичных данной проверках для ряда крупных британских и международных компаний.

ERNST & YOUNG

Ernst & Young LLP, Лондон
15 апреля 2009 г.

^a Международный стандарт Международной федерации бухгалтеров «Задания по подтверждению достоверности информации, отличные от аудитов или обзорных проверок исторической финансовой информации» (ISAE3000).

^b AA1000AS (в редакции 2008 года) – Вторая редакция стандарта подтверждения информации AA1000 Института социальной и этической отчетности.

Наш подход к составлению отчетности

Отчетность BP в области устойчивого развития – в печатном виде и в сети Интернет – рассчитана на всех читателей, которые интересуются социальной и природоохранной деятельностью BP, а также показателями промышленной безопасности.

В данном Обзоре мы объясняем нашу позицию и стратегию по следующим основным темам, которые связаны с устойчивым развитием и имеют прямое отношение к BP и отрасли в целом:

- **Разнообразная и доступная энергия** – ответ на современные вызовы в сфере энергетики, включая проблему изменения климата.
- **Низкоуглеродная энергия** – четыре основных направления развития бизнеса в этой области.
- **Безопасная и ответственная энергия** – улучшение показателей промышленной безопасности, управление воздействием на природную и социальную среду.
- **Энергия людей** – нужные люди на нужных рабочих местах.
- **Местная энергия** – взаимная выгода для BP и местных сообществ.

Интернет-сайт компании bp.com/sustainability, более подробно освещает эти темы. На нем также представлена отчетность по более широкому кругу вопросов. На сайте можно ознакомиться с детальной информацией о нашей социальной и природоохранной деятельности, с показателями промышленной безопасности за 2009 год, а также найти конкретные примеры наших усилий по устойчивому развитию.

Отбор тем

Особое влияние на подготовку отчета оказывают процесс отбора наиболее существенной информации для включения в документ, а также изучение и анализ реакции наших читателей. В результате сопоставления результатов внутрикорпоративного анализа рисков с внешней оценкой ключевых для BP вопросов и тем мы создаем специальную матрицу, при помощи которой определяется приоритетность вопросов и тем. В отчетность включаются все вопросы, которые потенциально могут представлять риск на уровне Группы и которые привлекают большое внимание за пределами BP.

Кроме того, мы ежегодно исследуем реакцию наших читателей на уже выпущенный отчет и собираем рекомендации по улучшению документа и освещению тех или иных вопросов в будущем. Эта работа включает проведение опросов, интервью, анализ Интернет сайтов, рабочие семинары с заинтересованными сторонами в США, Великобритании и других странах Европы. Мы также заказали консультантам из SustainAbility и TwoTomorrows проведение исследования на эту тему.

Точность

Мы стремимся обеспечить, чтобы публикуемая нами информация была точной, полной, существенной, и способствовала тем самым выстраиванию доверительных и прочных отношений с ключевыми заинтересованными сторонами. Для достижения этой цели мы наладили внутренний процесс проверки нефинансовой управленческой информации. Мы также привлекаем профессиональных аудиторов, которые обладают опытом проведения финансовых аудитов, обогащенным технической компетенцией в сфере экологических и социальных стандартов.

Сфера отчетности

В Обзоре устойчивого развития BP в 2009 году и на сайте www.bp.com/sustainability освещается деятельность компании в период с 1 января по 31 декабря 2009 года. Отчетность о нефинансовой деятельности готовится как на уровне Группы, так и на уровне отдельных стран и отдельных предприятий.

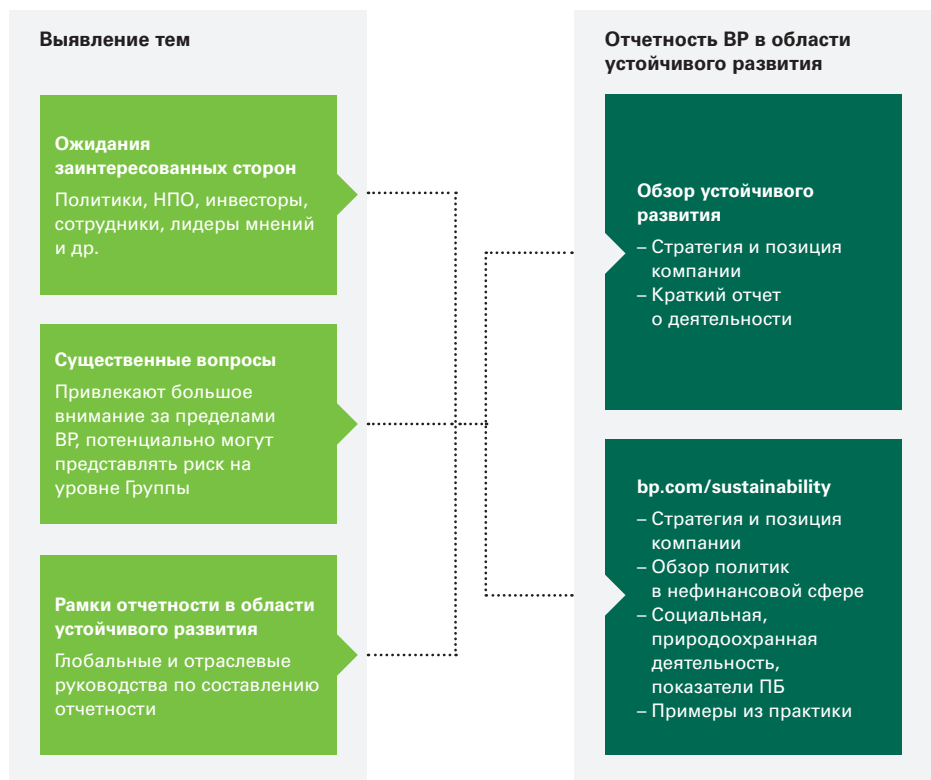
Мы стремимся освещать в отчете все аспекты нашего бизнеса, включая наши доли в совместных предприятиях, где участникам непосредственно принадлежит часть акций,

и они совместно контролируют активы предприятия. Там, где это целесообразно, мы также стремимся представить обзор деятельности компаний, над которыми мы имеем контроль только совместно с другими партнерами или в которых мы обладаем значительным влиянием.

Рамки действия и руководства

Мы по-прежнему отчитываемся в соответствии с принципами Руководства Глобальной инициативы по отчетности в области устойчивого развития (GRI) G3 на уровне A+. Пятый год подряд мы руководствуемся показателями Международной экологической ассоциации нефтяного института (IPIECA/API), которые предлагают рекомендации по составлению отчетности для нефтегазовых компаний. Мы активно участвуем в разработке приложения к Руководству GRI для нефтегазовой отрасли, а также поддерживаем пересмотр рекомендаций IPIECA. С полной таблицей, показывающей, каким образом мы выполняем Руководство GRI и рекомендации IPIECA, а также информацией о показателях, по которым мы не отчитываемся, можно ознакомиться на сайте www.bp.com/gri.

Наш подход к составлению отчетности



Отчетность в Интернете

На сайте ВР информирует о нефинансовых обязательствах и деятельности компании на уровне всей Группы, отдельных стран и отдельных предприятий, а также предлагает посетителям воспользоваться интерактивными программами.

Группа ВР

Наш Интернет-сайт www.bp.com/sustainability ВР играет существенную роль в отчетности об устойчивом развитии – на нем освещается широкий круг тем и содержится подробная информация. На сайте можно ознакомиться с детальной информацией о нашей природоохранной деятельности и показателями промышленной безопасности, а также найти конкретные примеры наших усилий по устойчивому развитию.

Обзор устойчивого развития ВР в 2009 году доступен в формате pdf на английском, китайском и русском языках.

www.bp.com/sustainabilityreview2009

Отдельные страны и предприятия

Мы публикуем отчеты о нашей деятельности в Австралии, Азербайджане, Анголе, Германии, Грузии, Новой Зеландии, Тринидаде и Тобаго, Турции и Южной Африке. Мы также поддерживаем архив отчетов о работе предприятий, которые охватывают более 30 крупнейших проектов.

www.bp.com/countrysustainabilityreports

www.bp.com/sitereports



Интерактивная карта устойчивого развития

Этот инструмент предоставляет информацию об управлении вредными выбросами и отходами, использовании водных ресурсов, сбросе сточных вод, а также об охраняемых территориях и биоразнообразии на наших основных проектах. Вы легко сможете найти примеры из практики на местах, отчеты об устойчивом развитии по отдельным странам и предприятиям.

www.bp.com/sustainabilitymappingtool



Графики и диаграммы по ОТ, ПБ и ООС

Инструмент позволяет отбирать и анализировать данные о выбросах парниковых газов по Группе ВР, а также показатели ОТ, ПБ и ООС. Информация за последние десять лет может просматриваться и загружаться в различных графических форматах.

www.bp.com/hsechartingtool



Энергетическая лаборатория ВР

Помогает людям больше узнать о повышении энергоэффективности. Калькулятор энергии ВР позволяет оценить ваше энергопотребление и подсчитать соответствующее количество выбросов CO₂. Блиц-опрос и подборка справочных материалов подскажут как уменьшить потребление энергии дома и на работе.

www.bp.com/energylab

Отчеты и публикации

Публикации BP можно бесплатно получить из следующих источников:

США и Канада

Precision IR

Бесплатный звонок по телефону:

+1 888 301 2505

Факс: +1 804 327 7549

bpreports@precisionir.com

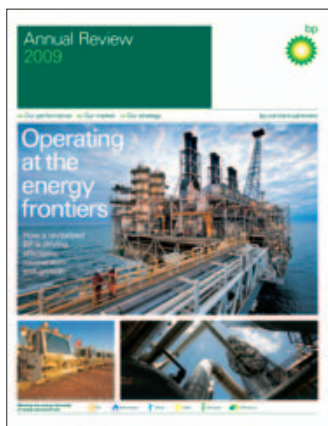
Великобритания и другие страны

BP Distribution Services

Телефон: +44 (0)870 241 3269

Факс: +44 (0)870 240 5753

bpdistributionsservices@bp.com



Сокращенный вариант Годового отчета BP за 2009 год содержит основные показатели нашей финансовой и производственной деятельности.

www.bp.com/annualreview



В Годовом отчете BP за 2009 год представлены подробные данные о нашей финансовой и производственной деятельности. Доступен в печатной версии и в Интернете.

www.bp.com/annualreport

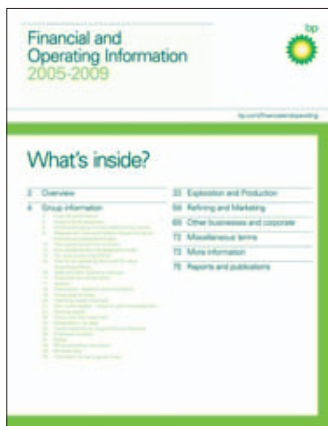
Контактная информация

Ваше мнение очень важно для нас. Вы можете отправить сообщение по электронной почте в отдел отчетности по следующему адресу: sustainability@bp.com

или через Интернет на www.bp.com/sustainabilityfeedback.

Вы также можете связаться с нами по телефону +44 (0)20 7496 4000

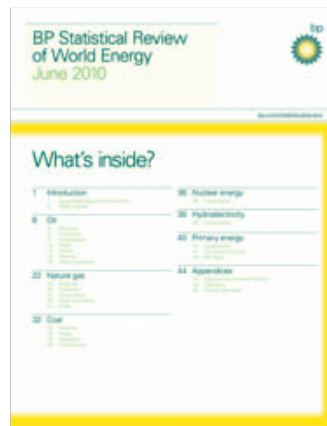
или написать письмо по адресу:
Sustainability Report
BP p.l.c.
1 St James's Square,
London SW1Y 4PD,
UK.



Информация о финансовой и производственной деятельности BP за 2005–2009 гг.

освещает нашу финансовую и производственную деятельность за последние пять лет.

www.bp.com/financialandreporting



Статистический обзор мировой энергетики, ежегодно издаваемый в июне, посвящен основным тенденциям в энергетическом секторе промышленности во всем мире.

www.bp.com/statisticalreview

Международные руководства по отчетности



Выражение признательности

Макет sasdesign.co.uk

Набор WorldAccent, London

Фотоиллюстрации Stuart Conway, Richard Davies, Simon Kreitem, Ian McGregor, Marc Morrison, Chris Moyse, David Shepherd и Aaron Tait.



beyond petroleum®